



DETERMINAZIONE n. 172 del 21 DIC. 2015

INPS - UFF. OO.CC. - Pervenuto il 21 DIC. 2015

Oggetto: Modifica e aggiornamento dell'allegato Tecnico del Piano della Performance 2015 - 2017

IL PRESIDENTE

Visto il D.P.R. 30 aprile 1970 n. 639;

Vista la Legge 9 marzo 1989 n. 88;

Visto il D.Lgs. 30 giugno 1994 n. 479;

Visto il D.P.R. 24 settembre 1997 n. 366;

Visto l'art. 7, comma 8, del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78 convertito con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122;

Visto il D.P.R. 16 febbraio 2015 con il quale il Prof. Tito Boeri è stato nominato, per la durata di un quadriennio a decorrere dalla data del decreto medesimo, Presidente dell'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale;

Considerato che il CIV, con propria Deliberazione n. 8 del 17/6/2014 ha individuato, con la "Relazione programmatica per gli anni 2015 - 2017", le linee di indirizzo dell'azione gestionale dell'Istituto;

Considerato che in data 1° aprile 2014, con Determinazione commissariale n. 38, è stato approvato il Piano Industriale 2014-2016, e con Determinazione commissariale n. 99/2014 è stato approvato il relativo Piano Operativo, con il quale si definisce il quadro organico di azioni di sviluppo nel triennio, riferimento indispensabile per collocare nel contesto del processo di integrazione in atto i rinnovati obiettivi strategici e operativi esposti nel Piano della performance;

Viste le linee guida gestionali per il 2015 di cui alla determinazione commissariale n. 178/2014;

Visto il Regolamento di Organizzazione approvato con determinazione commissariale n. 117 del 17/7/2014 e successive modifiche ed integrazioni;

Visto l'Ordinamento delle Funzioni centrali e periferiche dell'Ente, approvato con determinazione commissariale n. 118 del 17/7/2014 e successive modifiche ed integrazioni;

Vista l'istituzione dei Progetti temporanei, di livello dirigenziale generale, per l'attuazione di programmi, progetti e gestioni con caratteristiche di eccezionale rilievo, approvata con determinazione commissariale n. 120 del 22/7/2014 e successive modifiche ed integrazioni;

Vista la Deliberazione n. 2 del 3 febbraio 2015 con la quale il CIV ha approvato in via definitiva il Bilancio di previsione per l'anno 2015;

Considerato il Decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, "Attuazione della legge 4 marzo 2009, n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni", ed in particolare il Capo II, "Il Ciclo di gestione della performance", articolo 10, "Piano della performance e Relazione sulla performance";

Preso atto che la CIVIT, Commissione per la valutazione, la trasparenza e l'integrità delle amministrazioni pubbliche, attualmente denominata Autorità Nazionale Anticorruzione e per la valutazione e la trasparenza delle amministrazioni pubbliche (ANAC), ha definito con proprie delibere (n. 112/2010, n. 1/2012, n. 6/2013) la struttura e le modalità di redazione del Piano della performance nonché le istruzioni operative per la predisposizione di tale documento programmatico;

Visto il Piano triennale di prevenzione della corruzione 2015-2017, approvato con determinazione commissariale n. 3 del 30 gennaio 2015;

Visto il Piano della performance 2015-2017 approvato con determinazione commissariale n. 5 del 30 gennaio 2015;

Vista la determinazione del Direttore generale n.14 del 29 maggio 2015 che ha disposto la cessazione al 1° luglio 2015 delle Funzioni specifiche esistenti a quella data;

Vista la determinazione del Direttore generale n.15 del 29 maggio 2015 che ha disposto la costituzione dal 1° luglio 2015 di quattro nuove Funzioni specifiche all'interno di due direzioni centrali, entrate e posizione assicurativa, per lo smaltimento di significativi arretrati di produzione;

Viste le proprie determinazioni n.76 e n.77 del 24 luglio, con le quali sono state riorganizzate rispettivamente l'area professionale tecnico-edilizia e quella legale;

Vista la propria determinazione n. 90 del 7 agosto 2015 con la quale è stato istituito e conferito un progetto a termine di livello dirigenziale generale;

Vista la propria determinazione n. 98 del 14 settembre 2015 con cui è stata stabilita una nuova collocazione dell'Ufficio Incarichi e Funzioni speciali;

Vista la propria determinazione n. 111 dell'8 ottobre 2015 di integrazione del Sistema di valutazione e misurazione della performance;

Viste le determinazioni del Direttore generale n. 108 del 2 novembre 2015 e n. 109 del 6 novembre 2015 che hanno ridefinito le aree dirigenziali della Direzione generale e delle Direzioni regionali;

Preso atto dell' introduzione della prospettiva triennale nella realizzazione degli obiettivi strategici (innovazione e miglioramento), come peraltro richiesto dal CIV con la deliberazione n. 8 del 9 giugno 2015, definendo le scadenze temporali fino alla completa realizzazione dei programmi e, comunque, con una tempistica triennale;

Preso atto della necessità di modulare la distribuzione delle risorse economiche collegate alle ore di lavoro straordinario in relazione ai mutati carichi di lavoro e, conseguentemente, rivedere i parametri di assorbimento delle risorse definiti quali obiettivi di efficienza delle strutture centrali;

Preso atto che si è proceduto all'aggiornamento dell'anagrafica delle attività per tutte le strutture centrali che hanno adottato atti di riorganizzazione;

Preso atto dell'invarianza dell'impianto complessivo degli obiettivi strategici e gestionali previsti dal Piano della Performance;

Vista la relazione predisposta dalla Direzione generale;

Su proposta del Direttore generale

DETERMINA

- di approvare l'aggiornamento dell'Allegato Tecnico del Piano della performance 2015 - 2017, unitamente alle tabelle 10, 11, 12 e 13 così come modificate, che costituiscono parte integrante della presente determinazione;
- di trasmettere la presente determinazione al CIV;
- di trasmettere la presente determinazione al Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei Ministri ed ai Ministeri competenti;
- di dare mandato al Direttore generale di eseguire tutti gli atti di competenza conseguenti.

Ufficio di Segreteria
degli Organi Collegiali
Per copia conforme all'originale

IL PRESIDENTE
Prof. Tito Michele Boeri

INPS

Istituto Nazionale Previdenza Sociale



**Piano della performance
2015-2017
Aggiornamento Allegato tecnico**

Novembre 2015

Premessa

Successivamente all'approvazione del Piano della Performance 2015-2017 di cui alla determinazione commissariale n. 5 del 30 gennaio 2015, sono intervenute innovazioni di carattere organizzativo che pur non modificando l'impianto originario del piano hanno richiesto, in relazione alle mutate responsabilità ed ai nuovi carichi di lavoro, una revisione di alcune tabelle dell'Allegato tecnico.

In particolare, le modifiche apportate sono scaturite dalle seguenti motivazioni:

- Adeguare le responsabilità sugli obiettivi di innovazione e di miglioramento delle funzioni centrali con riferimento agli atti organizzativi assunti dall'Istituto nel corso dell'anno 2015. Al riguardo, si segnalano le determinazioni del Direttore generale n. 14 e n. 15 del 29 maggio 2015, con le quali si è provveduto alla soppressione delle sei funzioni specifiche esistenti ed alla costituzione di quattro nuove funzioni all'interno di due direzioni centrali, entrate e posizione assicurativa, per lo smaltimento di significativi arretrati di produzione. Successivamente, con le determinazioni presidenziali n. 76 e n. 77 del 24 luglio 2015, sono state riorganizzate rispettivamente l'area professionale tecnico-edilizia e quella legale, quindi con la determinazione presidenziale n. 90 del 7 agosto 2015, è stato istituito e conferito un progetto a termine di livello dirigenziale generale e, con la determinazione presidenziale n. 98 del 14 settembre 2015, è stata stabilita una nuova collocazione dell'Ufficio Incarichi e Funzioni speciali. Infine, le determinazioni del Direttore generale n. 108 del 2 novembre 2015 e n. 109 del 6 novembre 2015 hanno ridefinito le aree dirigenziali della Direzione generale e delle Direzioni regionali.
- Introdurre la prospettiva triennale nella realizzazione degli obiettivi strategici (innovazione e miglioramento), definendo le scadenze temporali fino alla completa realizzazione dei programmi e, comunque, con una tempistica triennale.
- Modulare la distribuzione delle risorse economiche collegate alle ore di lavoro straordinario in relazione ai mutati carichi di lavoro e, conseguentemente, rivedere i parametri di assorbimento delle risorse definiti quali obiettivi di efficienza delle strutture centrali.

Di seguito una dettagliata descrizione delle integrazioni e variazioni effettuate in ordine alle responsabilità di realizzazione degli obiettivi, di innovazione e di miglioramento (tabelle 10 e 11), all'anagrafica delle attività istituzionali e dei

connessi coefficienti di assorbimento (tabella 12), ed alla struttura dei pesi individuati per ciascuna unità organizzativa (tabella 13).

1. Quadro degli obiettivi (tabelle 10 e 11)

Al fine di razionalizzare le attività correlate ad alcuni obiettivi, evitando sovrapposizioni e duplicazioni nell'attribuzione delle responsabilità di realizzazione, e con l'obiettivo di assicurare un più efficace conseguimento degli stessi, si è ritenuto di procedere ad una rimodulazione dei soggetti inizialmente coinvolti.

I programmi e gli obiettivi di innovazione di cui alla Tabella 10 sono stati rettificati come di seguito indicato :

- **PROGRAMMA 1.1.1 Creazione del fascicolo virtuale dell'utente.**
Inserimento, tra i CDR responsabili di OI, della DC Organizzazione.
- **PROGRAMMA 1.1.3 Sviluppo e sperimentazione di un motore di simulazione on line della pensione attesa e successivo rilascio generalizzato in coordinamento con i Ministeri viglianti anche ai fini della predisposizione dell'applicativo "La mia pensione".**
Inserimento, tra i CDR responsabili di OI, del Coordinamento integrato soddisfazione utenza per riduzione rischio reputazionale, della DC Comunicazione e del Coordinamento generale statistico attuariale.
- **PROGRAMMA 1.1.4 Realizzazione di procedure di autoverifica da parte dell'utente dei requisiti di accesso ai servizi sulla base dell'utilizzo del patrimonio informativo esistente.**
Assegnazione della titolarità del programma alla DC Organizzazione anziché alla DC Comunicazione.
Inserimento, tra i CDR responsabili di OI, della DC Entrate, della DC Posizione assicurativa, della DC Pensioni, della DC convenzioni internaz. e com., della DC Prestazioni sostegno reddito, della DC Assistenza e invalidita' civile e della DC Credito e welfare.
- **PROGRAMMA 1.1.5 Definizione di servizi di supporto personalizzati e di anticipazione della domanda in funzione delle tipologie e caratteristiche degli utenti (in particolare per l'utenza debole).**
Inserimento, tra i CDR responsabili di OI, della DC Comunicazione e della DC Credito e welfare.

- **PROGRAMMA 1.1.6 Riduzione dei tempi di erogazione del servizio con particolare riferimento alle ricongiunzioni.**
 Esclusione della DC Prestazioni sostegno reddito.
- **PROGRAMMA 1.2.1 Messa a disposizione di una piattaforma tecnologica del Welfare che consenta di generare economie di scala e di scopo (Polo nazionale per l'erogazione dei servizi per il Welfare).**
 Assegnazione della titolarità del programma alla DC Sistemi informativi anziché alla DC Organizzazione.
 Inserimento, tra i CDR responsabili di OI, della DC Organizzazione; esclusione della DC Convenzioni internaz. e com. e della DC Prestazioni sostegno reddito.
- **PROGRAMMA 1.2.2 Creazione di piattaforme informatiche condivise tra Ministero del Lavoro, INPS, INAIL e Agenzia delle Entrate**
 Inserimento, tra i CDR responsabili di OI, della DC Organizzazione; esclusione della DC Pensioni.
- **PROGRAMMA 3.1.1 Comunicazione dei diritti: realizzazione di strumenti di dialogo interattivo ("Self assessment"), al fine di consentire all'utente di auto-identificare la propria accessibilità alle prestazioni**
 Assegnazione della titolarità del programma alla DC Organizzazione anziché alla DC Comunicazione.
 Inserimento, tra i CDR responsabili di OI, della DC Pensioni, della DC Posizione assicurativa, della DC Convenzioni internaz. e com., della DC Prestazioni sostegno reddito, della DC Assistenza e invalidita' civile, della DC Credito e welfare e della DC Entrate.
- **PROGRAMMA 4.1.2 Sviluppo di iniziative per la cessione e valorizzazione del patrimonio da reddito**
 Inserimento, tra i CDR responsabili di OI, del Coordinamento generale legale.
- Dal preesistente **PROGRAMMA 5.1.1**, per effetto della ridefinizione delle competenze di alcune strutture centrali, si è resa necessaria la seguente subarticolazione:

PROGRAMMA 5.1.1 Sviluppo di percorsi di integrazione procedurale ai fini della corretta alimentazione della piattaforma fiscale con la riconciliazione dei dati amministrativo-contabili.

PROGRAMMA 5.1.2 Sviluppo di processi di integrazione procedurale per la contabilizzazione puntuale e in tempo reale di alcune fattispecie amministrative (ad es. interessi legali su prestazioni, spese legali, svuotamento di conti di transito).

Inserimento, tra i CDR responsabili di OI, della DC Pensioni e della DC Prestazioni sostegno reddito.

Analogamente per gli obiettivi di miglioramento di cui alla Tabella 11 :

- **OM 1.1.M.2 Introduzione di sistemi di Knowledge management per la standardizzazione dei processi, sia in ottica interna che esterna verso gli utenti e gli intermediari istituzionali.**

Inserimento tra i CDR responsabili di OM della DC Posizione assicurativa, della DC Pensioni, della DC Convenzioni Internaz. e com., della DC Prestazioni sostegno reddito, della DC Assistenza e invalidita' civile, della DC Credito e welfare, della DC Entrate.

- **OM 1.3.M.1 Allineamento del sistema di controllo interno agli obiettivi e ai valori del nuovo modello di servizio.**

Inserimento tra i CDR responsabili di OM della DC Ispettorato e della DC Sistemi informativi.

- **OM 1.3.M.2 Allineamento degli obiettivi e del sistema di controllo di gestione al nuovo modello di servizio, con un focus sulla qualità erogata e percepita e sulla qualità dei servizi a bassa frequenza/alto impatto sociale.**

Inserimento tra i CDR responsabili di OM del Coordinamento generale statistico attuariale.

- Dal preesistente **OM 1.3.M.3**, in esito alla ridefinizione delle competenze di alcune strutture centrali, si è resa necessaria la seguente subarticolazione:

OM 1.3.M.3 Evoluzione del sistema di Certificazione interna della conformità dei processi di erogazione del servizio.

Inserimento tra i CDR responsabili di OM della DC Sistemi informativi e della DC Studi e ricerche ; esclusione della DC Ispettorato.

OM 1.3.M.4 Evoluzione del sistema di Risk Management.

Attribuito alla DC Audit.

- **OM 2.2.M.4 Sviluppo e consolidamento dei sistemi di valutazione del personale: rivisitazione dei criteri di valutazione della**

performance individuale, in primo luogo dei dirigenti e di specifici ruoli chiave; realizzazione di un sistema di valutazione del potenziale per migliorare l'utilizzo delle risorse in funzione degli obiettivi e promuovere processi di valorizzazione e ricambio del management.

Inserimento tra i CDR responsabili di OM della DC Organizzazione.

- **OM 3.1.M.1 Tracciabilità della pratica: sviluppo di un sistema di Workflow Management orientato all'utenza che consenta la tracciabilità delle fasi di lavorazione delle pratiche e l'accesso strutturato ed aggiornato alle informazioni, anche da parte dei Patronati.**

Inserimento tra i CDR responsabili di OM della DC Organizzazione; esclusione della DC Comunicazione.

- **OM 3.1.M.2 Trasparenza: Definizione e realizzazione di modalità di comunicazione istituzionale semplificate e valorizzazione degli interventi del programma di cambiamento.**

Esclusione dell'Ufficio stampa.

- **OM 3.1.M.3 Ottimizzazione della comunicazione interna ed esterna: riorganizzazione del sito web istituzionale, per consentire agli utenti di accedere in modo semplificato alle informazioni e ai servizi rilevanti per le proprie esigenze attuali e future; revisione della intranet aziendale.**

Inserimento tra i CDR responsabili di OM della DC Organizzazione.

- **OM 3.1.M.4 Customer Relation Management: evoluzione del modello di Contact Center in linea con il nuovo modello di servizio e l'implementazione del Sistema CRM per la gestione unificata multilivello di tutte le interazioni tra l'utenza e l'Istituto, indipendentemente dal canale di contatto utilizzato.**

Inserimento tra i CDR responsabili di OM della DC Comunicazione.

- **OM 3.1.M.5 Misurazione della qualità percepita e del rischio reputazionale al fine del miglioramento dei servizi: sviluppo ed estensione del nuovo modello in fase di sperimentazione per la rilevazione della Customer Experience in modalità integrata multicanale; realizzazione di un sistema integrato di rilevazione del giudizio degli assicurati su tutti gli aspetti organizzativi che concorrono a formare l'intera gamma dei servizi offerti dall'INPS (effettività dei canali di accesso alle informazioni e ai servizi,**

tempestività, accoglienza, trasparenza, prevenzione degli errori e degli abusi) per una gestione proattiva dei rischi reputazionali.

Inserimento tra i CDR responsabili di OM del Coordinamento generale statistico attuariale.

- **OM 3.1.M.6 Educazione previdenziale: programmazione e realizzazione di campagne di educazione previdenziale, rivolte in particolare alle generazioni più giovani.**

Inserimento tra i CDR responsabili di OM della DC Organizzazione.

- **OM 4.1.M.5 Definizione di un piano di smobilizzo del patrimonio immobiliare non strumentale nell'ambito del quadro normativo vigente, sulla base di un rinnovo e aggiornamento degli inventari.**

Inserimento tra i CDR responsabili di OM del Coordinamento generale tecnico edilizio; esclusione della DC Risorse strumentali.

