Modello di attestazione di variazione patrimoniale rispetto alla dichiarazione dell'anno 2025 dei titolari di incarichi politici, di amministrazione, di direzione o di governo e dei titolari di incarichi dirigenziali, nei casi in cui siano soggetti agli obblighi di dichiarazione patrimoniale - art. 14, comma 1, lett. f), d.lgs. 33/2013

Integrato con la dichiarazione relativa a intestazioni fiduciarie e trust (delibera ANAC n. 387 del 6 ottobre 2026) *

I	
Emanuela	**Zambataro**

☒ Attesta che la situazione patrimoniale dichiarata nell'anno precedente non ha subito variazioni in aumento o diminuzione

□ Attesta che la situazione patrimoniale dichiarata nell'anno precedente ha subito le seguenti variazioni in aumento o diminuzione
(indicare con il segno + o -)

II				
BENI IMMOBILI (TERRENI E FABBRICATI)				
+/-	Natura del diritto (a)	Tipologia (indicare se fabbricato o terreno)	Quota di titolarità %	Italia/Estero

a) Specificare se trattasi di proprietà, comproprietà, superficie, enfiteusi, usufrutto, uso, abitazione, etc.

III			
BENI MOBILI ISCRITTI IN PUBBLICI REGISTRI			
+/-	Tipologia – Indicare se Autovetture, aeromobile, imbarcazione da diporto, motociclo, etc.	CV fiscali	Anno di immatricolazione

IV				
AZIONI E QUOTE DI PARTECIPAZIONE IN SOCIETA'				
+/-	Denominazione della società (anche estera)	Tipologia (indicare se si posseggono quote o azioni)	n. di azioni	n. di quote

V		
ESERCIZIO DI FUNZIONI DI AMMINISTRATORE O DI SINDACO DI SOCIETÀ		
+/-	Denominazione della società (anche estera)	Natura dell'incarico

VI		
TITOLARITA' DI IMPRESE		
+/-	Denominazione dell'impresa	Qualifica

VII – INTESTAZIONI FIDUCIARIE E TRUST

(Sezione predisposta tenendo conto delle indicazioni della delibera ANAC n. 387 del 6 ottobre 2026)

La presente sezione deve essere compilata anche in caso di assenza di variazioni patrimoniali, indicando i beni e le partecipazioni rilevanti secondo i criteri della delibera ANAC n. 387/2026, alla data di riferimento della dichiarazione.

A – **Intestazioni fiduciarie**

Il/La sottoscritto/a dichiara, contrassegnando l'opzione pertinente:

☒ di non detenere mediante intestazioni fiduciarie beni o partecipazioni oggetto della presente dichiarazione;

☐ di detenere mediante intestazioni fiduciarie i beni o le partecipazioni di seguito indicati.

Tipologia del bene / denominazione della società, anche estera	Natura del diritto esercitato	Numero di azioni o quote, ove pertinente
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

B – **Trust**

Il/La sottoscritto/a dichiara, contrassegnando l'opzione pertinente:

☒ di non trovarsi, in qualità di disponente, nella condizione di mantenere controllo e accesso automatico alla consistenza del fondo di un trust;

☐ di mantenere, in qualità di disponente, controllo e accesso automatico alla consistenza del fondo di un trust e di dichiarare pertanto i seguenti beni immobili, beni mobili iscritti nei pubblici registri e partecipazioni societarie detenuti mediante tale istituto.

Tipologia del bene / denominazione della società, anche estera	Natura del diritto esercitato	Numero di azioni o quote, ove pertinente
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____

Non sono oggetto della presente dichiarazione i beni e le partecipazioni conferiti in trust qualora il disponente non mantenga alcuna conoscenza del relativo patrimonio, secondo quanto indicato dalla delibera ANAC n. 387 del 6 ottobre 2026.

In fede

Ancona, 2/11/2026

Firma del dichiarante

[redacted]

*** Il presente modello è utilizzabile anche dal coniuge non separato e dai parenti entro il secondo grado, ove gli stessi vi consentano.**

