



Istituto Nazionale Previdenza Sociale



## DATI RELATIVI AI TASSI DI ASSENZA E PRESENZA DEL PERSONALE - MARZO 2026

| Direzione generale |                                | Giorni di assenza | Forza lavoro | Giorni * Forza | Indicatore di assenza (%) | Indicatore di presenza (%) |
|--------------------|--------------------------------|-------------------|--------------|----------------|---------------------------|----------------------------|
|                    |                                | 7181,38           | 2531,48      | 55692,48       | 12,89                     | 87,11                      |
| Regione            | Struttura                      | Giorni di assenza | Forza lavoro | Giorni * Forza | Indicatore di assenza (%) | Indicatore di presenza (%) |
| ABRUZZO            | DIREZIONE REGIONALE ABRUZZO    | 130,52            | 67,00        | 1474,00        | 8,85                      | 91,15                      |
| ABRUZZO            | CHIETI                         | 617,48            | 189,39       | 4166,55        | 14,82                     | 85,18                      |
| ABRUZZO            | L'AQUILA                       | 438,11            | 148,87       | 3275,22        | 13,38                     | 86,62                      |
| ABRUZZO            | PESCARA                        | 331,02            | 115,50       | 2541,00        | 13,03                     | 86,97                      |
| ABRUZZO            | TERAMO                         | 404,61            | 133,00       | 2926,00        | 13,83                     | 86,17                      |
| BASILICATA         | DIREZIONE REGIONALE BASILICATA | 94,48             | 28,00        | 616,00         | 15,34                     | 84,66                      |
| BASILICATA         | MATERA                         | 256,60            | 82,75        | 1820,50        | 14,10                     | 85,90                      |
| BASILICATA         | POTENZA                        | 457,37            | 136,60       | 3005,20        | 15,22                     | 84,78                      |
| CALABRIA           | DIREZIONE REGIONALE CALABRIA   | 262,00            | 106,50       | 2343,00        | 11,18                     | 88,82                      |
| CALABRIA           | CATANZARO                      | 674,63            | 178,77       | 3932,87        | 17,15                     | 82,85                      |
| CALABRIA           | VIBO VALENTIA                  | 303,15            | 81,50        | 1793,00        | 16,91                     | 83,09                      |
| CALABRIA           | CROTONE                        | 240,23            | 71,00        | 1562,00        | 15,38                     | 84,62                      |
| CALABRIA           | COSENZA                        | 915,03            | 281,70       | 6197,40        | 14,76                     | 85,24                      |
| CALABRIA           | REGGIO CALABRIA                | 1591,93           | 345,80       | 7607,60        | 20,93                     | 79,07                      |