- **OM 4.1.M.6 Completamento processi di razionalizzazione delle strutture sociali, con puntuali valutazioni costi/benefici della gestione attuale e soluzioni alternative di utilizzo o smobilizzo.**

Inserimento tra i CDR responsabili di OM della DC Organizzazione ; esclusione della DC Credito e welfare.

- **5.1.M.2 Interventi di verifica straordinaria rivolti alla revisione dei crediti e dei debiti, anche per sviluppare in tale ambito una gestione integrata, funzionale all'analisi di rischiosità, esigibilità e corretta determinazione dei fondi, al fine di favorire, assieme all'attivazione di puntuali politiche di riaccertamento dei residui, un fattore cruciale per l'accuratezza, veridicità e trasparenza del bilancio.**

Inserimento tra i CDR responsabili di OM della DC Prestazioni sostegno reddito.

- Dal preesistente **OM 5.1.M.4**, per effetto della ridefinizione delle competenze di alcune strutture centrali, si è resa necessaria la seguente subarticolazione:

- **OM 5.1.M.4 Gestione integrata e tempestiva dei processi di contabilizzazione degli incassi, per competenza e per cassa e per anno di insorgenza del credito: attraverso l'approntamento di azioni rivolte all'abbinamento delle Denunce mensili posizioni assicurative (DMA) con le quietanze di pagamento.**

Inserimento tra i CDR responsabili di OM della DC Posizione Assicurativa.

OM 5.1.M.5 Passaggio pensioni Pdap e Pals sull'Archivio centralizzato, ai fini della contabilizzazione puntuale delle diverse componenti.

Individuati quali responsabili la DC Bilanci e servizi fiscali, la DC Sistemi informativi e la DC Pensioni.

OM 5.1.M.6 Modernizzazione del sistema dei pagamenti secondo gli standard SEPA (SINGLE EURO PAYMENTS AREA - Area unica dei pagamenti in euro), attraverso la realizzazione di una piattaforma unica per la contabilizzazione degli incassi e dei pagamenti, anche allo scopo di introdurre elementi di innovazione in grado di ottimizzare l'automazione dei processi interni e, in ultima analisi, il livello complessivo di efficienza.

Individuati quali responsabili la DC Bilanci e servizi fiscali, la DC Sistemi informativi e la DC Pensioni, la DC Risorse strumentali, la DC Prestazioni sostegno reddito, la DC Convenzioni internaz. e com., la DC Assistenza e invalidità civile.

2. Le attività istituzionali ed i coefficienti di assorbimento (tabella 12)

In conseguenza della rimodulazione del fabbisogno per straordinario e turni effettuata in corso d'anno per fronteggiare i carichi di lavoro derivati dalle nuove responsabilità, sono stati rideterminati i coefficienti di assorbimento delle risorse delle seguenti strutture:

DC Entrate, DC Pensioni, DC Prestazioni a sostegno del reddito, DC Organizzazione, DC Posizione assicurativa, Segreteria del magistrato della Corte dei conti, Ufficio procedimenti disciplinari, DC Formazione, DC Audit, DC Bilanci, DC Risorse strumentali, DC Sistemi informativi, DC Pianificazione e controllo di gestione, DC Vigilanza, DC Comunicazione, DC Studi e ricerche, Segreteria del collegio dei sindaci, Progetto Dematerializzazione atti, Coordinamento generale legale.

Si è proceduto inoltre all'aggiornamento dell'anagrafica delle attività per tutte le strutture centrali che hanno adottato atti di riorganizzazione, anche solo interna.

3. La struttura degli obiettivi (tabella 13)

Le modifiche intervenute nell'ambito delle responsabilità di realizzazione e le innovazioni organizzative menzionate in premessa hanno determinato la

necessità di procedere, all'interno delle strutture più direttamente coinvolte, ad una riallocazione degli obiettivi assegnati, con conseguente revisione dei pesi individuati per ciascuna unità organizzativa .

Più in generale per tutte le strutture, particolarmente per quelle interessate da atti di riorganizzazione interna, sono state verificate le Aree manageriali e le unità organizzative di riferimento (Team), assicurando, ove necessario, le coerenze di pesatura degli obiettivi assegnati.

E' stata introdotta la prospettiva triennale nella realizzazione degli obiettivi strategici (innovazione e miglioramento), come peraltro richiesto dal CIV con la deliberazione n. 8 del 9 giugno 2015, definendo le scadenze temporali fino alla completa realizzazione dei programmi e, comunque, con una tempistica triennale.

In allegato la versione aggiornata delle tabelle 10, 11, 12 e 13.

Tabella 10 - Obiettivi di Innovazione

Linea programmatica	Obiettivo strategico	Programma di Innovazione		Tempi di Realizzazione	CDR Responsabile di PI	CDR Responsabile di OI
1. L'evoluzione del modello organizzativo di offerta di servizi ed adeguamento della rete territoriale	1.1 Potenziamento della consulenza ai cittadini e agli utenti	1.1.1 Creazione del fascicolo virtuale dell'utente	PI	2015-2016	DC SIT	DC ENTRATE, DC PENSIONI, DC CONVENZIONI INTERNAZ. E COM., DC POSIZIONE ASSICURATIVA, DC PRESTAZIONI SOSTEGNO REDDITO, DC ASSISTENZA E INVALIDITA' CIVILE, DC CREDITO E WELFARE, PROGETTO DECERTIFICAZIONE, PROGETTO DEMATERIALIZZAZIONE, DC ORGANIZZAZIONE, DC SIT
		1.1.2 Introduzione di una metodologia e un modello di profilazione ex ante degli utenti	PI	2015-2016	DC STUDI E RICERCHE	DC ORGANIZZAZIONE, DC ENTRATE, DC PENSIONI, DC CONVENZIONI INTERNAZ. E COM., DC POSIZIONE ASSICURATIVA, DC PRESTAZIONI SOSTEGNO REDDITO, DC ASSISTENZA E INVALIDITA' CIVILE, DC CREDITO E WELFARE, COORDINAMENTO GENERALE STATISTICO ATTUARIALE, DC SIT, POPOLAMENTO CASELLARIO, DC STUDI E RICERCHE
		1.1.3 Sviluppo e sperimentazione di un motore di simulazione on line della pensione attesa e successivo rilascio generalizzato in coordinamento con i Ministeri vigilanti anche ai fini della predisposizione dell'applicativo "La mia pensione"	PI	2015-2016	DC PENSIONI	DC POSIZIONE ASSICURATIVA, DC CONVENZIONI INTERNAZ. E COM., DC SIT, COORDINAMENTO INTEGRATO SODDISFAZIONE UTENZA PER RIDUZIONE RISCHIO REPUTAZIONALE, DC COMUNICAZIONE, COORDINAMENTO GENERALE STATISTICO ATTUARIALE, DC PENSIONI
		1.1.4 Realizzazione di procedure di autoverifica da parte dell'utente dei requisiti di accesso ai servizi sulla base dell'utilizzo del patrimonio informativo esistente	PI	2015-2016-2017	DC ORGANIZZAZIONE	DC SIT, DC COMUNICAZIONE, DC ENTRATE, DC POSIZIONE ASSICURATIVA, DC PENSIONI, DC CONVENZIONI INTERNAZ. E COM., DC PRESTAZIONI SOSTEGNO REDDITO, DC ASSISTENZA E INVALIDITA' CIVILE, DC CREDITO E WELFARE, DC ORGANIZZAZIONE
		1.1.5 Definizione di servizi di supporto personalizzati e di anticipazione della domanda in funzione delle tipologie e caratteristiche degli utenti (in particolare per l'utenza debole)	PI	2015-2016-2017	DC ORGANIZZAZIONE	DC ENTRATE, DC PENSIONI, DC CONVENZIONI INTERNAZ. E COM., DC PRESTAZIONI SOSTEGNO REDDITO, DC ASSISTENZA E INVALIDITA' CIVILE, DC SIT, DC STUDI E RICERCHE, DC COMUNICAZIONE, DC ORGANIZZAZIONE, DC CREDITO E WELFARE
		1.1.6 Riduzione dei tempi di erogazione del servizio con particolare riferimento alle riconglunzioni	PI	2015-2016	DC POSIZIONE ASSICURATIVA	DC PENSIONI, DC ORGANIZZAZIONE, DC SIT, DC POSIZIONE ASSICURATIVA

Tabella 10 - Obiettivi di Innovazione

Linea programmatica	Obiettivo strategico	Programma di Innovazione		Tempi di Realizzazione	CDR Responsabile di PI	CDR Responsabile di OI
	1.2 Integrazione nella PA e nella rete del partner	1.2.1 Messa a disposizione di una piattaforma tecnologica del Welfare che consenta di generare economie di scala e di scopo (Polo nazionale per l'erogazione dei servizi per il Welfare)	PI	2015-2016	DC SIT	DC PENSIONI, DC ASSISTENZA E INVALIDITA' CIVILE, DC CREDITO E WELFARE, DC ORGANIZZAZIONE, DC SIT
		1.2.2 Creazione di piattaforme informatiche condivise tra Ministero del Lavoro, INPS, INAIL e Agenzia delle Entrate	PI	2015-2016	DC SIT	PROGETTO DECERTIFICAZIONE, DC PRESTAZIONI SOSTEGNO REDDITO, DC ENTRATE, COORDINAMENTO GENERALE MEDICO LEGALE, DC ORGANIZZAZIONE, DC SIT
		1.2.3 Implementazione del DURC on line come strumento di semplificazione dei rapporti con le imprese e di integrazione con altre PA	PI	2015	DC ENTRATE	DC SIT, DC ENTRATE
3. Lo sviluppo delle relazioni con i cittadini e le imprese	3.1 Potenziamento dei livelli di accessibilità ai servizi e miglioramento della chiarezza della comunicazione interna ed esterna	3.1.1 Comunicazione dei diritti; realizzazione di strumenti di dialogo interattivo ("Self assessment"), al fine di consentire all'utente di auto-identificare la propria accessibilità alle prestazioni	PI	2015-2016	DC ORGANIZZAZIONE	DC SIT, DC COMUNICAZIONE, DC PENSIONI, DC POSIZIONE ASSICURATIVA, DC CONVENZIONI INTERNAZ. E COM., DC PRESTAZIONI SOSTEGNO REDDITO, DC ASSISTENZA E INVALIDITA' CIVILE, DC CREDITO E WELFARE, DC ENTRATE, DC ORGANIZZAZIONE
4. Il governo della spesa e l'integrazione e la razionalizzazione del patrimonio	4.1 Definizione di complessivo sistema di controllo dei processi di spesa ricorrenti e non ricorrenti	4.1.1 Avvio e realizzazione del programma di contenimento dei costi di gestione degli archivi attraverso l'internalizzazione della gestione e l'archiviazione digitale degli archivi cartacei (Det. comm. N. 96/2014)	PI	2015-2016-2017	DC RISORSE STRUMENTALI	DC SIT, COORDINAMENTO GENERALE TECNICO EDILIZIO, PROGETTO DEMATERIALIZZAZIONE, DC ORGANIZZAZIONE, DC PIANIFICAZIONE E CONTR.GEST., DC RISORSE STRUMENTALI
		4.1.2 Sviluppo di iniziative per la cessione e valorizzazione del patrimonio da reddito	PI	2015-2016	PRESIDIO PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO	COORDINAMENTO GENERALE TECNICO EDILIZIO, DC BILANCI E SERVIZI FISCALI, COORDINAMENTO GENERALE LEGALE, PRESIDIO PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO
5. Il contributo alla semplificazione del sistema fiscale ("Delega fiscale") e il consolidamento del processo di contabilizzazione continua	5.1 Consolidamento del processo di contabilizzazione continua, anche in ordine alla semplificazione del sistema fiscale	5.1.1 Sviluppo di percorsi di integrazione procedurale al fine della corretta alimentazione della piattaforma fiscale con la riconciliazione dei dati amministrativo-contabili.	PI	2015-2016	DC BILANCI E SERVIZI FISCALI	DC SIT, DC BILANCI E SERVIZI FISCALI
		5.1.2 Sviluppo di processi di integrazione procedurale per la contabilizzazione puntuale e in tempo reale di alcune fattispecie amministrative (ad es. interessi legali su prestazioni, spese legali, svuotamento di conti di transito).	PI	2015-2016	DC BILANCI E SERVIZI FISCALI	DC SIT, DC PENSIONI, DC PRESTAZIONI SOSTEGNO REDDITO, DC BILANCI E SERVIZI FISCALI

Tabella 11 - Obiettivi di Miglioramento

Linea programmatica	Obiettivo strategico	Obiettivo di miglioramento		Tempi di Realizzazione	CDR Responsabile di OM	
1. L'evoluzione del modello organizzativo di offerta di servizi ed adeguamento della rete territoriale	1.1 Potenziamento della consulenza ai cittadini e agli utenti	1.1.M.1 Implementazione del programma di consolidamento della banca dati delle Posizioni assicurative degli iscritti alla gestione dei lavoratori pubblici per la costituzione di posizioni assicurative complete e congruenti on line	OM	2015-2016	DC POSIZIONE ASSICURATIVA, DC SIT	
		1.1.M.2 Introduzione di sistemi di Knowledge management per la standardizzazione dei processi, sia in ottica interna che esterna verso gli utenti e gli intermediari istituzionali	OM	2015-2016	DC ORGANIZZAZIONE, DC SIT, DC POSIZIONE ASSICURATIVA, DC PENSIONI, DC CONVENZIONI INTERNAZ. E COM., DC PRESTAZIONI SOSTEGNO REDDITO, DC ASSISTENZA E INVALIDITA' CIVILE, DC CREDITO E WELFARE, DC ENTRATE	
		1.1.M.3 Potenziamento dei punti di accesso ai servizi consulenziali a cittadini, imprese e PA in un'ottica di capillarità differenziata in funzione dei servizi e delle opportunità di partnership	OM	2015	DC ORGANIZZAZIONE, DC SIT	
		1.1.M.4 Revisione dell'offerta di servizio all'utenza sulla base di una matrice cliente/prodotto	OM	2015-2016-2017	DC ORGANIZZAZIONE	
	1.3 Evoluzione del Sistema dei controlli interni	1.3.M.1 Allineamento del sistema di controllo interno agli obiettivi e ai valori del nuovo modello di servizio	OM	2015-2016	DC AUDIT, INTEGRAZIONE PROCESSI AUDIT, DC ORGANIZZAZIONE, DC PIANIFICAZIONE E CONTR.GEST., DC ISPETTORATO, DC SIT	
		1.3.M.2 Allineamento degli obiettivi e del sistema di controllo di gestione al nuovo modello di servizio, con un focus sulla qualità erogata e percepita e sulla qualità dei servizi a bassa frequenza/alto impatto sociale	OM	2015	DC PIANIFICAZIONE E CONTR.GEST., DC ORGANIZZAZIONE, COORDINAMENTO INTEGRATO SODDISFAZIONE UTENZA PER RIDUZIONE RISCHIO REPUTAZIONALE, COORDINAMENTO GENERALE STATISTICO ATTUARIALE	
		1.3.M.3 Evoluzione del sistema di Certificazione interna della conformità dei processi di erogazione del servizio	OM	2015-2016	DC AUDIT, DC ORGANIZZAZIONE, DC PIANIFICAZIONE E CONTR.GEST., DC SIT, DC STUDI E RICERCHE	
		1.3.M.4 Evoluzione del sistema di Risk Management.	OM	2015-2016	DC AUDIT	
	2. Lo sviluppo di un sistema di competenze e di professionalità richieste dal nuovo modello di servizio	2.1 Riequilibrio degli organici e gestione della mobilità	2.1.M.1 Definizione di un modello di identificazione dei fabbisogni di personale rivolto a potenziare le funzioni core di erogazione dei servizi sul territorio, anche attraverso il governo della mobilità del lavoro e del personale in coerenza con il nuovo modello dei servizi	OM	2015-2016	DC RISORSE UMANE, DC PIANIFICAZIONE E CONTR.GEST., DC ORGANIZZAZIONE
			2.1.M.2 Attivazione di misure di "active ageing" e ricambio generazionale, per la valorizzazione delle competenze e professionalità dei profili senior, anche in ordine alla gestione complessiva del turn over (formazione, carriere laterali, orari flessibili, part time, ecc.)	OM	2015-2016	DC RISORSE UMANE, DC FORMAZIONE
2.2 Definizione di un modello professionale funzionale al nuovo modello di servizio		2.2.M.1 Configurazione e sperimentazione di un modello professionale che individui e valorizzi le competenze e le professionalità in funzione della realizzazione del nuovo modello di servizio	OM	2015-2016	DC RISORSE UMANE, DC ORGANIZZAZIONE	
		2.2.M.2 Progettazione e realizzazione di programmi di formazione rivolti a supportare il contributo del management ai processi di innovazione organizzativa, nonché a promuovere le professionalità informatiche specialistiche interne all'Istituto, oltre che diffondere e aggiornare le competenze informatiche del personale	OM	2015-2016	DC FORMAZIONE, DC PIANIFICAZIONE E CONTR.GEST., DC ORGANIZZAZIONE	
		2.2.M.3 Identificazione e sviluppo di professionalità strategiche, in grado di assicurare la fornitura di servizi nel contesto organizzativo assieme alla diffusione delle competenze professionali	OM	2015-2016	DC RISORSE UMANE, DC ORGANIZZAZIONE, DC FORMAZIONE	
		2.2.M.4 Sviluppo e consolidamento dei sistemi di valutazione del personale: rivisitazione dei criteri di valutazione della performance individuale, in primo luogo dei dirigenti e di specifici ruoli chiave; realizzazione di un sistema di valutazione del potenziale per migliorare l'utilizzo delle risorse in funzione degli obiettivi e promuovere processi di valorizzazione e ricambio del management	OM	2015-2016-2017	DC RISORSE UMANE, DC ORGANIZZAZIONE	

