

INPS

DELIBERAZIONE N. 226

OGGETTO: *Conferimento dell'incarico dirigenziale di livello generale "Direzione regionale Marche"*

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Seduta del 3 dicembre 2025

Visto il D.P.R. 30 aprile 1970 n. 639;

Vista la Legge 9 marzo 1989 n. 88;

Visto il D. Lgs. 30 giugno 1994 n. 479;

Visto il D.P.R. 24 settembre 1997 n. 366;

Visto il D.P.R. del 9 febbraio 2024 di nomina del Presidente dell'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale;

Visto il D.P.C.M. del 13 marzo 2024 di nomina del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale;

Visto il D.M. del 29 aprile 2024 di nomina del Direttore generale dell'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale;

Visto il Regolamento di organizzazione dell'Istituto, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n.4 del 6 maggio 2020, da ultimo modificato con determinazione del Commissario Straordinario n. 49 del 14 settembre 2023;

Visto l'Ordinamento delle funzioni centrali e territoriali dell'INPS adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 137 del 7 settembre 2022, modificato, da ultimo, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 182 del 12 novembre 2025;

Visto il D. Lgs. 30 marzo 2001 n. 165 "*Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche*";

Visti i criteri e le modalità per il conferimento degli incarichi dirigenziali di cui alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 105 del 6 luglio 2022;

Il Segretario

Il Presidente

Vista la Legge 6 novembre 2012, n. 190 e successive modifiche e integrazioni, recante *"Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione"*;

Visto il *"Regolamento in materia di rotazione del personale di cui alla legge 190/2012"* adottato con determinazione presidenziale n. 26 del 20 marzo 2018, come modificato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 159 del 16 ottobre 2025;

Visto il Piano triennale dei fabbisogni di personale di cui al Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025 – 2027 (PIAO) adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 del 29 gennaio 2025 e successivamente aggiornato con deliberazioni del Consiglio di Amministrazione n. 129 del 16 luglio 2025 e n. 145 del 17 settembre 2025, che prevede, per i dirigenti di 1^a fascia, una dotazione organica di 46 unità;

Vista la deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 197 del 3 dicembre 2025 avente ad oggetto la *"Rideterminazione della retribuzione di posizione parte variabile e di risultato connessa agli incarichi dirigenziali di livello generale"*;

Tenuto conto che con messaggio Hermes n. 3137 del 22 ottobre 2025 è stata avviata la procedura di interpello per il conferimento, tra gli altri, dell'incarico dirigenziale di livello generale *"Direzione regionale Marche"*;

Rilevato che nella valutazione comparativa delle candidature pervenute a seguito della pubblicazione del suddetto interpello, si è tenuto conto, ove possibile, delle preferenze espresse e dell'ordine di priorità indicato, del principio generale di rotazione e dell'esigenza di temperare detto principio con la necessità di garantire il buon andamento e la continuità dell'azione amministrativa, sia a livello organizzativo che funzionale;

Atteso che la valutazione comparativa viene effettuata tenendo conto della complessità e della rilevanza degli incarichi dirigenziali di livello generale di cui alla citata deliberazione n. 197/2025, della rispondenza del percorso professionale e formativo dei candidati alle competenze e funzioni attribuite alle diverse strutture;

Esaminati i *curricula* e le relazioni sintetiche dei dirigenti di prima fascia di ruolo dell'Istituto che hanno presentato la propria candidatura per l'incarico in oggetto e tenuto conto che è pervenuta la sola candidatura della dott.ssa Emanuela Zambataro;

Tenuto conto della declinazione delle competenze operata nel citato Ordinamento delle funzioni centrali e territoriali dell'INPS con riferimento Direzione regionale;

Visto l'art. 5 del *"Regolamento in materia di rotazione del personale di cui alla legge 190/2012"* che prevede, al comma 3, la possibilità di riattribuire al medesimo

titolare, per una sola volta, l'incarico già ricoperto, laddove si ravvisino esigenze organizzative e/o funzionali adeguatamente motivate;

Preso atto dell'esigenza di assicurare il buon andamento e la continuità amministrativa, anche in considerazione delle diverse operazioni di riorganizzazioni e di manutenzione evolutiva intervenute negli ultimi anni, caratterizzate da una rotazione degli incarichi pressoché generale e da una durata degli stessi fissata per un periodo non superiore al minimo triennale previsto;

Tenuto conto dell'esperienza professionale maturata dalla dott.ssa Emanuela Zambataro nell'espletamento dei precedenti incarichi e, in particolare, in qualità di responsabile della Direzione in oggetto, della consolidata conoscenza acquisita nell'ambito delle materie di competenza dell'Istituto e delle capacità tecnico-manageriali mostrate nonché dei risultati conseguiti dalla predetta dirigente, nell'ultimo incarico ricoperto;

Tenuto conto, in particolare, del percorso di formazione e professionale della dott.ssa Emanuela Zambataro che evidenzia peculiari competenze acquisite nello svolgimento di diversi incarichi a livello territoriale;

Ritenuto, pertanto, di conferire l'incarico dirigenziale di livello generale di "*Direzione regionale Marche*" alla dott.ssa Emanuela Zambataro che ha presentato la propria manifestazione di interesse e disponibilità per il suddetto incarico;

Tenuto conto di quanto previsto dal decreto legislativo 8 aprile 2013, n. 39 e successive modifiche e integrazioni, recante "*Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'art. 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190*";

Vista la relazione predisposta sull'argomento dalla Direzione generale;

Su proposta del Direttore generale,

DELIBERA

di conferire alla dott.ssa Emanuela Zambataro l'incarico dirigenziale di livello generale denominato "*Direzione regionale Marche*", per la durata di tre anni, a decorrere dal primo gennaio 2026.

Ai fini dell'individuazione dell'oggetto e degli obiettivi da conseguire, si fa riferimento al vigente Ordinamento delle funzioni centrali e territoriali nonché ai piani stabiliti in sede di attuazione degli indirizzi programmatici definiti dal PIAO. Detti obiettivi saranno integrati annualmente sulla base della programmazione

formulata dal Direttore generale in coerenza con lo sviluppo dei processi produttivi e in funzione di specifiche esigenze organizzative.

Il Direttore generale provvederà, ai sensi del vigente Regolamento di Organizzazione, a stipulare il contratto individuale accessivo determinando il trattamento economico corrispondente all'incarico sulla base di quanto stabilito dalle disposizioni normative e contrattuali vigenti in materia nonché dalla deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 197 del 3 dicembre 2025.

IL SEGRETARIO
Valentina Mazzaroppi

IL PRESIDENTE
Gabriele Fava