

ISTITUTO NAZIONALE DELLA PREVIDENZA SOCIALE

DELIBERAZIONE N. 178

OGGETTO: Atto di indirizzo per la modifica dello statuto della società INPS SERVIZI S.p.A.

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Seduta del 12 novembre 2025

Visto il D.P.R. 30 aprile 1970, n. 639;

Vista la legge 9 marzo 1989, n. 88;

Visto il decreto legislativo 30 giugno 1994, n. 479;

Visto il D.P.R. 24 settembre 1997, n. 366;

Visto il D.P.R. del 9 febbraio 2024 di nomina del Presidente dell'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale;

Visto il D.P.C.M. del 13 marzo 2024 di nomina del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale;

Visto il D.M. del 29 aprile 2024 di nomina del Direttore generale dell'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale;

Visto il Regolamento di Organizzazione dell'Istituto adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 6 maggio 2020, da ultimo modificato con determinazione commissariale n. 49 del 14 settembre 2023;

Visto l'Ordinamento delle funzioni centrali e territoriali dell'INPS, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 137 del 7 settembre 2022, da ultimo modificato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 158 del 16 ottobre 2025;

Visto il decreto legislativo 19 agosto 2016 n. 175, *"Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"*;

Visto il decreto legislativo 31 marzo 2023 n. 36, il *"Codice dei contratti pubblici in attuazione dell'articolo 1 della legge 21 giugno 2022, n. 78, recante delega al Governo in materia di contratti pubblici"*;

Tenuto conto che INPS Servizi S.p.A. è una società *"in house"* interamente partecipata da INPS che, ai sensi del citato D.lgs. n. 175/2016 nonché dell'art. 4 dello Statuto della Società, esercita su quest'ultima il controllo *"analogo"*;

Visto l'art. 5-bis del decreto-legge 3 settembre 2019, n. 101, convertito, con modificazioni, dalla legge 2

Il Segretario

Il Presidente

novembre 2019, n. 128, che ha disposto l'internalizzazione del servizio di *contact center* multicanale, affidandolo alla Società SISPI S.p.A., stabilendone, contestualmente, il cambio di denominazione in INPS Servizi S.p.A. e la definizione di un nuovo assetto di *governance*;

Tenuto conto che, con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 64 del 5 maggio 2021, sono state disposte le modifiche allo Statuto della suddetta Società in attuazione di quanto normativamente previsto e che dette modifiche sono state approvate in data 11 giugno 2021 dall'Assemblea della Società medesima, alla quale l'Istituto ha partecipato sulla base della deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 82 del 9 giugno 2021;

Visto l'art. 22 del suddetto Statuto che prevede che il Consiglio di Amministrazione, in coerenza con gli atti di indirizzo formulati dal Socio nell'ambito del c.d. "controllo analogo", può avvalersi di un Direttore generale, al quale spetta la gestione tecnico operativa della Società, in esecuzione delle direttive del Consiglio di Amministrazione;

Atteso che il suddetto art. 22 dello Statuto prevede, altresì, che il Direttore generale è nominato e revocato dal Consiglio di Amministrazione - che ne determina i poteri, la durata e il compenso previsto - e che la nomina e la revoca sono subordinate al gradimento da parte del Socio INPS, nell'ambito dell'esercizio del c.d. "controllo analogo";

Tenuto conto che, con deliberazione n. 38 del 6 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione della Società, al termine di una procedura selettiva, ha proposto al Socio INPS la nomina dell'Ing. Simone Borri a Direttore generale di INPS Servizi S.p.A.;

Preso atto che, con deliberazione n. 44 del 22 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione della Società, acquisito il previsto gradimento da parte del Socio - espresso con deliberazione del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto n. 148 del 14 settembre 2022 - ha nominato Direttore generale l'Ing. Simone Borri;

Rilevato che, in data 21 novembre 2024, l'Ing. Simone Borri ha formalizzato le proprie dimissioni dall'incarico di Direttore generale di INPS Servizi S.p.A. e, in data 27 novembre 2024, il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato un accordo di risoluzione consensuale del relativo rapporto di lavoro;