Tabella 11 - Obiettivi di Miglioramento

Linea programmatica	Obiettivo strategico	Obiettivo di miglioramento	OM	Tempi di Realizzazione	CDR Responsabile di OM
3. Lo sviluppo delle relazioni con i cittadini e le imprese	3.1 Potenziamento dei livelli di accessibilità ai servizi e miglioramento della chiarezza della comunicazione interna ed esterna	3.1.M.1 Tracciabilità della pratica: sviluppo di un sistema di Workflow Management orientato all'utenza che consenta la tracciabilità delle fasi di lavorazione delle pratiche e l'accesso strutturato ed aggiornato alle informazioni, anche da parte dei Patronati	OM	2015-2016-2017	DC SIT, DC ORGANIZZAZIONE
		3.1.M.2 Trasparenza: Definizione e realizzazione di modalità di comunicazione istituzionale semplificate e valorizzazione degli interventi del programma di cambiamento	OM	2015-2016	DC COMUNICAZIONE
		3.1.M.3 Ottimizzazione della comunicazione interna ed esterna: riorganizzazione del sito web istituzionale, per consentire agli utenti di accedere in modo semplificato alle informazioni e ai servizi rilevanti per le proprie esigenze attuali e future; revisione della intranet aziendale	OM	2015-2016	DC COMUNICAZIONE, DC SIT, DC ORGANIZZAZIONE
		3.1.M.4 Customer Relation Management: evoluzione del modello di Contact Center in linea con il nuovo modello di servizio e l'implementazione del Sistema CRM per la gestione unificata multilivello di tutte le interazioni tra l'utenza e l'Istituto, indipendentemente dal canale di contatto utilizzato	OM	2015-2016-2017	DC ORGANIZZAZIONE, DC SIT, DC COMUNICAZIONE
		3.1.M.5 Misurazione della qualità percepita e del rischio reputazionale al fine del miglioramento dei servizi: sviluppo ed estensione del nuovo modello in fase di sperimentazione per la rilevazione della Customer Experience in modalità integrata multicanale; realizzazione di un sistema integrato di rilevazione del giudizio degli assicurati su tutti gli aspetti organizzativi che concorrono a formare l'intera gamma dei servizi offerti dall'INPS (effettività dei canali di accesso alle informazioni e ai servizi, tempestività, accoglienza, trasparenza, prevenzione degli errori e degli abusi) per una gestione proattiva dei rischi reputazionali	OM	2015-2016	DC ORGANIZZAZIONE, COORDINAMENTO INTEGRATO SODDISFAZIONE UTENZA PER RIDUZIONE RISCHIO REPUTAZIONALE, DC SIT, COORDINAMENTO GENERALE STATISTICO ATTUARIALE
		3.1.M.6 Educazione previdenziale: programmazione e realizzazione di campagne di educazione previdenziale, rivolte in particolare alle generazioni più giovani	OM	2015-2016-2017	DC PENSIONI, DC COMUNICAZIONE, DC ORGANIZZAZIONE

Tabella 11 - Obiettivi di Miglioramento

Linea programmatica	Obiettivo strategico	Obiettivo di miglioramento		Tempi di Realizzazione	CDR Responsabile di OM
4. Il governo della spesa e l'integrazione e la razionalizzazione del patrimonio	4.1 Definizione di complessivo sistema di controllo dei processi di spesa ricorrenti e non ricorrenti	4.1.M.1 Miglioramento dell'efficacia delle attività contrattuali attraverso la ridefinizione della Centrale Unica Acquisti (CUA) e il riaccentramento delle competenze della funzione acquisti	OM	2015-2016	DC RISORSE STRUMENTALI, DC BILANCI E SERVIZI FISCALI
		4.1.M.2 Completamento del processo di integrazione logistica delle direzioni regionali e provinciali, monitoraggio dello stato di realizzazione e degli effettivi risparmi; individuazione e realizzazione degli interventi di razionalizzazione logistica delle Agenzie	OM	2015-2016-2017	DC RISORSE STRUMENTALI, COORDINAMENTO GENERALE TECNICO EDILIZIO, DC ORGANIZZAZIONE, DC PIANIFICAZIONE E CONTR.GEST.
		4.1.M.3 Sviluppo di un sistema di regolazione e gestione unitaria delle prestazioni creditizie e di welfare per gli iscritti alla gestione pubblica, attraverso una programmazione annuale delle iniziative e degli interventi nel rispetto dell'equilibrio finanziario e in relazione all'individuazione delle esigenze sociali di maggiore rilievo	OM	2015	DC CREDITO E WELFARE
		4.1.M.4 Evoluzione dei sistemi a supporto della gestione integrata del patrimonio immobiliare	OM	2015	DC SIT, PRESIDIO PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO, DC RISORSE STRUMENTALI
		4.1.M.5 Definizione di un piano di smobilizzo del patrimonio immobiliare non strumentale nell'ambito del quadro normativo vigente, sulla base di un rinnovo e aggiornamento degli inventari	OM	2015	PRESIDIO PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO, DC BILANCI E SERVIZI FISCALI, COORDINAMENTO GENERALE TECNICO EDILIZIO
		4.1.M.6 Completamento processi di razionalizzazione delle strutture sociali, con puntuali valutazioni costi/benefici della gestione attuale e soluzioni alternative di utilizzo o smobilizzo	OM	2015-2016	DC RISORSE STRUMENTALI, PRESIDIO STUTTURE SOCIALI, DC ORGANIZZAZIONE
		4.1.M.7 Completamento del censimento e catalogazione del patrimonio artistico-culturale, con iniziative di valorizzazione e sviluppo di nuovi modelli di gestione e promozione	OM	2015-2016	PRESIDIO SPONSORIZZAZIONI E VALORIZZAZIONE DEI BENI, DC RISORSE STRUMENTALI

Tabella 11 - Obiettivi di Miglioramento

Linea programmatica	Obiettivo strategico	Obiettivo di miglioramento		Tempi di Realizzazione	CDR Responsabile di OM
5. Il contributo alla semplificazione del sistema fiscale ("Delega fiscale") e il consolidamento del processo di contabilizzazione continua	5.1 Consolidamento del processo di contabilizzazione continua, anche in ordine alla semplificazione del sistema fiscale	5.1.M.1 Sistematizzazione e implementazione di strumenti tecnico-contabili per la puntuale e costante separazione ed evidenziazione della spesa previdenziale e assistenziale, nonché per il costante aggiornamento delle tendenze strutturali di Fondi e Gestioni dell'intero sistema previdenziale	OM	2015-2016	DC BILANCI E SERVIZI FISCALI, COORDINAMENTO GENERALE STATISTICO ATTUARIALE
		5.1.M.2 Interventi di verifica straordinaria rivolti alla revisione dei crediti e dei debiti, anche per sviluppare in tale ambito una gestione integrata, funzionale all'analisi di rischio, esigibilità e corretta determinazione dei fondi, al fine di favorire, assieme all'attivazione di puntuali politiche di riaccertamento dei residui, un fattore cruciale per l'accuratezza, veridicità e trasparenza del bilancio	OM	2015	DC BILANCI E SERVIZI FISCALI, DC ENTRATE, DC FORMAZIONE, DC CREDITO E WELFARE, PRESIDIO PATRIMONIO IMMOBILIARE DA REDDITO, DC ASSISTENZA E INVALIDITA' CIVILE, DC PENSIONI, DC RISORSE STRUMENTALI, DC PRESTAZIONI SOSTEGNO REDDITO
		5.1.M.3 Sviluppo di procedure idonee a redigere situazioni infrannuali, attivando un flusso di comunicazione biunivoco con il Coordinamento Generale Statistico Attuariale, anche a garanzia della sostenibilità finanziaria dei Piani e Programmi attuativi delle Linee strategiche e di indirizzo di emanazione degli Organi di Governo	OM	2015	DC BILANCI E SERVIZI FISCALI, COORDINAMENTO GENERALE STATISTICO ATTUARIALE
		5.1.M.4 Gestione integrata e tempestiva dei processi di contabilizzazione degli incassi, per competenza e per cassa e per anno di insorgenza del credito: attraverso l'approntamento di azioni rivolte all'abbinamento delle Denunce mensili posizioni assicurative (DMA) con le quietanze di pagamento.	OM	2015	DC BILANCI E SERVIZI FISCALI, DC SIT, DC ENTRATE, DC POSIZIONE ASSICURATIVA
		5.1.M.5 Passaggio pensioni Pdap e Pais sull'Archivio centralizzato, ai fini della contabilizzazione puntuale delle diverse componenti.	OM	2015	DC BILANCI E SERVIZI FISCALI, DC SIT, DC PENSIONI
		5.1.M.6 Modernizzazione del sistema dei pagamenti secondo gli standard SEPA (SINGLE EURO PAYMENTS AREA - Area unica dei pagamenti in euro), attraverso la realizzazione di una piattaforma unica per la contabilizzazione degli incassi e dei pagamenti, anche allo scopo di introdurre elementi di innovazione in grado di ottimizzare l'automazione dei processi interni e, in ultima analisi, il livello complessivo di efficienza	OM	2015	DC BILANCI E SERVIZI FISCALI, DC SIT, DC PENSIONI, DC RISORSE STRUMENTALI, DC PRESTAZIONI SOSTEGNO REDDITO, DC CONVENZIONI INTERNAZ. E COM., DC ASSISTENZA E INVALIDITA' CIVILE

Tabella 12 – Attività Istituzionali – Coefficienti di assorbimento risorse

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Entrate	H0004001	H00A4001	AI677	ATT.CONN.PIANIFICAZIONE, BUDGET E GESTIONE CAPITOLI DI SPESA	3,19
DC Entrate	H0004001	H0004001	AI675	ATTIVITA DI DIREZIONE	3,67
DC Entrate	H0004001	H0004001	AI676	ATTIVITA ISTITUZIONALI CIRCOLARI MESSAGGI COMITATI	3,67
DC Entrate	H0004001	H00C4001	AI1167	SUPP. DC SU COERENZA SVILUPPO PROC.OP. CON EVOLUZIONE NORM.	1,20
DC Entrate	H0004001	H00D4001	AI1168	SUPP. DC SU ATTI GIURIDICI E NORM. IN MATERIA ENTRATE CONTR.	2,20
DC Entrate	H0004001	H00D4001	AI1169	CABINA DI REGIA RETE DI LAVORO AGR. DI QUALITA'	4,50
DC Entrate	H0004001G	H00A4001G	AI679	ATT.CONN.ANALISI NORMATIVA IN MATERIA DI FONDI SOLIDARIETA'	2,58
DC Entrate	H0004001G	H00B4001G	AI678	ATT.CONN.ANALISI NORMATIVA NAZ.LE E UE IN MAT.AIUTI DI STATO	1,08
DC Entrate	H0004001G	H00C4001G	AI680	ATT.CONN.ANALISI NORMATIVA IN MAT. DI LAVORATORI ALL'ESTERO	2,55
DC Entrate	H0004001J	H00A4001J	AI682	STUDIO INNOVAZIONI NORMATIVE IN MATERIA DI LAVORO DIPENDENTE	2,14
DC Entrate	H0004001J	H00B4001J	AI685	ATTIVITA CONNESSA A FONDI INTERPR FONDO DI TESORERIA	2,27
DC Entrate	H0004001J	H0004001J	AI688	ANALISI NORMATIVA IN MATERIA DI AZIENDE DELLO SPET E SPORT	7,16
DC Entrate	H0004001J	H00D4001J	AI683	GESTIONE POSIZIONI INDIVIDUALI COMPRESI I FONDI SPECIALI	2,10
DC Entrate	H0004001J	H00D4001J	AI686	RISCOSSIONE EX IPOST E GESTIONE DELLE RELATIVE TEMATICHE	2,10
DC Entrate	H0004001J	H00E4001J	AI681	ATTIVITA CONNESSE ALL'INQUADRAMENTO AZIENDE	2,10
DC Entrate	H0004001J	H00F4001J	AI687	ATTIVITA CONNESSE AL CONTENZIOSO AMMINISTRATIVO	6,16
DC Entrate	H0004001J	H00H4001J	AI684	ATTIVITA CONNESSA ALLE AGEVOLAZIONI CONTRIBUTIVE	1,14
DC Entrate	H0004001L	H00A4001L	AI689	ATT.CONN.NORM.CONTR. CTPS, EXENPAS, ENAM, EXENPDEP, CRED.E WELF.	4,59
DC Entrate	H0004001L	H00B4001L	AI690	ATT.CONN.NORM.FONDI EX IST.PREV., EXINADEL E CLASSIF.DAT.LAV.	4,60
DC Entrate	H0004001M	H00A4001M	AI691	ATTIVITA CONNESSA ALLO STUDIO NORMATIVA E TARIFFAZIONE	2,60
DC Entrate	H0004001M	H00B4001M	AI693	ATTIVITA CONNESSA ALL'ACCERTAMENTO E RISCOSSIONE	2,15
DC Entrate	H0004001M	H00C4001M	AI692	ATTIVITA CONNESSA AL CONTENZIOSO AMMINISTRATIVO AGRICOLA	4,26

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Entrate	H0004001M	H00D4001M	A1719	ANALISI PER L'IMPLEM.PROC.INF. ACC.GEST.CRED. D.L. AGRICOLI	1,07
DC Entrate	H0004001N	H00A4001N	A1694	ATTIVITA CONNESSA A NORMATIVA ARTIGIANI E COMMERCIAANTI	1,60
DC Entrate	H0004001N	H00A4001N	A1695	ATTIVITA CONNESSA A PROCEDURE ARTIGIANI E COMMERCIAANTI	1,60
DC Entrate	H0004001N	H00B4001N	A1696	ATTIVITA CONNESSA A NORMATIVA GEST.CREDITO LAV.DOMESTICI	2,06
DC Entrate	H0004001N	H00B4001N	A1697	ATTIVITA CONNESSA A PROCEDURE GEST.CREDITO LAV.DOMESTICI	2,06
DC Entrate	H0004001N	H00C4001N	A1700	ATT.CONN. NORMATIVA CONTRIB.NON OBBL.E VERSAMENTI VOLONTARI	0,55
DC Entrate	H0004001N	H00C4001N	A1701	ATT.CONN. PROCEDURE CONTRIB.NON OBBL.E VERSAMENTI VOLONTARI	0,55
DC Entrate	H0004001N	H00D4001N	A1702	ATTIVITA CONNESSA A CONTENZ.AMMI.GEST.SEP.,LAV.DOM E VERS.VOL	3,07
DC Entrate	H0004001N	H00E4001N	A1703	ATTIVITA CONNESSA A CONTENZ.AMMIN.ARTIGIANI E COMMERCIAANTI	3,23
DC Entrate	H0004001N	H00F4001N	A1698	ATTIVITA CONNESSA A NORMATIVA GESTIONE SEPARATA	1,15
DC Entrate	H0004001N	H00F4001N	A1699	ATTIVITA CONNESSA A PROCEDURE GESTIONE SEPARATA	1,15
DC Entrate	H0004001O	H00A4001O	A1704	ATT.CONN. VERIFICA AMMINISTRATIVA AZIENDE CON DIPENDENTI	1,53
DC Entrate	H0004001O	H00A4001O	A1705	ATT.CONN. VERIFICA AMMINISTRATIVA LAVORATORI AUTONOMI	1,53
DC Entrate	H0004001O	H00B4001O	A1706	ATT.CONN. ANALISI AREE DI RISCHIO IN MATERIA CONTRIBUTIVA	3,18
DC Entrate	H0004001O	H00D4001O	A1708	ATT.CONN. PROCEDURE OPERATIVE UNIEMENS PUBBLICO IMPIEGO	4,16
DC Entrate	H0004001O	H00E4001O	A1709	ATT.CONN. PROC.OP. ACCERT. E GEST.CRED. D.L. PUBBLICO IMP.	2,05
DC Entrate	H0004001O	H00F4001O	A1813	GESTIONE INFORMATIVA LAVORO OCCASIONALE	0,55
DC Entrate	H0004001O	H00F4001O	A1814	RAPPORTI CON STRUTT. COINVOLTE PROCESSO MONITORAGGIO VOUCHER	0,55
DC Entrate	H0004001O	H00F4001O	A1815	ANALISI NORMATIVA LOA	1,05
DC Entrate	H0004001O	H00F4001O	A1816	ATTIVITÀ CONSULENZIALE	1,05
DC Entrate	H0004001O	H0004001O	A11170	CONTROLLO DEL PROCESSO PRODUTTIVO	3,20
DC Entrate	H0004001P	H00A4001P	A1710	ATTIVITA CONNESSA ALLA GESTIONE DEI CREDITI	1,36
DC Entrate	H0004001P	H00B4001P	A1712	ATTIVITA CONNESSA ALLA NORMATIVA DURC	0,26
DC Entrate	H0004001P	H00B4001P	A1713	ATTIVITA CONNESSA ALLE PROCEDURE DURC	0,26
DC Entrate	H0004001P	H00C4001P	A1711	ATTIVITA CONNESSA AL RECUPERO CREDITI	1,30
DC Entrate	H0004001Q	H00A4001Q	A1715	IND.OP.CORRETTO UTIL.PROC.INF.UNIEMENS E SUPP.SEDI CRITICITA	2,16