|                       |                                      |         |        |          |       |       |
|-----------------------|--------------------------------------|---------|--------|----------|-------|-------|
| CAMPANIA              | DIREZIONE REGIONALE CAMPANIA         | 431,67  | 149,40 | 3286,80  | 13,13 | 86,87 |
| CAMPANIA              | AVELLINO                             | 605,66  | 185,80 | 4087,60  | 14,82 | 85,18 |
| CAMPANIA              | BENEVENTO                            | 600,14  | 191,50 | 4213,00  | 14,24 | 85,76 |
| CAMPANIA              | CASERTA                              | 1161,62 | 326,50 | 7183,00  | 16,17 | 83,83 |
| CAMPANIA              | SALERNO                              | 1394,41 | 486,57 | 10704,46 | 13,03 | 86,97 |
| DIR.COORD.METR.NA     | DIR. COORD. METROPOLITANO NA         | 254,92  | 99,80  | 2195,60  | 11,61 | 88,39 |
| DIR.COORD.METR.NA     | NAPOLI                               | 1175,50 | 369,90 | 8137,80  | 14,44 | 85,56 |
| DIR.COORD.METR.NA     | NA - CASTELL.DI STABIA               | 512,45  | 150,30 | 3306,60  | 15,50 | 84,50 |
| DIR.COORD.METR.NA     | NA - NOLA                            | 689,88  | 199,75 | 4394,50  | 15,70 | 84,30 |
| DIR.COORD.METR.NA     | NA - VOMERO                          | 901,81  | 240,20 | 5284,40  | 17,07 | 82,93 |
| DIR.COORD.METR.NA     | NA - POZZUOLI                        | 481,36  | 158,60 | 3489,20  | 13,80 | 86,20 |
| EMILIA ROMAGNA        | BOLOGNA                              | 1003,43 | 307,82 | 6771,97  | 14,82 | 85,18 |
| EMILIA ROMAGNA        | DIREZIONE REGIONALE EMILIA ROMAGNA   | 395,46  | 122,81 | 2701,72  | 14,64 | 85,36 |
| EMILIA ROMAGNA        | FERRARA                              | 334,31  | 106,21 | 2336,62  | 14,31 | 85,69 |
| EMILIA ROMAGNA        | FORLI'                               | 456,04  | 145,57 | 3202,60  | 14,24 | 85,76 |
| EMILIA ROMAGNA        | RIMINI                               | 387,61  | 114,46 | 2518,02  | 15,39 | 84,61 |
| EMILIA ROMAGNA        | MODENA                               | 656,02  | 200,40 | 4408,73  | 14,88 | 85,12 |
| EMILIA ROMAGNA        | PARMA                                | 363,28  | 128,93 | 2836,41  | 12,81 | 87,19 |
| EMILIA ROMAGNA        | PIACENZA                             | 264,36  | 88,55  | 1948,04  | 13,57 | 86,43 |
| EMILIA ROMAGNA        | RAVENNA                              | 442,03  | 134,90 | 2967,80  | 14,89 | 85,11 |
| EMILIA ROMAGNA        | REGGIO EMILIA                        | 476,54  | 145,51 | 3201,24  | 14,89 | 85,11 |
| FRIULI VENEZIA GIULIA | DIR. REGIONALE FRIULI VENEZIA GIULIA | 147,40  | 42,00  | 924,00   | 15,95 | 84,05 |
| FRIULI VENEZIA GIULIA | GORIZIA                              | 144,42  | 48,50  | 1067,00  | 13,54 | 86,46 |