Atteso che in data 11 marzo 2025 l'Assemblea di INPS Servizi S.p.A. - cui l'Istituto ha partecipato in virtù della deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 34 del 10 marzo 2025 - ha nominato un nuovo Consiglio di Amministrazione della Società, a seguito delle dimissioni, in data 10 febbraio 2025, della maggioranza dei componenti dello stesso;

Tenuto conto che, con deliberazione n. 40 del 9 aprile 2025, il Consiglio di Amministrazione della Società ha approvato il Piano industriale per il periodo 2025-2027 - predisposto sulla base dell'atto di indirizzo fornito dall'Istituto con deliberazione n. 134 del 4 dicembre 2024 - che è stato oggetto di informativa al Consiglio di Amministrazione dell'Istituto nel corso della riunione del 16 aprile 2025;

Vista la deliberazione n. 86 dell'11 luglio 2025 con la quale - all'esito di apposita procedura di selezione - il Consiglio di Amministrazione della Società ha disposto di proporre al Socio, ai fini dell'acquisizione del

previsto gradimento, la nomina a Direttore generale del candidato ritenuto maggiormente adeguato al ruolo;

Considerato che il citato Piano industriale 2025-2027, approvato successivamente all'indizione della procedura selettiva, prevede un ampliamento del novero delle attività societarie attualmente svolte, l'apertura verso nuovi committenti, un forte investimento nell'innovazione tecnologica e la valorizzazione del capitale umano;

Tenuto conto che per il pieno raggiungimento dei predetti obiettivi è opportuno attivare un processo di evoluzione degli attuali modelli organizzativi ed operativi della Società, che comporta anche una revisione dell'attuale Statuto societario e dei correlati regolamenti aziendali;

Tenuto conto, in particolare, che il suddetto processo di evoluzione non può prescindere prioritariamente dalla ridefinizione, in chiave di potenziamento, della figura del Direttore generale, da considerare quale soggetto indefettibile e non più meramente eventuale, dell'assetto societario, con conseguente attribuzione di ampi poteri gestionali e di autonomia operativa;

Preso atto, pertanto, dell'opportunità di ricondurre nell'alveo delle competenze dell'Assemblea della Società in oggetto la nomina e la revoca del Direttore generale - anche in un'ottica di efficienza e di semplificazione della relativa procedura - nonché la determinazione della durata e del relativo compenso;

Tenuto conto, dell'opportunità di rimodulare la retribuzione del Direttore generale di INPS Servizi al fine di garantire un cospicuo risparmio di spesa;

Visto l'art. 4.5 dello Statuto, ai sensi del quale il Socio, nell'esercizio del proprio potere di "controllo analogo", può inviare agli organi sociali Atti di indirizzo vincolanti anche con riferimento a proposte di modifiche statutarie;

Preso atto, pertanto, dell'esigenza di procedere alla individuazione del Direttore generale all'esito della suindicata modifica statutaria;

Tenuto conto che il suindicato Avviso di selezione ha previsto espressamente che, anche a seguito di modifiche delle esigenze organizzative, la Società abbia la facoltà di non procedere alla copertura della posizione oggetto della selezione, anche laddove quest'ultima sia stata interamente espletata;

Vista la relazione predisposta sull'argomento dalla Direzione generale;

Su proposta del Direttore generale,

DELIBERA

- di esprimere - per le motivazioni indicate in premessa - il mancato gradimento con riferimento alla proposta di nomina del Direttore generale effettuata dal Consiglio di Amministrazione della Società con deliberazione n. 86 dell'11 luglio 2025;

- di fornire – nell’esercizio del potere di controllo analogo di cui all’art. 4 dello Statuto – il seguente atto di indirizzo:
 - o proporre la modifica dello Statuto della Società – la cui approvazione deve essere sottoposta all’Assemblea straordinaria appositamente convocata – della disciplina relativa al Direttore generale, al fine di:
 - prevederne sempre la nomina;
 - attribuire all’Assemblea ordinaria la competenza alla nomina e alla revoca del Direttore generale, nonché la definizione – in sede di nomina – della durata della stessa e del compenso da corrispondere;
 - definire gli ambiti di competenza attribuiti al Direttore generale, fatta salva la possibilità di conferimento di ulteriori funzioni da parte del Consiglio di Amministrazione.

IL SEGRETARIO

Gaetano Corsini

IL PRESIDENTE

Gabriele Fava