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Entrate	H0004001Q	H00B4001Q	AI1717	IND.CORRETTO UTIL.PR.INF.ACC.G.CR. D.L.PR. SUPP.SEDI CRITIC.	0,34
DC Entrate	H0004001Q	H00B4001Q	AI1721	ANALISI NORM.TEC.AMM. CLASSIF.PREV.LE E OBBL.CONTR.D.L.PRIV.	0,34
DC Entrate	H0004001Q	H00B4001Q	AI1716	ANALISI PER IMPLM.PROC.INFORM. ACC.GEST.CRED. D.L. PRIVATI	0,45
DC Entrate	H0004001Q	H00C4001Q	AI1718	ANALISI PER IMPLM.PROC.INFORM. ACC.GEST.CRED. AUTONOMI	0,57
DC Entrate	H0004001Q	H00C4001Q	AI1720	IND.CORRETTO UTIL.PR.INF.ACC.G.CR. AUT. SUPP.SEDI CRITICITA	0,57
DC Entrate	H0004001Q	H00D4001Q	AI1714	ANALISI PER IMPLEMENTAZ. PROC. INFORM. UNIEMENS D.L. PRIVATI	1,05
DC Entrate	H0004001R	H00A4001R	AI1090	GESTIONE DENUNCE NON ABBINATE NORD	2,52
DC Entrate	H0004001R	H00A4001R	AI1091	GESTIONE VERSAMENTI NON ABBINATI NORD	2,52
DC Entrate	H0004001R	H00B4001R	AI1136	GESTIONE DENUNCE NON ABBINATE CENTRO	2,52
DC Entrate	H0004001R	H00B4001R	AI1137	GESTIONE VERSAMENTI NON ABBINATI CENTRO	2,52
DC Entrate	H0004001R	H00C4001R	AI1138	GESTIONE DENUNCE NON ABBINATE SUD/ISOLE	2,52
DC Entrate	H0004001R	H00C4001R	AI1139	GESTIONE VERSAMENTI NON ABBINATI SUD/ISOLE	2,52
DC Entrate	H0004001R	H00D4001R	AI1140	GESTIONE DENUNCE NON ABBINATE AREE METROPOLITANE	2,52
DC Entrate	H0004001R	H00D4001R	AI1141	GESTIONE DENUNCE NON ABBINATE AREE METROPOLITANE	2,52
DC Entrate	H0004001R	H00E4001R	AI1142	GESTIONE DENUNCE NON ABBINATE PP AA CENTRALI	2,52
DC Entrate	H0004001R	H00E4001R	AI1147	GESTIONE VERSAMENTI NON ABBINAT PP AA CENTRALI	2,52
DC Entrate	H0004001S	H00A4001S	AI1093	SISTEMAZIONI ANAGRAFICHE EMENS/UNIEMENS ERRATI NORD	4,03
DC Entrate	H0004001S	H00A4001S	AI1094	SISTEMAZIONI CONTRIBUTIVE EMENS/UNIEMENS ERRATI NORD	4,03
DC Entrate	H0004001S	H00B4001S	AI1143	SISTEMAZIONI ANAGRAFICHE EMENS/UNIEMENS ERRATI CENTRO	4,53
DC Entrate	H0004001S	H00B4001S	AI1144	SISTEMAZIONI CONTRIBUTIVE EMENS/UNIEMENS ERRATI CENTRO	4,53
DC Entrate	H0004001S	H00C4001S	AI1145	SISTEMAZIONI ANAGRAFICHE EMENS/UNIEMENS ERRATI SUD/ISOLE	4,03
DC Entrate	H0004001S	H00C4001S	AI1146	SISTEMAZIONI CONTRIBUTIVE EMENS/UNIEMENS ERRATI SUD/ISOLE	4,03
DC Pensioni	H0004002	H00A4002	AI942	GESTIONE RISORSE	9,49
DC Pensioni	H0004002	H00A4002	AI941	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	9,89
DC Pensioni	H0004002G	H00A4002G	AI958	PRESTAZIONE DI ESODO EX ART 4 L 92 2012	1,08
DC Pensioni	H0004002G	H00A4002G	AI960	ISTRUT E LIQUID INDENNITÀ DI BUONUSCITA SPEDIZ DOGANALI	1,08
DC Pensioni	H0004002G	H00A4002G	AI961	GESTIONE EX SPORTASS	1,08
DC Pensioni	H0004002G	H00B4002G	AI962	GESTIONE CONTENZIOSO MATERIE DI COMPETENZA	1,08

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Pensioni	H0004002G	H00B4002G	AI963	GESTIONE FONDI SOLIDARIETA L.662.1996 E ART.3 L.92.2012	1,08
DC Pensioni	H0004002G	H00B4002G	AI959	GESTIONE ESODATI TITOLARI DI ASSEGNI STRAORDINARI	1,08
DC Pensioni	H0004002I	H00A4002I	AI964	GESTIONE BANCA DATI PENSIONI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00A4002I	AI966	CONTROLLO AMMINISTRATIVO ELABORAZIONI CENTRALI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00A4002I	AI976	GEST. PROC. RICOST. PENS. E RINNOVO ORDINATIVI PAGAMENTO	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00A4002I	AI987	ASSISTENZA CONSULENZA SEDI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00A4002I	AI998	ANALISI MANUTENZIONE SVILUPPO PROC. AGO, C.I., FONDI ESCL. VI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00B4002I	AI969	CONTROLLO AMMINISTRATIVO ELABORAZIONI CENTRALI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00B4002I	AI977	GEST. PROC. RICOST. PENS. E RINNOVO ORDINATIVI PAGAMENTO	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00B4002I	AI988	ASSISTENZA CONSULENZA SEDI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00B4002I	AI999	ANALISI MANUTENZIONE SVILUPPO PROC. AGO, C.I., FONDI ESCL. VI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00C4002I	AI1000	ANALISI MANUTENZIONE SVILUPPO PROC. AGO, C.I., FONDI ESCL. VI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00C4002I	AI974	COLLAUDO MENSILE ESTRAZIONI DISPOSIZIONI DI PAGAMENTO	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00C4002I	AI978	GEST. PROC. RICOST. PENS. E RINNOVO ORDINATIVI PAGAMENTO	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00C4002I	AI989	ASSISTENZA CONSULENZA SEDI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00C4002I	AI997	SCAMBIO DATI CON INTERMEDIARI ABILITATI E AMM. FINANZIARIA	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00D4002I	AI967	CONTROLLO AMMINISTRATIVO ELABORAZIONI CENTRALI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00D4002I	AI979	GEST. PROC. RICOST. PENS. E RINNOVO ORDINATIVI PAGAMENTO	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00D4002I	AI990	ASSISTENZA CONSULENZA SEDI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00D4002I	AI1001	ANALISI MANUTENZIONE SVILUPPO PROC. AGO, C.I., FONDI ESCL. VI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00E4002I	AI1002	ANALISI MANUTENZIONE SVILUPPO PROC. AGO, C.I., FONDI ESCL. VI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00E4002I	AI1011	INTEGRAZIONE DISCIPLINA CUMULO PROC. GESTIONE CALCOLO PREST. NI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00E4002I	AI965	SVILUPPO E GESTIONE UNICARPE	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00E4002I	AI980	GEST. PROC. RICOST. PENS. E RINNOVO ORDINATIVI PAGAMENTO	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00E4002I	AI991	ASSISTENZA CONSULENZA SEDI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00F4002I	AI1003	ANALISI MANUTENZIONE SVILUPPO PROC. AGO, C.I., FONDI ESCL. VI	0,68
DC Pensioni	H0004002I	H00F4002I	AI981	GEST. PROC. RICOST. PENS. E RINNOVO ORDINATIVI PAGAMENTO	0,68

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Pensioni	H0004002I	H00F4002I	AI986	GESTIONE CASELLARIO PENSIONATI	0,68
DC Pensioni	H0004002I	H00F4002I	AI992	ASSISTENZA CONSULENZA SEDI	0,68
DC Pensioni	H0004002I	H00G4002I	AI982	GEST PROC RICOST PENS E RINNOVO ORDINATIVI PAGAMENTO	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00G4002I	AI993	ASSISTENZA CONSULENZA SEDI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00G4002I	AI968	CONTROLLO AMMINISTRATIVO ELABORAZIONI CENTRALI	0,67
DC Pensioni	H0004002I	H00G4002I	AI1004	ANALISI MANUTENZIONE SVILUPPO PROC AGO, C I , FONDI ESCL VI	0,68
DC Pensioni	H0004002I	H00G4002I	AI1008	EMISSIONE E GESTIONE CAMPAGNE RED E RED EST	0,68
DC Pensioni	H0004002I	H00H4002I	AI1005	ANALISI MANUTENZIONE SVILUPPO PROC AGO, C I , FONDI ESCL VI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00H4002I	AI1009	SVILUPPO INTEGR NE PROC LAV SPETTACOLO E SPORTIVI PROF	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00H4002I	AI970	CONTROLLO AMMINISTRATIVO ELABORAZIONI CENTRALI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00H4002I	AI973	COLLAUDO MENSILE ESTRAZIONI DISPOSIZIONI DI PAGAMENTO	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00H4002I	AI983	GEST PROC RICOST PENS E RINNOVO ORDINATIVI PAGAMENTO	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00H4002I	AI994	ASSISTENZA CONSULENZA SEDI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00I4002I	AI1006	ANALISI MANUTENZIONE SVILUPPO PROC AGO, C I , FONDI ESCL VI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00I4002I	AI1010	SVILUPPO INTEGRAZ NE PROCEDURE GESTIONI DEI DIP PUBBLICI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00I4002I	AI984	GEST PROC RICOST PENS E RINNOVO ORDINATIVI PAGAMENTO	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00I4002I	AI995	ASSISTENZA CONSULENZA SEDI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00J4002I	AI975	COLLAUDO MENSILE ESTRAZIONI DISPOSIZIONI DI PAGAMENTO	0,61
DC Pensioni	H0004002I	H00J4002I	AI985	GEST PROC RICOST PENS E RINNOVO ORDINATIVI PAGAMENTO	0,61
DC Pensioni	H0004002I	H00J4002I	AI996	ASSISTENZA CONSULENZA SEDI	0,60
DC Pensioni	H0004002I	H00J4002I	AI971	CONTROLLO AMMINISTRATIVO ELABORAZIONI CENTRALI	0,65
DC Pensioni	H0004002I	H00I4002I	AI1007	ANALISI MANUTENZIONE SVILUPPO PROC AGO, C I , FONDI ESCL VI	0,65
DC Pensioni	H0004002M	H00A4002M	AI1020	RICERCA/STUDIO/ANALISI NORMATIVA TFS, TFR E PREV. COMPL.	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00A4002M	AI1024	CONFERIMENTI CENTRALIZZATI DI PREVIDENZA COMPLEMENTARE	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00A4002M	AI1026	PROGRAMMAZIONE,CONSUNTIVO E ATTIVITA' SUI FLUSSI FINANZIARI	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00A4002M	AI1030	SISTEMAZIONI ADESIONI ANOMALE DI PREVIDENZA COMPLEMENTARE	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00A4002M	AI1031	REDAZIONE NOTE OPERATIVE E CIRCOLARI	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00A4002M	AI1035	AGG.TO/ASS.ZA/CONS.ZA/FORM.NE SEDI NELLE MATERIE DI	1,22

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Pensioni	H0004002M	H00A4002M	AI1039	COMP.ZA	
DC Pensioni	H0004002M	H00B4002M	AI1039	SUPPORTO COLLAUDI E RILASCI CON DCSIT	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00B4002M	AI1021	RICERCA/STUDIO/ANALISI NORMATIVA TFS, TFR E PREV.COMPL.	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00B4002M	AI1027	PROGRAMMAZIONE,CONSUNTIVO E ATTIVITA' SUI FLUSSI FINANZIARI	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00B4002M	AI1032	REDAZIONE NOTE OPERATIVE E CIRCOLARI	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00B4002M	AI1036	AGG.TO/ASS.ZA/CONS.ZA/FORM.NE SEDI NELLE MATERIE DI COMP.ZA	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00B4002M	AI1040	SUPPORTO COLLAUDI E RILASCI CON DCSIT	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00C4002M	AI1022	RICERCA/STUDIO/ANALISI NORMATIVA TFS, TFR E PREV.COMPL.	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00C4002M	AI1028	PROGRAMMAZIONE,CONSUNTIVO E ATTIVITA' SUI FLUSSI FINANZIARI	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00C4002M	AI1033	REDAZIONE NOTE OPERATIVE E CIRCOLARI	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00C4002M	AI1037	AGG.TO/ASS.ZA/CONS.ZA/FORM.NE SEDI NELLE MATERIE DI COMP.ZA	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00C4002M	AI1041	SUPPORTO COLLAUDI E RILASCI CON DCSIT	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00D4002M	AI1023	RICERCA/STUDIO/ANALISI NORMATIVA TFS, TFR E PREV.COMPL.	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00D4002M	AI1025	FONDO DI TESORERIA E ASSICURAZIONE SOCIALE VITA	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00D4002M	AI1029	PROGRAMMAZIONE,CONSUNTIVO E ATTIVITA' SUI FLUSSI FINANZIARI	1,22
DC Pensioni	H0004002M	H00D4002M	AI1034	REDAZIONE NOTE OPERATIVE E CIRCOLARI	1,25
DC Pensioni	H0004002M	H00D4002M	AI1038	AGG.TO/ASS.ZA/CONS.ZA/FORM.NE SEDI NELLE MATERIE DI COMP.ZA	1,25
DC Pensioni	H0004002M	H00D4002M	AI1042	SUPPORTO COLLAUDI E RILASCI CON DCSIT	1,25
DC Pensioni	H0004002N	H00A4002N	AI1047	RAPPRESENTANZA IN GIUDIZIO ALLA CORTE DEI CONTI	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00A4002N	AI1051	CONSULENZA SUPPORTO SEDI CONTENZIOSO PENSIONISTICO E DI TFS	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00A4002N	AI1055	RICERCA STUDIO ANALISI GIURISPRUDENZA MATERIA PREVIDENZIALE	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00A4002N	AI1057	GESTIONE SPESE LEGALI	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00A4002N	AI1059	GESTIONE VIGILANZA SCADENZE PROCESSUALI	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00A4002N	AI1060	MONITORAGGIO DEL CONTENZIOSO	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00A4002N	AI1043	CAUSE ATTIVE: STUDIO E RELAZIONI - APPELLI DIRETTI	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00A4002N	AI1045	CAUSE PASSIVE: STUDIO MEMORIE COSTITUTIVE	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00B4002N	AI1046	CAUSE PASSIVE: STUDIO MEMORIE COSTITUTIVE	1,47

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Pensioni	H0004002N	H00B4002N	AI1048	RAPPRESENTANZA IN GIUDIZIO ALLA CORTE DEI CONTI	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00B4002N	AI1052	CONSULENZA SUPPORTO SEDI CONTENZIOSO PENSIONISTICO E DI TFS	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00B4002N	AI1056	RICERCA STUDIO ANALISI GIURISPRUDENZA MATERIA PREVIDENZIALE	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00B4002N	AI1061	MONITORAGGIO DEL CONTENZIOSO	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00B4002N	AI1044	CAUSE ATTIVE: STUDIO E RELAZIONI - APPELLI DIRETTI	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00C4002N	AI1049	COLLABORAZIONE TECNICO GIURIDICA CON CO VI	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00C4002N	AI1050	CO VI: GESTIONE RICORSI, SOSPENSIONI ANNULLAMENTI DELIBERE	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00C4002N	AI1053	CONSULENZA SUPPORTO SEDI CONTENZIOSO PENSIONISTICO E DI TFS	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00C4002N	AI1054	RICORSI AL CAPO DELLO STATO	1,47
DC Pensioni	H0004002N	H00C4002N	AI1058	INTERVENTI C O SEDI PER RIESAME PROVVEDIMENTI	1,47
DC Pensioni	H0004002O	H00A4002O	AI1062	NORMALIZZAZIONE CESSIONI DEL V° SU PENSIONI GDP	1,43
DC Pensioni	H0004002O	H00A4002O	AI1063	INTEGRAZIONE CESSIONI DEL V° GESTIONE PRIVATA E GDP	1,43
DC Pensioni	H0004002O	H00A4002O	AI1064	SUPPORTO APPLICATIVI, COLLAUDI E RILASCI	1,43
DC Pensioni	H0004002O	H00A4002O	AI1065	ASSISTENZA E FORMAZIONE SEDI	1,43
DC Pensioni	H0004002O	H00A4002O	AI1066	RENDICONTAZIONE FLUSSI E RISCOSSIONI ONERI FINANZIARI	1,43
DC Pensioni	H0004002O	H00A4002O	AI1067	REC CREDITI INDEBITTI PENS E SISTEMAZIONI CONTABILI R I	1,99
DC Pensioni	H0004002O	H00B4002O	AI1068	ANALISI AMMINISTRATIVA E PROCEDURALE R I	1,99
DC Pensioni	H0004002O	H00B4002O	AI1069	ARMONIZ NE REC CREDITI E TRATTENUTE PENS INPDAP E ENPALS	1,99
DC Pensioni	H0004002O	H00C4002O	AI972	PROC CERTIF NE FISC , GEST PROC FISC E ASSISTENZA FISC	1,05
DC Pensioni	H0004002P	H00B4002P	AI1070	BUDGET PLANIF MONIT CONSUNT FUNZ TO E QUALITA SERVIZI	1,98
DC Pensioni	H0004002P	H00B4002P	AI1071	GESTIONE UPB BILANCI E CONTROLLI COSTI DISCREZIONALI	1,99
DC Pensioni	H0004002Q	H0004002Q	AI945	REDAZIONE CIRC. APPLIC.VE E INTERPRETATIVE NUOVE DISP. LEG.	1,21
DC Pensioni	H0004002Q	H0004002Q	AI950	NORMATIVA E ANALISI PROCEDURE FONDI SPECIALI	1,21
DC Pensioni	H0004002Q	H00A4002Q	AI943	REDAZIONE CIRC. APPLIC.VE E INTERPRETATIVE NUOVE DISP. LEG.	1,21
DC Pensioni	H0004002Q	H00A4002Q	AI955	NORMATIVA LAVORATORI SPETTACOLO E SPORTIVI PROFESSIONISTI	1,21
DC Pensioni	H0004002Q	H00A4002Q	AI1016	NORMATIVA FONDO QUIESCENZA POSTELEGRAFONICI E FF SS	1,40
DC Pensioni	H0004002Q	H00B4002Q	AI944	REDAZIONE CIRC. APPLIC.VE E INTERPRETATIVE NUOVE DISP. LEG.	1,21