|                       |                               |         |        |          |       |       |
|-----------------------|-------------------------------|---------|--------|----------|-------|-------|
| FRIULI VENEZIA GIULIA | TRIESTE                       | 447,48  | 90,78  | 1997,11  | 22,41 | 77,59 |
| FRIULI VENEZIA GIULIA | UDINE                         | 518,45  | 156,05 | 3433,01  | 15,10 | 84,90 |
| FRIULI VENEZIA GIULIA | PORDENONE                     | 460,47  | 88,40  | 1944,80  | 23,68 | 76,32 |
| LAZIO                 | DIREZIONE REGIONALE LAZIO     | 536,55  | 136,00 | 2992,00  | 17,93 | 82,07 |
| LAZIO                 | FROSINONE                     | 531,97  | 170,72 | 3755,77  | 14,16 | 85,84 |
| LAZIO                 | LATINA                        | 816,81  | 220,50 | 4851,00  | 16,84 | 83,16 |
| LAZIO                 | RIETI                         | 354,14  | 77,48  | 1704,45  | 20,78 | 79,22 |
| LAZIO                 | VITERBO                       | 419,37  | 110,00 | 2420,00  | 17,33 | 82,67 |
| DIR.COORD.METR.RM     | DIR. COORD. METROPOLITANO RM  | 532,48  | 173,46 | 3816,03  | 13,95 | 86,05 |
| DIR.COORD.METR.RM     | RM - EUR                      | 1641,67 | 403,84 | 8884,57  | 18,48 | 81,52 |
| DIR.COORD.METR.RM     | RM - MONTESACRO               | 1235,41 | 274,72 | 6043,77  | 20,44 | 79,56 |
| DIR.COORD.METR.RM     | RM - CASILINO-PRENESTINO      | 972,31  | 227,60 | 5007,20  | 19,42 | 80,58 |
| DIR.COORD.METR.RM     | RM - TUSCOLANA                | 1297,64 | 299,37 | 6586,07  | 19,70 | 80,30 |
| DIR.COORD.METR.RM     | RM - FLAMINIO                 | 2152,72 | 513,32 | 11293,09 | 19,06 | 80,94 |
| LIGURIA               | DIREZIONE REGIONALE LIGURIA   | 316,73  | 71,80  | 1579,60  | 20,05 | 79,95 |
| LIGURIA               | GENOVA                        | 940,11  | 243,21 | 5350,64  | 17,57 | 82,43 |
| LIGURIA               | IMPERIA                       | 233,41  | 62,13  | 1366,81  | 17,08 | 82,92 |
| LIGURIA               | LA SPEZIA                     | 347,40  | 77,50  | 1705,00  | 20,38 | 79,62 |
| LIGURIA               | SAVONA                        | 310,74  | 78,79  | 1733,29  | 17,93 | 82,07 |
| LOMBARDIA             | DIREZIONE REGIONALE LOMBARDIA | 391,43  | 168,34 | 3703,45  | 10,57 | 89,43 |
| LOMBARDIA             | BERGAMO                       | 912,28  | 259,76 | 5714,74  | 15,96 | 84,04 |
| LOMBARDIA             | BRESCIA                       | 931,83  | 265,96 | 5851,13  | 15,93 | 84,07 |
| LOMBARDIA             | COMO                          | 446,48  | 125,01 | 2750,24  | 16,23 | 83,77 |
| LOMBARDIA             | LECCO                         | 386,26  | 93,18  | 2050,02  | 18,84 | 81,16 |
| LOMBARDIA             | CREMONA                       | 253,78  | 89,04  | 1958,97  | 12,95 | 87,05 |
| LOMBARDIA             | MANTOVA                       | 301,84  | 102,26 | 2249,68  | 13,42 | 86,58 |
| LOMBARDIA             | MI - MONZA                    | 608,63  | 200,57 | 4412,46  | 13,79 | 86,21 |
| LOMBARDIA             | LODI                          | 277,03  | 68,21  | 1500,58  | 18,46 | 81,54 |
| LOMBARDIA             | PAVIA                         | 549,62  | 130,32 | 2866,97  | 19,17 | 80,83 |
| LOMBARDIA             | SONDRIO                       | 210,47  | 50,83  | 1118,33  | 18,82 | 81,18 |
| LOMBARDIA             | VARESE                        | 681,26  | 180,59 | 3973,08  | 17,15 | 82,85 |
| DIR.COORD.METR.MI     | DIR. COORD. METROPOLITANO MI  | 335,99  | 89,56  | 1970,40  | 17,05 | 82,95 |