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Pensioni	H0004002Q	H00B4002Q	AI956	PENSIONI FONDI SPECIALI E MARITTIMI	1,21
DC Pensioni	H0004002Q	H00B4002Q	AI1014	GESTIONE PENSIONI	1,40
DC Pensioni	H0004002Q	H00B4002Q	AI1017	ELABORAZIONE NUOVE PROCEDURE E AGGIORNAMENTO APPLICATIVI	1,40
DC Pensioni	H0004002Q	H00B4002Q	AI1019	PENSIONI SALVAGUARDATI E LAVORATORI USURANTI	1,40
DC Pensioni	H0004002Q	H00B4002Q	AI1018	NORMATIVA PENSIONISTICA E RISPOSTE A QUESITI CTPS	2,71
DC Pensioni	H0004002Q	H00C4002Q	AI946	REDAZIONE CIRC. APPLIC.VE E INTERPRETATIVE NUOVE DISP. LEG.	1,21
DC Pensioni	H0004002Q	H00C4002Q	AI951	SOSPENSIONI AMMINISTRATIVE E CRITICITA' FPLD	1,21
DC Pensioni	H0004002Q	H00C4002Q	AI957	STUDIO IMPATTO/CRITICITA', APPROFONDIMENTI NUOVE DISP NORM	1,21
DC Pensioni	H0004002Q	H00C4002Q	AI1015	PENSIONI DI PRIVILEGIO	1,40
DC Pensioni	H0004002Q	H00C4002Q	AI1012	NORM VA PENS E RISPOSTE AI QUESITI CPDEL, CPI, CPUG, CPS	1,40
DC Pensioni	H0004002Q	H00C4002Q	AI1013	ELAB NE IPOTESI INTEGRAZIONI O MODIFICHE DI DISEGNI DI LEGGE	1,40
DC Pensioni	H0004002Q	H00D4002Q	AI947	REDAZIONE CIRC. APPLIC.VE E INTERPRETATIVE NUOVE DISP. LEG.	1,21
DC Pensioni	H0004002Q	H00D4002Q	AI953	PENSIONI LAVORATORI AUTONOMI E PARASUBORDINATI	1,21
DC Pensioni	H0004002Q	H00E4002Q	AI948	REDAZIONE CIRC. APPLIC.VE E INTERPRETATIVE NUOVE DISP. LEG.	1,21
DC Pensioni	H0004002Q	H00E4002Q	AI952	INVALIDITA' AGO. NORMATIVA GUMULO	1,21
DC Pensioni	H0004002Q	H00F4002Q	AI949	REDAZIONE CIRC. APPLIC.VE E INTERPRETATIVE NUOVE DISP. LEG.	1,21
DC Pensioni	H0004002Q	H00F4002Q	AI954	NORMATIVA AGO. NORMATIVE PARTICOLARI	1,38
DC Pensioni	H0004002P	H00D4002P	AI1072	ANALISI PREV CONTR RISCHI E LEGITT ATTI PROCESSO PROD VO	6,36
DC Pensioni	H0004002P	H00C4002P	AI1073	GESTIONE FATTURE RED DETRA E PENSIONI ESTERO	6,36
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003	H0004003	AI722	PREDISPOSIZ.ATTI PER ORGANI-SUPP.SEGRET.-PROT.INFOR.-GFD	2,61
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003	H0004003	AI723	CONSOLID. BANCA DATI PREST. SOC. AGEV.	2,61
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003I	H00B4003I	AI724	GESTIONE FISCALE PSR. NORMATIVA E GESTIONE CREDITO D'IMPOSTA EX LEGE 89/2014. SERVIZI GENERALI	4,19
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003E	H00E4003E	AI725	INTEGRAZIONI DI REDDITO: ASSEGNO DI NATALITA EX LEGE 190/2014 E ALTRE MISURE SPERIMENTALI	1,40

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003M	H00D4003M	AI726	PROCEDURE PRESTAZIONI A SOSTEGNO DEL REDDITO IN REGIME COMUNITARIO E DI ACCORDI INTERNAZIONALI	1,43
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003I	H00A4003I	AI727	PROGRAMMAZIONE UPB3, CONTROLLO DEL PROCESSO PRODUTTIVO E ATTIVITÀ DI AUDIT SULLE PSR	0,70
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003I	H00C4003I	AI1156	SURROGHE IND MALATTIA-NORMAT. - CONSULENZA	1,02
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003B	H00A4003B	AI728	FONDI DI GARANZIA. NORMATIVA	1,49
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003B	H00B4003B	AI729	INTEGRAZIONI SALARIALI ORDINARIE (INDUSTRIA, EDILIZIA). CASSA INTEGRAZIONE SALARIALE OPERAI AGRICOLI (CISOA). CONTENZIOSO	0,86
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003B	H00C4003B	AI730	FONDI DI GARANZIA. CONTENZIOSO	1,50
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003B	H00D4003B	AI731	INTEGRAZIONI SALARIALI E CONTRATTI DI SOLIDARIETÀ. NORMATIVA	3,68
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003C	H00A4003C	AI732	DISOCCUPAZIONE SETTORE AGRICOLO	1,75
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003C	H00B4003C	AI733	TUTELE DI SOSTEGNO AL REDDITO PER I LAVORATORI IN GESTIONE SEPARATA	0,90
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003C	H00C4003C	AI734	NORMATIVA PRESTAZIONE DI DISOCCUPAZIONE	1,32
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003C	H00D4003C	AI735	CONTENZIOSO PRESTAZIONE DI DISOCCUPAZIONE.	0,50
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003M	H00C4003M	AI736	NORMATIVA E CONTENZIOSO PRESTAZIONI TEMPORANEE PER IL SETTORE DELLA NAVIGAZIONE	0,50
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003M	H00B4003M	AI737	CONTENZIOSO PRESTAZIONI DI MALATTIA	1,19

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003L	H00D4003L	AI738	TUTELE DELLA DISABILITÀ. DONAZIONI SANGUE E MIDOLLO OSSEO. CONTENZIOSO PRESTAZIONI DI MATERNITÀ/PATERNITÀ. CURE TERMALI	1,50
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003L	H00C4003L	AI739	TUTELE DELLA MATERNITÀ/PATERNITÀ E MISURE A TUTELA DELLA GENITORIALITÀ. NORMATIVA. CONTENZIOSO PRESTAZIONI DI MATERNITÀ/PATERNITÀ PER I LAVORATORI IN GESTIONE SEPARATA	1,44
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003M	H00A4003M	AI740	NORMATIVA E CONTENZIOSO PRESTAZIONI DI MALATTIA E TUBERCOLOSI. SOCCORSO ALPINO	1,24
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003E	H00A4003E	AI741	NORMATIVA ISEE	1,56
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003M	H00E4003M	AI742	NORMATIVA PRESTAZIONI A SOSTEGNO DEL REDDITO IN REGIME COMUNITARIO E DI ACCORDI INTERNAZIONALI	0,96
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003E	H00C4003E	AI743	ISEE. PROCEDURE. AUDIT E GESTIONE CONVENZIONE CAF	2,44
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003E	H00D4003E	AI744	TRATTAMENTI DI SOSTEGNO AL REDDITO FAMILIARE	1,53
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003F	H00A4003F	AI745	FONDI DI SOLIDARIETÀ. NORMATIVA E GESTIONE FONDI CREDITO, CREDITO COOPERATIVO, ASSICURATIVO, POSTE E FERROVIE	0,85
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003F	H00B4003F	AI746	FONDI DI SOLIDARIETÀ. PROCEDURE E GESTIONE DEI FONDI TRIBUTI ERARIALI E TRASPORTO PUBBLICO	1,19
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003F	H00C4003F	AI747	FONDO RESIDUALE E GESTIONE DEI FONDI ARMATORIALI E ORMEGGIATORI E BARCAIOLI	1,15
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003L	H00A4003L	AI748	INTEGRAZIONI SALARIALI IN DEROGA	1,33
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003L	H00B4003L	AI749	MOBILITÀ IN DEROGA. MONITORAGGIO SPESA AMMORTIZZATORI IN DEROGA	0,88

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003H	H00A4003H	AI750	LSU E TUTELE DI REDDITO IN CONVENZIONE	0,84
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003H	H00B4003H	AI751	TUTELE GARANZIA GIOVANI. TRATTAMENTI ECONOMICI SPECIALI DISOCCUPAZIONE	0,65
DC Prestazioni a Sost. del reddito	H0004003H	H00C4003H	AI752	MOBILITÀ	1,36
DC Risorse Umane	H0003003	H0003003	AI287	NUCLEO SERVIZI E C E D	10,43
DC Risorse Umane	H0003003	H00A3003	AI266	MONITORAGGIO FLUSSI INFORMATIVI	2,61
DC Risorse Umane	H0003003	H00B3003	AI265	ATTIVITÀ DI DIREZIONE E STAFF	3,48
DC Risorse Umane	H0003003A	H0003003A	AI1098	ATTIVITA' PER OBIETTIVO MIGLIORAMENTO	1,07
DC Risorse Umane	H0003003A	H0003003A	AI1105	ATTIVITA' PER OBIETTIVO MIGLIORAMENTO	1,07
DC Risorse Umane	H0003003A	H0003003A	AI1106	ATTIVITA' PER OBIETTIVO MIGLIORAMENTO	1,07
DC Risorse Umane	H0003003A	H0003003A	AI1155	ATTIVITA' PER OBIETTIVO MIGLIORAMENTO	1,07
DC Risorse Umane	H0003003A	H00A3003A	AI267	SVILUPPO E GEST GIUR AMM VA PERS DIRIGENT	5,69
DC Risorse Umane	H0003003A	H00B3003A	AI268	SVILUPPO E GEST GIUR AMM VA AREA PROFESSION	3,28
DC Risorse Umane	H0003003A	H00C3003A	AI269	SVILUPPO E GEST GIUR ECON AMM MEDICI	1,74
DC Risorse Umane	H0003003A	H00D3003A	AI273	TRATTAMENTO ECONOMICO ORGANI CENTRALI	2,41
DC Risorse Umane	H0003003A	H00E3003A	AI270	TRATTAMENTO ECONOMICO DIRIGENTI	1,74
DC Risorse Umane	H0003003A	H00F3003A	AI271	TRATTAMENTO ECONOMICO PROFESSIONISTI	0,87
DC Risorse Umane	H0003003A	H00G3003A	AI272	TRATTAMENTO ECONOMICO MEDICI	0,87
DC Risorse Umane	H0003003A	H00H3003A	AI274	GEST GIUR ECON PERS AREA MEDICA E ASS SOCIALI A CONTRATTO	0,87
DC Risorse Umane	H0003003B	H0003003B	AI1096	GESTIONE ASDEP	11,30
DC Risorse Umane	H0003003B	H00A3003B	AI278	SERVIZI AZIENDALI DI SEDE CENTRALE	2,61
DC Risorse Umane	H0003003B	H00B3003B	AI280	BENEFICI SOCIO ASSISTENZIALI E PARI OPPORTUNITA'	7,82
DC Risorse Umane	H0003003B	H00C3003B	AI275	PRESTITI AL PERSONALE	1,74
DC Risorse Umane	H0003003B	H00D3003B	AI276	MUTUI EDILIZI AL PERSONALE SEDE CENTRALE	1,74
DC Risorse Umane	H0003003B	H00E3003B	AI279	POLIZZE ASSICURATIVE	1,74
DC Risorse Umane	H0003003B	H00F3003B	AI277	MUTUI EDILIZI AL PERSONALE SEDI TERRITORIALI	1,74
DC Risorse Umane	H0003003C	H00A3003C	AI281	DEFIN.GEST.POLIT.CONTRT.E APPL.STR.NORM.	2,94

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Risorse Umane	H0003003C	H00A3003C	AI1162	ATTIVITA' PER OBIETTIVO MIGLIORAMENTO	1,07
DC Risorse Umane	H0003003C	H00B3003C	AI282	GESTIONE RAPPORTI CON OO.SS. E LA RSU	2,94
DC Risorse Umane	H0003003N	H0003003N	AI1161	GRUPPI DI SUPPORTO PER SERVIZI RISORSE UMANE	13,04
DC Risorse Umane	H0003003N	H0003003N	AI1110	ATTIVITA' PER OBIETTIVO MIGLIORAMENTO	1,07
DC Risorse Umane	H0003003N	H00A3003N	AI288	NORMATIVA IN MATERIA DI RAPPORTO DI LAVORO	6,96
DC Risorse Umane	H0003003N	H00B3003N	AI289	NORMATIVA MATERIA DIMINUIZ CAP LAV INTERRUZZ SOSP RAPP LAVORO	3,48
DC Risorse Umane	H0003003N	H00C3003N	AI290	BANCA DATI GIUR MOD OM, ARCHIVI E POS GIUR EX INPDAP	11,97
DC Risorse Umane	H0003003R	H0003003R	AI294	CONTENZIOSO PERSONALE DIRIGENTE, PROFESSIONISTI E MEDICI	4,35
DC Risorse Umane	H0003003R	H00B3003R	AI295	CONTENZIOSO DEL PERSONALE AREE PROFESSIONALI	3,48
DC Risorse Umane	H0003003R	H00C3003R	AI296	CONTENZIOSO SU TRATT ECON PERS IN SERVIZIO E IN QUIESCENZA	8,69
DC Risorse Umane	H0003003R	H00D3003R	AI297	CONTENZIOSO IN MATERIA DISCIPLINARE	2,61
DC Risorse Umane	H0003003S	H0003003S	AI1107	ATTIVITA' PER OBIETTIVO MIGLIORAMENTO	1,07
DC Risorse Umane	H0003003S	H0003003S	AI1108	ATTIVITA' PER OBIETTIVO MIGLIORAMENTO	1,07
DC Risorse Umane	H0003003S	H0003003S	AI1109	ATTIVITA' PER OBIETTIVO MIGLIORAMENTO	1,07
DC Risorse Umane	H0003003S	H0003003S	AI1111	ATTIVITA' PER OBIETTIVO MIGLIORAMENTO	1,07
DC Risorse Umane	H0003003S	H0003003S	AI1112	ATTIVITA' PER OBIETTIVO MIGLIORAMENTO	1,07
DC Risorse Umane	H0003003S	H00A3003S	AI298	MOBILITA INTERNA	5,89
DC Risorse Umane	H0003003S	H00B3003S	AI299	COMANDI E MOBILITA ESTERNA	2,41
DC Risorse Umane	H0003003S	H00C3003S	AI300	PROCEDURE CONCORSUALI E ASSUNZIONI OBBLIGATORIE	2,41
DC Risorse Umane	H0003003S	H00D3003S	AI301	SVILUPPO PROFESSIONALE E SISTEMI DI VALUTAZIONE PERSONALE	4,15
DC Risorse Umane	H0003003S	H00E3003S	AI302	RILEVAZIONE FABBISOGNO DOTAZIONE ORGANICA E GOVERNO TURN OVE	4,15
DC Risorse Umane	H0003003T	H0003003T	AI285	PIANIFICAZIONE, PROGRAMMAZIONE E BUDGET	3,18
DC Risorse Umane	H0003003T	H0003003T	AI286	CONTABILITA E RENDICONTAZIONE	9,53
DC Risorse Umane	H0003003T	H00A3003T	AI305	GESTIONE RETRIBUZIONI ASPETTI FISCALI E CONTRIBUTIVI	8,69
DC Risorse Umane	H0003003T	H00B3003T	AI303	GESTIONE ISTITUTI CONTRATTUALI	9,56
DC Risorse Umane	H0003003T	H00C3003T	AI304	GESTIONE ECONOMICA MOBILITA IN ENTRATA E USCITA	4,35
DC Risorse Umane	H0003003T	H00D3003T	AI306	PREST PENS INTEGRATIVE DIPENDENTI INPS E EX INAM	6,96
DC Risorse Umane	H0003003T	H00E3003T	AI307	PRESTAZIONI PENSIONISTICHE INTEGRATIVE ENTI SOPPRESSI	4,35

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Risorse Umane	H0003003T	H00F3003T	AI308	TFS E TFR E ACQUIS CAP COPERTURA DIP MOBILITA INTER ENTI	6,09
DC Risorse Umane	H0003003T	H00G3003T	AI309	ASPETTI CONTAB E FISCALI TRATT PENS INTEGR E DI FINE SERVIZ	3,48
DC Risorse Strumentali	H0003005	H0003005	AI1151	FACILITY MANAGEMENT E CENTRALE RISCHI- SICUREZZA	1,18
DC Risorse Strumentali	H0003005	H00A3005	AI426	ATTIVITA DI DIREZIONE STAFF	1,18
DC Risorse Strumentali	H0003005	H00A3005	AI427	ATTIVITA ISTITUZIONALI CIRCOLARI, MESSAGGI, CONTRATTI	1,18
DC Risorse Strumentali	H0003005	H00A3005	AI428	ATTIVITA DI RACCOLTA E TRASMISSIONE ATTI	1,18
DC Risorse Strumentali	H0003005I	H0003005I	AI436	CENTRO SERVIZI STAFF	9,37
DC Risorse Strumentali	H0003005I	H00A3005I	AI429	GESTIONE TRAFFICO TELEFONICO DG 1	26,95
DC Risorse Strumentali	H0003005I	H00B3005I	AI432	GESTIONE NOTIFICHE ATTI GIUDIZIARI	25,05
DC Risorse Strumentali	H0003005I	H00C3005I	AI433	GESTIONE SERVIZI RELATIVI ALLA SICUREZZA STABILI DELLA DG	4,76
DC Risorse Strumentali	H0003005I	H00D3005I	AI434	GESTIONE ECONOMATO, BADGES PER ACCESSO IN ISTITUTO	11,42
DC Risorse Strumentali	H0003005I	H00E3005I	AI430	GESTIONE TRAFFICO TELEFONICO DG 2	16,10
DC Risorse Strumentali	H0003005I	H00F3005I	AI437	PROPERTY MANAGEMENT E SERVIZI CONDUZIONE DG 2	9,68
DC Risorse Strumentali	H0003005I	H00G3005I	AI431	GESTIONE AUTOPARCO	42,41
DC Risorse Strumentali	H0003005I	H00H3005I	AI435	GESTIONE CONTRATTI DEI SERVIZI DELLA DG	10,87
DC Risorse Strumentali	H0003005I	H00I3005I	AI1154	PROPERTY MANAGEMENT E SERVIZI CONDUZIONE DG 1	10,88
DC Risorse Strumentali	H0003005J	H00A3005J	AI443	GESTIONE PIATTAFORMA E PROCUREMENT	3,88
DC Risorse Strumentali	H0003005J	H00B3005J	AI439	CERTIFICAZIONE CREDITI MEF	3,01
DC Risorse Strumentali	H0003005J	H00B3005J	AI441	GESTIONE MUTUI EX INPDAL E CANCELLAZIONI IPOTECARIE	3,01
DC Risorse Strumentali	H0003005J	H00B3005J	AI442	GESTIONE LIQUIDAZIONE SPESE LEGALI	3,01
DC Risorse Strumentali	H0003005J	H00B3005J	AI445	MONITORAGGIO CONTROLLI EX ARTT 38 E 48 DLVO 163 2006	3,01
DC Risorse Strumentali	H0003005J	H00C3005J	AI446	MOBILI, ARREDI, APPARECCHIATURE SANITARIE	6,10
DC Risorse Strumentali	H0003005J	H00D3005J	AI447	SERVIZI DI VIGILANZA E ALTRI SERVIZI AGLI IMMOBILI	1,32
DC Risorse Strumentali	H0003005J	H00D3005J	AI448	INVENTARIO BENI MOBILI	1,32
DC Risorse Strumentali	H0003005J	H00D3005J	AI444	CENTRALE ACQUISTI, ATTIVITA' CONTRATTUALE	2,65
DC Risorse Strumentali	H0003005J	H00E3005J	AI438	GESTIONE PUNTO UNICO DI PROTOCOLLAZIONE E SCANNERIZZAZIONE	4,68
DC Risorse Strumentali	H0003005J	H00E3005J	AI440	GESTIONE ECONOMATO LOGISTICA	4,68
DC Risorse Strumentali	H0003005K	H00A3005K	AI454	GESTIONE CONTRATTI DI ASSISTENZA SISTEMISTICA	3,11
DC Risorse Strumentali	H0003005K	H00B3005K	AI457	MONITORAGGIO ATTIVITÀ E ALLOCAZIONE RISORSE HARDWARE	4,25
DC Risorse Strumentali	H0003005K	H00C3005K	AI455	ACQUISIZIONE DI BENI, SERVIZI E FORNITURA ICT	5,46

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Risorse Strumentali	H0003005K	H00D3005K	AI456	GESTIONE CONTRATTI DI REINGENERIZZAZIONE E CONTACT CENTER	4,66
DC Risorse Strumentali	H0003005K	H00E3005K	AI451	GESTIONE ALBO FORNITORI INFORMATIZZATO	2,13
DC Risorse Strumentali	H0003005K	H00E3005K	AI452	GESTIONE CENTRI DI COSTO E CONTABILITÀ ANALITICA	2,13
DC Risorse Strumentali	H0003005K	H00E3005K	AI453	GESTIONE DEL MAGAZZINO	2,13
DC Risorse Strumentali	H0003005K	H00F3005K	AI450	GESTIONE FONDO CASSA DG	4,05
DC Risorse Strumentali	H0003005K	H00F3005K	AI449	ELABORAZ OMOGENEIZZ DATI PER LA PREDISPOSIZIONE DEI BILANCI	4,05
DC Risorse Strumentali	H0003005M	H00A3005M	AI462	SERVIZI PAGAMENTO/RISCOSSIONE PRESTAZIONI ISTITUZIONALI	2,13
DC Risorse Strumentali	H0003005M	H00A3005M	AI459	ATTIVITÀ DI GESTIONE DELLE OPERE D ARTE	2,13
DC Risorse Strumentali	H0003005M	H00B3005M	AI460	MODULISTICA, VOUCHER, PUBBLICAZIONI E ABBONAMENTI	3,27
DC Risorse Strumentali	H0003005M	H00C3005M	AI461	COMUNICAZ ISTITUZIONALE, FORMAZIONE E SERVIZI ASSICURATIVI	3,39
DC Risorse Strumentali	H0003005M	H00D3005M	AI458	PROCESSO NEGOZIALE E DI GESTIONE CONTRATTI DI FORNITURA	1,57
DC Risorse Strumentali	H0003005M	H00D3005M	AI463	RILEVAZIONE DEI FABBISOGNI PER PREDISPOSIZIONE ATTI DI GARA	1,57
DC Risorse Strumentali	H0003005O	H00A3005O	AI464	GESTIONE DEI CONTRATTI DI MANUTENZIONE PER LAVORI DELLA DG	1,43
DC Risorse Strumentali	H0003005O	H00A3005O	AI466	MANUTENZIONE STRAORDINARIA STABILI STRUMENTALI	1,43
DC Risorse Strumentali	H0003005O	H00A3005O	AI469	MANUTENZIONE ORDINARIA STABILI STRUMENTALI	1,43
DC Risorse Strumentali	H0003005O	H00B3005O	AI465	SERVIZI A SUPPORTO DEI CONTRATTI DI FACILITY MANAGEMENT	0,79
DC Risorse Strumentali	H0003005O	H00B3005O	AI467	INDIVIDUAZIONE CONTRAENTE CONTRATTI LAVORO ACCENTRATI	0,79
DC Risorse Strumentali	H0003005O	H00B3005O	AI468	SERVIZI SUPPORTO ATTIVITÀ SICUREZZA POSTO DI LAVORO	0,79
DC Risorse Strumentali	H0003005P	H00A3005P	AI470	MONITORAGGIO SUL TERRITORIO PER EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	3,31
DC Risorse Strumentali	H0003005P	H00A3005P	AI477	OTTIMIZZAZIONE FORNITURE ENERGIA ELETTRICA E GAS	3,31
DC Risorse Strumentali	H0003005P	H00B3005P	AI471	ACQUISIZIONE BENI E SERVIZI IN CONVENZIONE CONSIP	2,14
DC Risorse Strumentali	H0003005P	H00B3005P	AI475	ATTIVITÀ CONNESSE CON SERVIZI FONIA FISSA E MOBILE	2,14
DC Risorse Strumentali	H0003005P	H00B3005P	AI476	MONITORAGGIO LOCAZIONI PASSIVE IMMOBILI STRUMENTALI	2,14
DC Risorse Strumentali	H0003005P	H00B3005P	AI472	SISTEMI A SUPPORTO GESTIONE INTEGRATA PATRIMONIO STRUMENTALE	0,71
DC Risorse Strumentali	H0003005P	H00B3005P	AI473	RAZIONALIZZAZIONE PATRIMONIO IMMOBILIARE STRUMENTALE	0,72
DC Risorse Strumentali	H0003005P	H00B3005P	AI474	RICOGNIZIONE IMMOBILI STRUMENTALI	0,72
DC Risorse Strumentali	H0003005Q	H00A3005Q	AI478	GESTIONE DELLE PARTECIPAZIONI AZIONARIE ISTITUZIONALI	3,65

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Risorse Strumentali	H0003005Q	H00A3005Q	A1479	RILEVAZIONE DEL FABBISOGNO E GESTIONE ARCHIVI	3,66
DC Risorse Strumentali	H0003005Q	H00A3005Q	A1481	ATTIVITA PER MASSIMARIO DI SCARTO	3,66
DC Risorse Strumentali	H0003005Q	H00B3005Q	A1480	SGR GESTIONE IMMOB. FONDI IMMOB. CHIUSI, TITOLI STATO	5,20
DC Risorse Strumentali	H0003005R	H00A3005R	A1482	AFFIDAMENTO SERVIZI POSTA ORDINARIA E MASSIVA	3,79
DC Risorse Strumentali	H0003005R	H00A3005R	A1483	PREDISPOZIONE DOCUMENTI GARE PER PROGETTI EUROPEI	3,79
DC Risorse Strumentali	H0003005S	H00A3005S	A1484	STRUTTURE SOCIALI ATTIVITA DIDATTICO FORMATIVA	3,40
DC Risorse Strumentali	H0003005S	H00B3005S	A1485	STRUTTURE SOCIALI ATTIVITA CLIMATICO TERMALI E RESIDENZIALI	4,78
DC Risorse Strumentali	H0003005S	H00B3005S	A1486	PROCESSO DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE STRUTTURE SOCIALI	1,62
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004	H0003004	A1313	AUTOMAZIONE SISTEMI PER LA GESTIONE DELL ANAGRAFE UNICA	0,00
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004	H0003004	A1312	SUPPORTO TECNOLOGICO AGLI ORGANI	0,11
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004	H00A3004	A1311	ATTIVITA ISTITUZIONALI (CIRCOLARI - MESSAGGI - COMMITATI, ...	1,85
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004	H00A3004	A1310	ATTIVITA DI DIREZIONE	2,10
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AC	H0003004AC	A1315	VERIFICA CONFORMITA AGLI STANDARD ARCHITETTURALI DELL'ISTITU	1,03
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AC	H0003004AC	A1314	GESTIONE DELLA COMPLIANCE DELLE FORNITURE SOFTWARE	1,30
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AQ	H0003004AQ	A1321	GESTIONE SISTEMA E-PROCUREMENT E FATTURAZIONE ELETTRONICA	2,08
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AD	H0003004AD	A1316	CONSULENZA SUPPORTO DIREZIONI IN MATERIA DI CONTABILITA	1,92
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AD	H0003004AD	A1322	GESTIONE SISTEMA INF.ISEE E PRESTAZIONI SOCIALI EROGATE SU R	3,16
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AD	H0003004AD	A1318	SVIL, GEST,MAN APPLICAZIONI IN MATERIA DI CONTABILITÀ	2,11
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AD	H0003004AD	A1319	AUTOMAZIONE SOSTEGNO FASCE DEBOLI SOCIAL CARD, BONUS	5,34

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AQ	H0003004AQ	AI320	GESTIONE SISTEMA DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE	3,00
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AQ	H0003004AQ	AI1166	MONITORAGGIO CONTRATTI	1,00
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AD	H0003004AD	AI317	SVIL, GEST MAN APPL CIRCUITI FINANZIARI (INCASSI PAGAMENTI)	2,25
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AD	H0003004AD	AI323	OTTIMIZ PROCESSI CONTABILIZ E RENDICONT INCASSI PAGAMENTI	6,65
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AE	H0003004AE	AI328	CASELLARIO LAVORATORI ATTIVI	1,47
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AE	H0003004AE	AI325	SVILUPPO, GESTIONE E MANUTENZIONE LAVORO DOMESTICO, RISCATTI	11,61
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AE	H0003004AE	AI327	CONSULENZA E SUPPORTO ALTRE DIREZIONI PER ESTRATTO CONTO GEN	2,96
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AE	H0003004AE	AI326	GESTIONE PROCEDURE TRASVERSALI SIN	4,77
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AE	H0003004AE	AI324	SVILUPPO, GESTIONE E MANUTENZIONE ARCHIVIO ANAGRAFICO UNIC	8,11
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AE	H0003004AE	AI329	POSIZIONE ASSICURATIVA DIPENDENTI PUBBLICI	1,64
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AF	H0003004AF	AI331	ATTIVITA DI PROGRAMMAZIONE E BUDGET	1,60
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AF	H0003004AF	AI330	GESTIONE DOMANDA DI SVILUPPO SOFTWARE E GESTIONE CONTRATTI	6,29
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AF	H0003004AF	AI332	CRM-GESTIONE ED EVOLUZIONE	0,56
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AF	H0003004AF	AI333	GESTIONE QUALITATIVA DEL CONTACT CENTER	1,25
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AF	H0003004AF	AI335	GESTIONE ED EVOLUZIONE DEI SISTEMI DI KM E SUPPORTO DEI GAI	1,63
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AF	H0003004AF	AI334	GESTIONE OPERATIVA DEL CONTACT CENTER	2,54

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AF	H00A3004AF	AI336	CONTRATTUALISTICA	2,13
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AG	H0003004AG	AI420	PRESIDIO TEMATICHE AMM A SUPPORTO DEGLI AFFARI GENERALI	8,99
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AG	H00A3004AG	AI419	COORD.PIAN.ATT.SEGR.AREE AI AC Y	1,01
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AG	H00B3004AG	AI421	COORD.PIAN.ATT.SEGR.AREE T Q U AH	1,18
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AG	H00C3004AG	AI422	COORD.PIAN.ATT.SEGR.AREE AF AE AL	1,68
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AG	H00D3004AG	AI423	COORD.PIAN.ATT.SEGR.AREE AK AD AJ	1,05
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AG	H00E3004AG	AI424	COORD.PIAN.ATT.SEGR.AREE D AP J	2,33
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AG	H00F3004AG	AI425	COORD.PIAN.ATT.SEGR.AREE AM AN C	1,21
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AH	H0003004AH	AI339	SVIL GESTI MANUTENZ APPL ORGANI COLLEGIALI, TFR E SERVIZI	1,84
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AH	H0003004AH	AI338	GEST FORMAZIONE, GEST E MANUTENZ PIATTAFORMA DI E-LEARNING	2,71
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AH	H0003004AH	AI337	SVIL GEST MANUTENZ APPLICAZIONI DI GESTIONE RISORSE UMANE	15,33
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AI	H0003004AI	AI341	PROG GEST INFR TECNOLOGICHE DEL CENTRO ELETTRONICO NAZIONALE	9,30
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AI	H0003004AI	AI344	ATTIVITA DI HELP DESK	2,30
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AI	H0003004AI	AI342	SERVICE LEVEL AGREEMENT (SLA) MANAGEMENT SUPPORTO COMPLIANCE	3,60
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AI	H0003004AI	AI343	PROVISIONING DI APPARECCHIATURE E SOFTWARE DI BASE	3,60

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AI	H0003004AI	AI347	PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE VOIP	4,60
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AI	H0003004AI	AI346	GESTIONE TELEFONIA FISSA E MOBILE	6,90
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AI	H0003004AI	AI345	GESTIONE DEI SISTEMI DI RETE CENTRALI E PERIFERICI	8,06
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AI	H0003004AI	AI340	DEFINIZIONE DI ARCHITETTURE E STANDARD	8,10
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AI	H00A3004AI	AI348	COORD VERIF PROCES RENDICONT, LIV SERV FORNIT SERV INFRAST	3,41
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AJ	H0003004AJ	AI349	SVIL GEST MAN PROCEDURE CONTO INDIVIDUALE	2,93
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AJ	H0003004AJ	AI1075	CONSUL SUPPORTO STRUTTURE PROC ENTRATE CONTRIBUTIVE AZIENDE	3,16
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AJ	H0003004AJ	AI351	SVIL GEST MAN PROCEDURE MATERIA ENTRATE CONTRIBUTIVE AZIENDE	6,20
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AJ	H0003004AJ	AI1074	GESTIONE FISCALE	5,64
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AJ	H0003004AJ	AI350	CONSULENZA SUPPORTO STRUTTURE PROCEDURE CONTO INDIVIDUALE	3,27
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AJ	H0003004AJ	AI352	SISTEMA DELLE DENUNCE MENSILI GESTIONE PUBBLICA E PRIVATA	9,25
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AK	H0003004AK	AI363	EVOLUZIONE DEL SISTEMA GESTIONALE DELLE CONVENZIONI	2,02
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AK	H0003004AK	AI353	SVIL GEST MAN APPLICAZIONI IN MATERIA DI PENSIONI	4,49
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AK	H0003004AK	AI354	MANUTENZ E AGGIORN MODULI E BASE DATI PER GESTIONE RINNOVO	4,69
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AK	H0003004AK	AI356	INTERVENTI MANUTENZIONE PROCEDURE PENSIONI PUBBLICHE	4,69

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AK	H0003004AK	AI358	GESTIONE DEL CASELLARIO DEI PENSIONATI E PAGAMENTO PRESTAZIO	4,62
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AK	H0003004AK	AI359	ELABORAZIONE DELLA DOCUMENTAZIONE PER IL PENSIONATO	4,62
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AK	H0003004AK	AI360	COORDINAMENTO GEST SVIL IN MATERIA DI GESTIONE REDDITUALE	4,69
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AK	H0003004AK	AI361	CONTROLLO IN SEDE PER SISTEMA SANZIONATORIO (SU DATI CAF)	4,61
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AK	H0003004AK	AI362	GESTIONE ED EVOLUZIONE DEL SISTEMA WEBDOM	4,69
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AK	H0003004AK	AI355	INTEGRAZIONE TRA SISTEMA PENSIONISTICO PRIVATO/PUBBLICO	4,69
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AK	H0003004AK	AI357	GESTIONE DEL CICLO DEI PAGAMENTI DELLE PENSIONI E DELLE PRES	4,66
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AL	H0003004AL	AI366	GESTIONE PROGETTI EUROPEI E CONVENZIONI INTERNAZIONALI	0,34
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AL	H0003004AL	AI367	CONSULENZA SUPPORTO STRUTTURE PROCEDURE CREDITO & WELFARE	2,43
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AL	H0003004AL	AI365	SVIL GEST MANUTENZIONE PROCEDURE RELATIVE ALLA VIGILANZA	2,65
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AL	H0003004AL	AI364	CONSULENZA SUPPORTO STRUTTURE PROCEDURE DI VIGILANZA	3,41
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AL	H0003004AL	AI368	SVIL GEST MANUTENZIONE PROCEDURE CREDITO ED AL WELFARE	3,50
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AM	H0003004AM	AI1077	SVILUPPO GEST MAN PROCEDURE GEST CONNESSE AL COMPARTO AGRICO	4,41
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AM	H0003004AM	AI369	CONSULENZA E SUPP STRUTTURE PROCEDURE RELATIVE GEST SEPARATA	4,44
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AM	H0003004AM	AI370	SVIL GEST MAN PROCEDURE RELATIVE ALLA GESTIONE SEPARATA	4,41

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AM	H0003004AM	AI371	GESTIONE LAVORO OCCASIONALE ACCESSORIO:	4,41
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AM	H0003004AM	AI372	GESTIONE ARTIGIANI E COMMERCianti	4,41
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AM	H0003004AM	AI373	VERIFICHE AMMINISTRATIVE	4,44
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AM	H0003004AM	AI1076	CONSUL SUPPORTO STRUTTURE PROC RELATIVE AL COMPARTO AGRICOLA	4,62
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AN	H0003004AN	AI374	SVIL GEST MAN APPL DATAWAREHOUSING E BUSINESS INTELLIGENCE	2,47
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AN	H0003004AN	AI375	SVIL GEST MAN APPL IN MATERIA DI CONTROLLO DI GESTIONE	2,57
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AN	H0003004AN	AI376	SVIL GEST MAN PROCEDURE RELATIVE ALL'INTERNAL AUDIT	2,57
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AP	H0003004AP	AI382	SVIL GEST MAN APPL ATTIVITA RIVALSA E SURROGAZIONE A TERZI	0,91
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AP	H0003004AP	AI377	COORDINAMENTO DCSIT/ ALTRE DC DI PROCEDURE PER RECUPERO CREDITI	1,36
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AP	H0003004AP	AI378	COORDINAMENTO DCSIT E DC PER S.I. AREA LEGALE (CONTENZIOSO)	1,36
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AP	H0003004AP	AI380	COORDINAMENTO DCSIT E ALTRE DC PER I S.I. AREA MEDICO LEGALE	1,36
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AP	H0003004AP	AI383	SVIL GEST MAN APPL SUPPORTO ATTIVITA PER UFFICIO LEGISLATIVO	1,36
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AP	H0003004AP	AI379	SVIL GEST E MAN APPLICAZIONI AREA LEGALE (CONTENZIOSO)	1,78
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AP	H0003004AP	AI381	SVIL GEST E MAN APPLICAZIONI AREA MEDICO LEGALE	1,78
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AP	H0003004AP	AI384	GEST REG CONTR ONLINE EMISSIONE DURC ONLINE:INAIL/CASSEEDILI	1,78