|                   |                              |         |        |          |       |       |
|-------------------|------------------------------|---------|--------|----------|-------|-------|
| DIR.COORD.METR.MI | MILANO                       | 2180,48 | 550,31 | 12106,90 | 18,01 | 81,99 |
| MARCHE            | DIREZIONE REGIONALE MARCHE   | 260,40  | 80,92  | 1780,17  | 14,63 | 85,37 |
| MARCHE            | ANCONA                       | 396,30  | 153,19 | 3370,19  | 11,76 | 88,24 |
| MARCHE            | ASCOLI                       | 326,33  | 103,25 | 2271,41  | 14,37 | 85,63 |
| MARCHE            | FERMO                        | 197,88  | 57,33  | 1261,33  | 15,69 | 84,31 |
| MARCHE            | MACERATA                     | 443,01  | 122,76 | 2700,74  | 16,40 | 83,60 |
| MARCHE            | PESARO                       | 391,14  | 122,88 | 2703,44  | 14,47 | 85,53 |
| MOLISE            | DIREZIONE REGIONALE MOLISE   | 80,41   | 30,00  | 660,00   | 12,18 | 87,82 |
| MOLISE            | CAMPOBASSO                   | 158,11  | 83,00  | 1826,00  | 8,66  | 91,34 |
| MOLISE            | ISERNIA                      | 167,49  | 54,00  | 1188,00  | 14,10 | 85,90 |
| PIEMONTE          | DIREZIONE REGIONALE PIEMONTE | 296,58  | 103,92 | 2286,17  | 12,97 | 87,03 |
| PIEMONTE          | ALESSANDRIA                  | 317,14  | 111,06 | 2443,40  | 12,98 | 87,02 |
| PIEMONTE          | ASTI                         | 211,68  | 64,63  | 1421,93  | 14,89 | 85,11 |
| PIEMONTE          | CUNEO                        | 472,90  | 141,69 | 3117,15  | 15,17 | 84,83 |
| PIEMONTE          | NOVARA                       | 295,56  | 92,10  | 2026,20  | 14,59 | 85,41 |
| PIEMONTE          | NO - VERBANO                 | 221,87  | 59,60  | 1311,14  | 16,92 | 83,08 |
| PIEMONTE          | TORINO                       | 1840,99 | 596,57 | 13124,64 | 14,03 | 85,97 |
| PIEMONTE          | VERCELLI                     | 162,28  | 46,72  | 1027,77  | 15,79 | 84,21 |
| PIEMONTE          | BIELLA                       | 128,49  | 37,43  | 823,53   | 15,60 | 84,40 |
| PUGLIA            | DIREZIONE REGIONALE PUGLIA   | 420,74  | 161,50 | 3553,00  | 11,84 | 88,16 |
| PUGLIA            | BARI                         | 1382,87 | 407,77 | 8970,86  | 15,42 | 84,58 |
| PUGLIA            | BA - ANDRIA                  | 394,94  | 147,83 | 3252,33  | 12,14 | 87,86 |
| PUGLIA            | BRINDISI                     | 531,98  | 180,00 | 3960,00  | 13,43 | 86,57 |
| PUGLIA            | FOGGIA                       | 735,21  | 270,10 | 5942,20  | 12,37 | 87,63 |
| PUGLIA            | LECCE                        | 1229,55 | 354,78 | 7805,23  | 15,75 | 84,25 |
| PUGLIA            | TARANTO                      | 729,14  | 231,70 | 5097,40  | 14,30 | 85,70 |
| SARDEGNA          | DIREZIONE REGIONALE SARDEGNA | 220,53  | 87,50  | 1925,00  | 11,46 | 88,54 |
| SARDEGNA          | CAGLIARI                     | 906,15  | 268,29 | 5902,48  | 15,35 | 84,65 |
| SARDEGNA          | NUORO                        | 296,16  | 88,83  | 1954,33  | 15,15 | 84,85 |
| SARDEGNA          | SASSARI                      | 727,17  | 199,20 | 4382,49  | 16,59 | 83,41 |
| SARDEGNA          | ORISTANO                     | 176,74  | 54,00  | 1188,00  | 14,88 | 85,12 |
| SICILIA           | DIREZIONE REGIONALE SICILIA  | 470,20  | 178,75 | 3932,50  | 11,96 | 88,04 |
| SICILIA           | AGRIGENTO                    | 847,82  | 228,58 | 5028,71  | 16,86 | 83,14 |
| SICILIA           | CALTANISSETTA                | 311,51  | 100,83 | 2218,33  | 14,04 | 85,96 |
| SICILIA           | CATANIA                      | 1378,27 | 410,42 | 9029,17  | 15,26 | 84,74 |