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004AP	H0003004AP	AI385	SVIL GEST E MANUTENZIONE APPLICAZIONI RECUPERO CREDITI	2,30
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004C	H0003004C	AI387	SVILUPPO, GESTIONE E MANUTENZIONE PROCEDURE RELATIVE ALLE PR	12,71
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004C	H0003004C	AI386	CONSULENZA E SUPPORTO ALTRE STRUTTURE IN MATERIA DI PROCEDUR	14,06
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004D	H0003004D	AI389	SVILUPPO, GESTIONE E MANUTENZIONE PROCEDURE RELATIVE ALLA PR	7,79
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004D	H0003004D	AI390	SVILUPPO, GESTIONE E MANUTENZIONE PROCEDURE DI PRESENTAZIONE	7,93
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004D	H0003004D	AI388	CONSULENZA E SUPPORTO ALTRE STRUTTURE IN MATERIA DI PROCEDUR	8,19
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004D	H0003004D	AI391	CONSULENZA E SUPPORTO ALTRE STRUTTURE IN MATERIA DI PROCEDUR	8,59
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004J	H0003004J	AI404	TFR IN BUSTA PAGA, PORTALE GESTIONE FINANZIAMENTI BANCHE	0,63
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004J	H0003004J	AI397	SVIL. GEST. MAN. APPL. TFR E CESSIONE DEL V	0,65
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004J	H0003004J	AI396	SVIL. GEST. MAN. APPL. PENSIONI CONVENZIONI INTERNAZIONALI	0,73
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004J	H0003004J	AI395	SUPP. A STRUTT. TERRITORIALI PER CONVENZIONI INTERNAZIONALI	0,75
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004J	H0003004J	AI398	SVIL., GEST. MAN. APPL. PENSIONI FONDI SPECIALE	0,75
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004J	H0003004J	AI402	CONVENZIONI INTERNAZIONALI - SISTEMA MOFE	0,85
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004J	H0003004J	AI392	SUPP. COORD. DCSIT E ALTRE DC PER INVAL. E CONV. INTERNAZ.	0,93
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004J	H0003004J	AI394	INVALIDITÀ CIVILE GESTIONE ORDINARIA VERIFICHE STRAORDINARIE	0,95

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004J	H0003004J	AI393	SUPP. A STRUTT. TERRITORIALI IN MATERIA INVALIDITÀ CIVILE	1,04
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004J	H0003004J	AI399	RAPPORTI CON I PATRONATI	1,05
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004J	H0003004J	AI401	CASSETTO PREVIDENZIALE DEL CITTADINO	1,05
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004J	H0003004J	AI400	GEST INDEBITI, CESSIONE QUINTO, PAGAMENTI RIDOTTI DISGIUNTI	1,36
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004J	H0003004J	AI403	INV CIV - GESTIONE DELLE REVISIONI L.114/2014 ART.25 C.6BIS	2,16
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004Q	H0003004Q	AI409	GEST/EVOLUZIONE SIST. DOCUMENTALE, PROTOCOLLO, MODULISTICA	2,34
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004Q	H0003004Q	AI408	GESTIONE/EVOLUZIONE COMUNICAZ. ISTITUZIONALE - MAIL/PEC/PCI	2,53
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004Q	H0003004Q	AI410	GESTIONE/EVOLUZIONE ASSETTO ORGANIZZATIVO (METAPROCESSO)	2,59
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004Q	H0003004Q	AI407	SUPP. AD ALTRE AREE PER GESTIONE OPERATIVA APPLICATIVI WEB	4,29
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004Q	H0003004Q	AI405	COORDINAMENTO CON ALTRE DIREZIONI PER COMUNICAZIONI UTENTI	5,93
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004Q	H0003004Q	AI406	GESTIONE/EVOLUZIONE PORTALI INTERNET, INTRANET E MOBILE	10,38
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004T	H0003004T	AI412	SICUREZZA PERIMETRALE DELLE PDL	3,41
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004T	H0003004T	AI411	IDENTITY E ACCESS MANAGEMENT	6,52
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004T	H00A3004T	AI413	POLITICHE DI SICUREZZA, COMPLIANCE E GESTIONE INCIDENTI	3,58
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004U	H0003004U	AI414	DEFINIZIONE DEGLI STANDARD DI CHANGE MANAGEMENT APPLICATIVO	2,50

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004U	H0003004U	AI415	DEFINIZIONE DEGLI STANDARD DI TEST E SUPPORTO ALLO SVOLGIMEN	5,09
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004Y	H0003004Y	AI418	COORDINAMENTO ATTIVITA DI ESECUZIONE ELABORAZIONI MASSIVE	0,52
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004Y	H0003004Y	AI416	GESTIONE DEI PROCESSI DI DEPLOY ED ESERCIZIO DELLE APPLICAZI	1,05
DC Sistemi Informativi e Tecnologici	H0003004Y	H0003004Y	AI417	SCHEDULAZIONE ED ESECUZIONE DI BATCH	32,23
DC Organizzazione	H0002017	H0002017	AI136	ATTIVITA DI DIREZIONE	0,44
DC Organizzazione	H0002017	H00A2017	AI137	ATTIVITA ISTITUZIONALI CIRCOLARI MESSAGGI COMITATI,	2,27
DC Organizzazione	H0002017	H00B2017	AI138	ATTIV ECONOMALI, LOGIST GEST PERSONALE E RIS TECNOL STRUM	1,84
DC Organizzazione	H0002017A	H00A2017A	AI140	RAPP CONV ENTI DI PATRONATO, CAF E INTERMEDIARI LEGALMENTE	0,32
DC Organizzazione	H0002017A	H00B2017A	AI139	RAPP CONV OO SS, ASS CAT , ENTI BIL FONDI CASSE	0,95
DC Organizzazione	H0002017A	H00C2017A	AI141	RAPP CONV ACCORDI CON SOGGETTI PRIVATI	0,32
DC Organizzazione	H0002017C	H00A2017C	AI143	PRESIDIO EVOL SIST CUSTOMER CARE E FRONTEND FISICO MULTICAN	0,30
DC Organizzazione	H0002017C	H00B2017C	AI142	PROBL ORG.VE INT EST CONNESSE COND DISAB E DIFF.NE CULT PREV	0,30
DC Organizzazione	H0002017C	H00B2017C	AI1084	PROBL ORG.VE INT EST CONNESSE COND DISAB E DIFF.NE CULT PREV	0,29
DC Organizzazione	H0002017D	H0002017D	AI147	ANALISI E VERIFICA EVOLUZIONE NORMATIVA PER LA DIREZIONE	0,18
DC Organizzazione	H0002017D	H00A2017D	AI144	SINERGIE CON LE PP.AA	0,65
DC Organizzazione	H0002017D	H00B2017D	AI146	PROCESSI INTEGRAZIONE E SINERGIE CON ORGANIZZAZIONI ESTERNE	0,50
DC Organizzazione	H0002017D	H00C2017D	AI145	PRESIDIO ADEMPIMENTI EX LEGE N. 183/2011	0,70
DC Organizzazione	H0002017D	H00D2017D	AI150	ORG-ANALISI E VERIF.EVOLUZ.NORM.SUPP.CONV.	0,29
DC Organizzazione	H0002017G	H0002017G	AI152	CONTRIBUTO METODOLOGICO ALL'ASCOLTO DEL CLIENTE INTERNO	0,64
DC Organizzazione	H0002017G	H0002017G	AI150	PRESTIDIO ATTIVITA CUSTOMER SATISFACTION E MARKETING TERRITOR	1,21
DC Organizzazione	H0002017G	H00A2017G	AI149	PRESIDIO QUALITÀ DI SISTEMA E DI PROCESSO BIS	0,20
DC Organizzazione	H0002017G	H00A2017G	AI148	PRESIDIO QUALITÀ DI SISTEMA E DI PROCESSO	0,31
DC Organizzazione	H0002017G	H00B2017G	AI151	ATTIVITÀ ORDINARIA DI COMUNICAZIONE ORGANIZZATIVA	0,47

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Organizzazione	H0002017G	H00B2017G	AI153	ATTIVITA' ORDINARIA DI FORMAZIONE	1,71
DC Organizzazione	H0002017G	H00B2017G	AI1083	ATTIVITÀ ORDINARIA DI COMUNICAZIONE ORGANIZZATIVA BIS	0,45
DC Organizzazione	H0002017H	H00A2017H	AI162	PROGET VERIF MONIT PROC ABILITANTI E AUSILIARI	0,03
DC Organizzazione	H0002017H	H00A2017H	AI1081	ATTIVIT VALUT IMPATTI INNOVAZ ORGANIZZ POLIT PERSONAL FORMAZ	0,02
DC Organizzazione	H0002017H	H00A2017H	AI158	ATTIVIT VALUT IMPATTI INNOVAZ ORGANIZZ POLIT PERSONAL FORMAZ	0,05
DC Organizzazione	H0002017H	H00A2017H	AI159	ATT. VALUT IMPATTI INNOVAZ ORGANIZZ POLIT PERSONAL FORMAZ	0,05
DC Organizzazione	H0002017H	H00A2017H	AI160	VALUT IMPATTI INNOVAZ ORGANIZZ POLIT PERSONAL FORMAZ	0,05
DC Organizzazione	H0002017H	H00B2017H	AI155	GESTIONE ORDINARIA SAP OM	0,02
DC Organizzazione	H0002017H	H00B2017H	AI156	MANUTENZIONE REGOLAM ORGANIZZAZ E ORDINAM SERVIZI	0,02
DC Organizzazione	H0002017H	H00B2017H	AI1085	PROGETTAZIONE, SVILUPPO, MONITORAGGIO ASSETTI ORGANIZZATIVI	0,02
DC Organizzazione	H0002017H	H00B2017H	AI154	PROGETTAZIONE, SVILUPPO, MONITORAGGIO ASSETTI ORGANIZZATIVI	0,03
DC Organizzazione	H0002017H	H00C2017H	AI161	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	0,55
DC Organizzazione	H0002017H	H00C2017H	AI157	ATTIVITA RAZIONALIZZAZ LOGISTICA STRUTTURE DELL ISTITUTO	1,13
DC Organizzazione	H0002017I	H0002017I	AI168	PRES ORGO PROCESSI CONTENZ AMMINISTRATIVO E GIUDIZIARIO	0,08
DC Organizzazione	H0002017I	H00A2017I	AI167	CREDITO WELFARE: PRES ORGO PROC LAVORO E PROCED	0,05
DC Organizzazione	H0002017I	H00A2017I	AI171	GESTIONE DOCUMENTALE	0,05
DC Organizzazione	H0002017I	H00B2017I	AI165	INV CIV E ASS: PRES ORGO PROC LAVORO E PROCED	0,20
DC Organizzazione	H0002017I	H00B2017I	AI1082	REINGEGNERIZZ DEI PROCESSI (B.P.R) E KNOWLEDGE MANAGEMENT BI	0,23
DC Organizzazione	H0002017I	H00B2017I	AI169	REINGEGNERIZZ DEI PROCESSI (B.P.R) E KNOWLEDGE MANAGEMENT	0,13
DC Organizzazione	H0002017I	H00B2017I	AI170	REINGEGNERIZZ DEI PROCESSI E KNOWLEDGE MANAGEMENT	0,10
DC Organizzazione	H0002017I	H00C2017I	AI163	PENSIONI PREVIDENZA: PRES ORGO PROC LAVORO E PROCED	0,60
DC Organizzazione	H0002017I	H00D2017I	AI166	PRESI SOST REDDITO: PRES ORGO PROC LAVORO E PROCED	1,20
DC Organizzazione	H0002017I	H00E2017I	AI164	CONTO INDIVIDUALE AZIEND: PRES ORGO PROC LAVORO E PROCED	0,80
DC Organizzazione	H0002017L	H00A2017L	AI1148	CONS.NORMATIVA PRIVACY MONITORAGGIO SERV. ON LINE	0,10
DC Organizzazione	H0002017L	H00B2017L	AI1149	CONS.NORMATIVA ACCESSO B.D.MISURE SICUREZZA TRATT. DATI	0,10

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC COMUNICAZIONE	H0003015	H00A3015	AI572	SEGRETARIA DI DIREZIONE E SERVIZI DI AUTOGOVERNO	5,13
DC COMUNICAZIONE	H0003015	H00B3015	AI573	PROGRAMMAZIONE BUDGET CONTRATTI PIANO DI COMUNICAZIONE	1,03
DC COMUNICAZIONE	H0003015C	H00A3015C	AI574	RETE DEI COMUNICATORI	1,40
DC COMUNICAZIONE	H0003015C	H00B3015C	AI578	EVENTI E CAMPAGNE DI COMUNICAZIONE	4,11
DC COMUNICAZIONE	H0003015C	H00C3015C	AI575	PRODOTTI DI COMUNICAZIONE ESTERNA	3,08
DC COMUNICAZIONE	H0003015C	H00D3015C	AI576	INNOVAZIONE SVILUPPO E GESTIONE PORTALE WEB	6,40
DC COMUNICAZIONE	H0003015C	H00E3015C	AI577	SOCIAL MEDIA	1,38
DC COMUNICAZIONE	H0003015D	H0003015D	AI581	MODULISTICA SERVIZI ONLINE E CORRISPONDEZA MASSIVA	5,13
DC COMUNICAZIONE	H0003015D	H00A3015D	AI582	INNOVAZIONE SVILUPPO E GESTIONE INTRANET	5,18
DC COMUNICAZIONE	H0003015D	H00B3015D	AI579	FLUSSI CANALI COMUNICAZIONE INTERNA SERVIZI CLIENTE INTERNO	2,62
DC COMUNICAZIONE	H0003015D	H00C3015D	AI580	INNOVAZIONE CANALI E PRODOTTI DI COMUNICAZIONE INTERNA	6,16
Ufficio di Segr. degli Organi Collegiali	H0001003	H0001003	AI28	DIREZIONE UFFICIO	3,62
Ufficio di Segr. degli Organi Collegiali	H0001003	H00A1003	AI29	CONS.ASS.SUPP.PRES.CIV E COMMIT.UN.GARAN.	5,53
Ufficio di Segr. degli Organi Collegiali	H0001003	H00B1003	AI31	CONS.FPLD.ART.COM.CD/CM CONT.AGR.UN.VOLO	12,49
Ufficio di Segr. degli Organi Collegiali	H0001003	H00C1003	AI32	CONS.PRES.TEM.FFSS,FFSS SOLID.FAMIGL.POS	3,55
Ufficio di Segr. degli Organi Collegiali	H0001003	H00D1003	AI33	CON.CLERO,AAS_SOL,TRIB.CRED.PAR.MON.GIAS	6,96
Ufficio di Segr. degli Organi Collegiali	H0001003	H00E1003	AI30	CONS.STUDIO ANAL.COMIT.CENTR./SOLIDAR.	0,00
Ufficio di Segr. degli Organi Collegiali	H0001003C	H00A1003C	AI34	COMITATI GESTIONE DIPENDENTI PUBBLICI	11,66
Segr.Tecn.del Cons.di Indirizzo e Vigil.	H0001004	H0001004	AI39	COORDINAMENTO COMMISSIONI	0,20
Segr.Tecn.del Cons.di Indirizzo e Vigil.	H0001004	H0001004	AI35	ATTIVITA DELIBERATIVA	0,35

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Segr. Tecn. del Cons. di Indirizzo e Vigil.	H0001004	H0001004	AI37	PROGETTO INFORMATICO	1,30
Segr. Tecn. del Cons. di Indirizzo e Vigil.	H0001004	H0001004	AI38	ATTIVITA' UFFICIO DI PRESIDENZA	2,30
Segr. Tecn. del Cons. di Indirizzo e Vigil.	H0001004	H00A1004	AI40	GESTIONE PERS ECON LOGISTICA	3,40
Segr. Tecn. del Cons. di Indirizzo e Vigil.	H0001004	H00B1004	AI41	GESTIONE SPESE FUNZ CIV PIANIFICAZ CONTROLLO E BUDGET	2,13
Segr. Tecn. del Cons. di Indirizzo e Vigil.	H0001004	H00C1004	AI42	INDIRIZZI STRATEGICI AREA CONTRIBUTI	1,80
Segr. Tecn. del Cons. di Indirizzo e Vigil.	H0001004	H00D1004	AI43	INDIRIZZI STRATEGICI AREA PRESTAZIONI	2,10
Segr. Tecn. del Cons. di Indirizzo e Vigil.	H0001004	H00E1004	AI44	PROCESSO INCORPORAZ ENTI SOPPRESSI E ATTIVITA LEGISLATIVA	1,15
Segr. Tecn. del Cons. di Indirizzo e Vigil.	H0001004	H00F1004	AI45	SUPPORTO ATTIVITA' COMITATI TERRITORIALI	0,00
Segr. Tecn. del Cons. di Indirizzo e Vigil.	H0001004B	H0001004B	AI46	ATTIVITA' DELIBERATIVA	0,00
Segr. Tecn. del Cons. di Indirizzo e Vigil.	H0001004B	H00A1004B	AI48	OSSERVATORIO NORM. VA MERCATO LAVORO E AMM. SOC.	1,22
Segr. Tecn. del Cons. di Indirizzo e Vigil.	H0001004B	H00B1004B	AI51	ISTRUTTORIA BILANCI	2,19
Segr. Tecn. del Cons. di Indirizzo e Vigil.	H0001004B	H00C1004B	AI52	ANALISI E VERIFICA ATTI GESTIONE CON INDIRIZZI CIV	1,69
Segr. Tecn. del Cons. di Indirizzo e Vigil.	H0001004B	H00D1004B	AI49	CONSULENZA TEMATICHE PARI OPP. E BILANCIO DI GENERE	0,00
Segr. Tecn. del Cons. di Indirizzo e Vigil.	H0001004B	H00E1004B	AI50	OSSERVATORIO NORM. VA PREV. LE/ASS. LE UE EXTRA UE	1,04
DC Vigilanza Prev. e Contrasto Econ.-Som.	H0003008	H0003008	AI500	ATTIVITA' DI SEGRETERIA TECNICA	3,72