|                     |                                         |         |        |          |       |       |
|---------------------|-----------------------------------------|---------|--------|----------|-------|-------|
| SICILIA             | ENNA                                    | 252,10  | 60,00  | 1320,00  | 19,10 | 80,90 |
| SICILIA             | MESSINA                                 | 1126,14 | 346,75 | 7628,50  | 14,76 | 85,24 |
| SICILIA             | PALERMO                                 | 1650,88 | 492,55 | 10836,10 | 15,23 | 84,77 |
| SICILIA             | RAGUSA                                  | 615,73  | 143,12 | 3148,69  | 19,56 | 80,44 |
| SICILIA             | SIRACUSA                                | 487,80  | 141,67 | 3116,67  | 15,65 | 84,35 |
| SICILIA             | TRAPANI                                 | 506,87  | 156,00 | 3432,00  | 14,77 | 85,23 |
| TOSCANA             | DIREZIONE REGIONALE TOSCANA             | 360,79  | 167,67 | 3688,66  | 9,78  | 90,22 |
| TOSCANA             | AREZZO                                  | 316,25  | 93,43  | 2055,41  | 15,39 | 84,61 |
| TOSCANA             | FIRENZE                                 | 839,26  | 276,21 | 6076,52  | 13,81 | 86,19 |
| TOSCANA             | PRATO                                   | 216,47  | 75,72  | 1665,77  | 13,00 | 87,00 |
| TOSCANA             | GROSSETO                                | 282,27  | 77,67  | 1708,67  | 16,52 | 83,48 |
| TOSCANA             | LIVORNO                                 | 346,92  | 119,03 | 2618,57  | 13,25 | 86,75 |
| TOSCANA             | LUCCA                                   | 326,27  | 127,80 | 2811,60  | 11,60 | 88,40 |
| TOSCANA             | MASSA CARRARA                           | 170,33  | 64,60  | 1421,20  | 11,98 | 88,02 |
| TOSCANA             | PISA                                    | 541,70  | 137,28 | 3020,23  | 17,94 | 82,06 |
| TOSCANA             | PISTOIA                                 | 316,21  | 90,17  | 1983,79  | 15,94 | 84,06 |
| TOSCANA             | SIENA                                   | 330,06  | 97,13  | 2136,93  | 15,45 | 84,55 |
| TRENTINO ALTO ADIGE | DIREZIONE REGIONALE TRENTINO ALTO ADIGE | 104,23  | 36,83  | 810,33   | 12,86 | 87,14 |
| TRENTINO ALTO ADIGE | BOLZANO                                 | 754,83  | 188,72 | 4151,87  | 18,18 | 81,82 |
| TRENTINO ALTO ADIGE | TRENTO                                  | 571,39  | 174,05 | 3829,00  | 14,92 | 85,08 |
| UMBRIA              | DIREZIONE REGIONALE UMBRIA              | 175,53  | 52,00  | 1144,00  | 15,34 | 84,66 |
| UMBRIA              | PERUGIA                                 | 881,60  | 252,80 | 5561,60  | 15,85 | 84,15 |
| UMBRIA              | TERNI                                   | 350,10  | 101,69 | 2237,28  | 15,65 | 84,35 |
| VALLE D'AOSTA       | DIREZIONE REGIONALE VALLE D'AOSTA       | 141,54  | 44,00  | 968,00   | 14,62 | 85,38 |
| VENETO              | DIREZIONE REGIONALE VENETO              | 348,00  | 100,06 | 2201,40  | 15,81 | 84,19 |
| VENETO              | BELLUNO                                 | 154,16  | 49,44  | 1087,60  | 14,17 | 85,83 |
| VENETO              | PADOVA                                  | 719,48  | 245,99 | 5411,82  | 13,29 | 86,71 |
| VENETO              | ROVIGO                                  | 240,75  | 85,83  | 1888,33  | 12,75 | 87,25 |
| VENETO              | TREVISO                                 | 627,56  | 205,78 | 4527,23  | 13,86 | 86,14 |
| VENETO              | VENEZIA                                 | 674,56  | 230,39 | 5068,67  | 13,31 | 86,69 |
| VENETO              | VERONA                                  | 835,93  | 244,95 | 5388,83  | 15,51 | 84,49 |
| VENETO              | VICENZA                                 | 533,64  | 192,36 | 4231,94  | 12,61 | 87,39 |

VALORI MEDI NAZIONALI

15,21

84,79

**Note.**

Rilevazione effettuata considerando tutte le tipologie di assenza, comprese le ferie e recupero festività soppresse,  
con esclusione dei recuperi di prestazioni eccedenti l'orario ordinario non retribuite.

Nella determinazione della forza lavoro si è tenuto conto del tasso di impiego del personale, rapportando le unità in part time alla rispettiva percentuale.