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008	H0003008	AI499	ATTIVITA' DI DIREZIONE E STAFF	8,91
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008H	H00A3008H	AI503	CURA L ORG DC CON PROVVEDIMENTI ATT DEL DIR CENTRALE	1,31
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008H	H00A3008H	AI504	RAPPORTI IST. E AZ. SINERG. (COOP. COMPLIANCE) ENTI AMM CAT	1,31
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008H	H00B3008H	AI502	RILEVAZIONE FABBISOGNI FORMATIVI E PERCORSI DI SVIL FUNZ	1,31
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008H	H00C3008H	AI501	PIANIFICAZIONE ATTIVITA PREVENT RENDICONTAZIONE	1,31
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008I	H00A3008I	AI506	STUDIO E ANALISI DELLE NOVITA LEGISLATIVE IN MATERIA ISPETT	0,45
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008I	H00A3008I	AI509	MONITOR. CONTENZIOSO PER ORIENT. AZ. ISPETTIVA	0,45
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008I	H00A3008I	AI511	ELABORAZIONE CIRCOLARI E DIRETTIVE E INDICAZ. OPER.	0,45
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008I	H00B3008I	AI505	ELABORAZIONE PIANO DI ATTIVITA ISPETTIVA	0,45
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008I	H00B3008I	AI507	SIST. TRACCIATURA-ACCERT/DOV/RISCOSSO	0,46
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008I	H00B3008I	AI510	STUDIO E ANALISI ATTIVITA' ISPETTIVA PA	0,46
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008I	H00C3008I	AI508	ANALISI AMM. E COLLAUDO PROC INFORM.	0,46
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008J	H00A3008J	AI513	STUDIO E ANALISI MODELLI INDIC MAPPE DI RISCHIO E INTELLIGEN	0,69
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008J	H00A3008J	AI516	ANALISI E GESTIONE SEGNALAZIONI NORD - OVEST	0,69
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008J	H00B3008J	AI514	STUDIO E ANALISI MODELLI INDIC MAPPE DI RISCHIO E INTELLIGEN	0,69

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008J	H00B3008J	AI517	ANALISI E GESTIONE SEGNALAZIONI NORD - EST	0,69
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008J	H00C3008J	AI512	STUDIO E ANALISI MODELLI INDIC MAPPE DI RISCHIO E INTELLIGEN	0,69
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008J	H00C3008J	AI515	ANALISI E GESTIONE SEGNALAZIONI NORD	0,69
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008K	H00A3008K	AI519	STUDIO ANALISI MOD INDIC MAPPE RISCHIO E INTELLIGENCE AMM FE	0,53
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008K	H00A3008K	AI522	ANALISI E GESTIONE SEGNALAZIONI CENTRO ITALIA	0,53
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008K	H00B3008K	AI520	STUDIO ANALISI MOD INDIC MAPPE RISCHIO E INTELLIGENCE AMM FE	0,53
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008K	H00B3008K	AI523	ANALISI E GESTIONE SEGNALAZIONI SUD ITALIA E ISOLE	0,53
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008K	H00C3008K	AI518	STUDIO ANALISI MOD INDIC MAPPE RISCHIO E INTELLIGENCE AMM FE	0,53
DC Vigilanza Prev.e Contrasto Econ.Som.	H0003008K	H00C3008K	AI521	ANALISI E GESTIONE SEGNALAZIONI CEN SUD IS	0,53
DC CONVEN.INTERN.E COMUNITARIE	H0003050	H00A3050	AI643	ATTIVITA DI DIREZIONE	4,24
DC CONVEN.INTERN.E COMUNITARIE	H0003050A	H00A3050A	AI645	PREDISPOSIZIONE CIRCOLARI E/O MESSAGGI PER PAGAMENTO AL'EST	1,57
DC CONVEN.INTERN.E COMUNITARIE	H0003050A	H00A3050A	AI647	SVILUPPO MODULI COMUNICATIVI CON LE AUTORITA COMPETENTI	1,89
DC CONVEN.INTERN.E COMUNITARIE	H0003050A	H00A3050A	AI648	OTTIMIZZAZIONE MODALITA DI PAGAMENTO PRESTAZ ESTERE	5,07
DC CONVEN.INTERN.E COMUNITARIE	H0003050A	H00B3050A	AI644	PROMOZ. PARTECIPAZIONE ENTE INIZIATIVE INT.LI E DI COMUNICAZ	1,87
DC CONVEN.INTERN.E COMUNITARIE	H0003050A	H00C3050A	AI649	SUPERAMENTO CRITICITA' ATTINENTI IL PAGAMENTO ALL'ESTERO PEN	0,39

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC CONVEN. INTERN. E COMUNITARIE	H0003050A	H00C3050A	AI651	SUPP ANALISI NAZ SU RICHIESTE DI ISTITUZIONI INTERNAZIONALI	0,53
DC CONVEN. INTERN. E COMUNITARIE	H0003050A	H00D3050A	AI646	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	0,63
DC CONVEN. INTERN. E COMUNITARIE	H0003050A	H00D3050A	AI650	MONITORAGGIO E VERIFICA SPESA PER PRESTAZIONI ALL ESTERO	0,61
DC CONVEN. INTERN. E COMUNITARIE	H0003050B	H00A3050B	AI654	NORMATIVA PENSIONI IN REGIME COMUNITARIO	0,89
DC CONVEN. INTERN. E COMUNITARIE	H0003050B	H00B3050B	AI653	NORMATIVA PENSIONI IN REGIME INTERNAZIONALE GESTIONE DIPENDE	0,55
DC CONVEN. INTERN. E COMUNITARIE	H0003050B	H00C3050B	AI652	NORMATIVA PENSIONI IN REGIME DI CONVENZIONE BILATERALE	0,62
DC CONVEN. INTERN. E COMUNITARIE	H0003050B	H00D3050B	AI655	GESTIONE FORMULARI INTERNAZIONALI PENSIONI	3,03
DC CONVEN. INTERN. E COMUNITARIE	H0003050B	H00E3050B	AI656	SVILUPPO MODULI COMUNICATIVI CON CLIENTE INTERNO/ESTERNO	0,45
Ufficio di Segreteria della Presidenza	H0001001	H0001001	AI1	GESTIONE COMUNICAZIONI E AGENDA DEL PRESIDENTE	1,90
Ufficio di Segreteria della Presidenza	H0001001	H0001001	AI2	CONTROLLO PROPOSTE DI DETERMINAZIONE E ALTRI PROVVEDIMENTI	3,42
Ufficio di Segreteria della Presidenza	H0001001	H0001001	AI3	ANALISI E GESTIONE VERBALI, CIRCOLARI, MESSAGGI, RUBRICHE SI	0,90
Ufficio di Segreteria della Presidenza	H0001001	H0001001	AI6	CONSULENZA IN MATERIA ISTITUZIONALE	1,09
Ufficio di Segreteria della Presidenza	H0001001	H00A1001	AI4	FUNZIONAMENTO E COORD. AMM.VO RIS.UMANE	1,78
Ufficio di Segreteria della Presidenza	H0001001	H00B1001	AI5	ISTRUTTORIA ATTI GEST.PRESIDENZIALE E REL. ISTITUZ.	1,77
Ufficio di Segreteria della Presidenza	H0001001D	H00A1001D	AI7	AFFARI LEGALI E RAPPR. LEGALE DEL PRESIDENTE	4,50

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Ufficio di Segreteria della Presidenza	H0001001D	H00B1001D	AI8	GESTIONE FLUSSO DOCUMENTALE, PROV. AMMINISTRATIVI, FABBIS.	3,89
Ufficio di Segreteria della Presidenza	H0001001E	H0001001E	AI9	RAPPORTO ANNUALE, LINEE GUIDA ANNUALI, CONTRATTAZIONE COLLET	0,00
Ufficio di Segreteria della Presidenza	H0001001E	H00A1001E	AI10	CONSULENZA IN MATERIA ECONOMICO - FINANZIARIA	3,44
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002	H0001002	AI11	ATTIVITA ISTITUZIONALE	0,00
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002	H0001002	AI18	REPORT E DATI STATISTICI	0,00
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002	H0001002	AI17	RAPPORTI CON AMM NI VIGILANTI E RELAZIONI ISTITUZIONALI	0,07
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002	H0001002	AI12	CONSULENZA ASSISTENZA ATTIVITA DI COLLEGAMENTO ORGANIZZAZIONE	1,08
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002	H0001002	AI14	CONSULENZA E ASSISTENZA FUNZIONI RISCOSSIONE RECUPERO CREDIT	2,35
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002	H0001002	AI15	CONSULENZA E ASSISTENZA ATTIVITA RELATIVE RAPPORTI CON ORGAN	2,37
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002	H0001002	AI13	CONSULENZA E ASSISTENZA FUNZIONI DEL PERSONALE, AUTOMAZIONE	3,61
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002	H00A1002	AI19	SEGRETERIA TECNICA DI DIREZIONE	1,11
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002	H00B1002	AI16	CONSULENZA ED ASSISTENZA ISTRUTTORIA ATTI GESTIONE PRESIDENZ	1,00
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002B	H00A1002B	AI24	CONSULENZA ED ASSISTENZA CONN. ALLE FUNZIONI/PSR	5,72
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002B	H00B1002B	AI22	CONSULENZA ED ASSISTENZA CONNESSA A PRESTAZIONI ASSISTENZIAL	2,10
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002B	H00C1002B	AI23	SERVIZI GESTIONE DOCUMENTALE	8,27

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002	H00E1002	AI25	CONSULENZA E ASSISTENZA SULLA RIMODULAZIONE E AGGIORNAMENTO	1,09
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002	H00C1002	AI20	CONSULENZA ED ASS.ZA CONNESSE A RIS. STRUM, END.	1,08
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002	H00D1002	AI21	CONSULENZA ASS.ZA CONNESSE ALLA GESTIONE DEL PATRIMONIO	2,00
Ufficio di Segr. e Direttore Generale	H0001002F	H0001002F	AI26	RELAZIONI ISTITUZIONALI ESTERNE NAZ. ED INTERNAZIONALI	0,00
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006	H0003006	AI899	ATTIVITA DI DIREZIONE	1,83
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006	H0003006	AI901	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO DELLA DC	2,55
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006	H0003006	AI900	ATTIVITA ISTITUZIONALI CIRCOLARI MESSAGGI COMITATI	2,49
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006D	H0003006D	AI914	GEST. DEI SISTEMI MISURAZIONE/VALUTAZIONE PERF DC	0,00
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006D	H0003006D	AI915	MONITORAGGIO E VERIFICA AREA MEDICO LEGALE	0,00
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006D	H0003006D	AI909	DEFINIZIONE DEL BUDGET DI GESTIONE PER LE FUNZIONI CENTRALI	0,00
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006D	H00A3006D	AI910	SUPPORTO ALLA RENDICONTAZIONE DEL BUDGET DELLE STRUTTURE CEN	2,90
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006D	H00B3006D	AI913	MONITORAGGIO E VERIFICA CONTENZIOSO AMM.VO	0,55
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006D	H00B3006D	AI911	MONITORAGGIO E VERIFICA CONTENZIOSO GIUDIZIARIO	0,80
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006D	H00B3006D	AI912	PIANO INTERVENTI CONTENZIOSO GIUD. (SUSSIDIARIETA')	0,70
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006F	H0003006F	AI920	GESTIONE SISTEMI MISURAZIONE/VALUTAZIONE PERFORMANCE TERR.	0,00

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006F	H0003006F	AI917	ANALISI STRUTTURE PROFILO ECONOMICITA' RAZIONALIZZAZIONE DIS	0,00
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006F	H0003006F	AI916	DEFINIZIONE BUDGET DI GESTIONE PER LE STRUTT TERRITORIALI	0,00
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006F	H00A3006F	AI918	MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DELL'ANDAMENTO PRODUTTIVO STRUTTU	2,45
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006F	H00B3006F	AI919	GESTIONE PIANO BUDGET CON RIFERIMENTO ALLA PRODUZIONE	4,49
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006J	H0003006J	AI1114	SVILUPPO SISTEMA DEGLI INDICATORI	0,00
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006J	H0003006J	AI935	COOP CON STRUTT COMPETENTI PER DEFINIZ STRUMENTI MONIT	0,00
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006J	H00A3006J	AI936	PROGRAMMAZIONE MONITORAGGIO SISTEMI CONSULENZA, INF	0,86
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006J	H00A3006J	AI1115	REDAZIONE RELAZIONI TRIMESTRALI ANDAMENTO PRODUTTIVO	1,20
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006J	H00B3006J	AI1113	RILEVAZIONE ED ANALISI CARICHI DI LAVORO	0,40
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006J	H00B3006J	AI933	MONIT FLUSSI PRODUTTIVI E ANALISI EFFETTI INNOV TECN ORG	0,57
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006J	H00B3006J	AI934	MANUTENZIONE CATALOGO PRODOTTI	0,57
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006L	H0003006L	AI1126	SVILUPPO DEL SISTEMA DI CONTROLLO DI GESTIONE - RAPPORTI DC	0,00
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006L	H0003006L	AI1127	FORMULAZIONE PROPOSTE PERFORMANCE IN LINEA CON LA CONTRATTAZ	0,00
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006L	H0003006L	AI1128	ELABORAZIONE CIRCOLARI DI BUDGET E PIANO PERFORMANCE	0,00
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006L	H00A3006L	AI1123	MONITORAGGIO FLUSSI FINANZIARI	0,04

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006L	H00A3006L	AI1125	COAN: MONITORAGGIO DEI SISTEMI DI RILEVAZIONE E RIBALTAMENTO	0,04
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006L	H00A3006L	AI1121	COAN: GESTIONE E MONITORAGGIO CENTRI DI COSTO	0,02
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006L	H00A3006L	AI1122	RILEVAZIONE DEI FABBISOGNI PER FORMAZIONE BUDGET ECONOMICO	0,02
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006L	H00A3006L	AI1120	COAN: OPERAZIONI DI BUDGET, FORECAST E VERIFICA DATI	0,02
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006L	H00B3006L	AI1124	ANALISI, MONITORAGGIO FLUSSI CONTABILI	0,18
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006M	H0003006M	AI1118	CONTROLLO COSTI PROGETTI DI INNOVAZIONE	0,00
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006M	H00A3006M	AI1116	ANALISI PREVENTIVA E A CONSUNTIVO COSTI CONVENZIONI	1,88
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006M	H00B3006M	AI1117	ANALISI PREVENTIVA E CONSUNTIVA COSTI GESTIONI AMMINISTRATE	0,87
DC Pianificazione Controllo di Gestione	H0003006M	H00B3006M	AI1119	MONITORAGGIO CONVENZIONI INTERNAZIONALI	0,30
DC Pianificazione Controllo di Gestione		H00A3006L	AI1129	MONITORAGGIO ANDAMENTO SPESA E PROGETTI DI RAZIONALIZZAZIONE	2,04
DC AUDIT	H0002004	H0002004I	AI863	FUNZIONI VICARIE DEL DIRETTORE CENTRALE	0,00
DC AUDIT	H0002004	H0002004	AI857	PIANIFICAZIONE E REPORTING DELLA DIREZIONE CEN	0,28
DC AUDIT	H0002004	H0002004	AI854	ATTIVITA ESTERNA SU PIANI DI AUDIT	0,26
DC AUDIT	H0002004	H0002004	AI855	ADEMPIMENTI CONNESSI ALLA FUNZIONE DI RESPONSABILE DELLA PRE	0,36
DC AUDIT	H0002004	H0002004	AI862	ALLINEAMENTO DEL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO	0,80
DC AUDIT	H0002004	H00A2004	AI853	ATTIVITA ISTITUZIONALI CIRCOLARI MESSAGGI COMITATI,	1,25
DC AUDIT	H0002004	H00A2004	AI852	ATTIVITA DI DIREZIONE	6,01
DC AUDIT	H0002004	H0002004	AI861	CERTIFICAZIONI FISCALI	0,12
DC AUDIT	H0002004	H0002004	AI860	AUDIT TFR SU FONDO DI GARANZIA	0,15
DC AUDIT	H0002004	H00A2004N	AI859	ATTIVITA OPERATIVA SU FENOMENI DI Frode	0,38

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC AUDIT	H0002004	H00A2004N	AI856	ATTIVITA ANALISI ANTIFRODE AREE AP PSR SSC	1,95
DC AUDIT	H0002004	H00B2004N	AI858	GESTIONE SISTEMA ANTIFRODE SUPPORTO TECNICO	0,12
DC AUDIT	H0002004B	H00B2004N	AI865	GESTIONE SISTEMA ANTIFRODE SUPPORTO AMMINISTRATIVO	0,21
DC AUDIT	H0002004B	H0002004N	AI867	AUDIT SU MUTUI EDILIZI ISCRITTI ALLA GESTIONE UNITARIA	0,50
DC AUDIT	H0002004B	H0002004B	AI864	VERIFICHE DI CONFORMITA' E CONTROLLI DI REGOLARITA' SUI PROC	1,88
DC AUDIT	H0002004B	H0002004N	AI866	ALLINEAMENTO DEL SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO	0,22
DC AUDIT	H0002004C	H00A2004C	AI868	FORMAZIONE E GESTIONE DELLA RETE DI AUDIT - AUDIT OPERATIVI	0,72
DC AUDIT	H0002004C	H00A2004C	AI870	FOLLOW UP TFR	1,07
DC AUDIT	H0002004C	H00A2004C	AI869	ANF LAVDOM	1,42
DC AUDIT	H0002004F	H0002004F	AI873	VERSAMENTO CONTRIBUTI A IMPS DA PARTE DELLE AMMINISTRAZIONI	0,81
DC AUDIT	H0002004F	H0002004F	AI871	AUDIT DI CONFORMITA' SUI PROCESSI E SULLE NORMATIVE SPECIALI	0,68
DC AUDIT	H0002004F	H0002004F	AI872	MONITORAGGIO DELLA VERIFICA REQUISITI	0,87
DC AUDIT	H0002004G	H0002004G	AI877	AUDIT TRATTAMENTO CREDITI SU PROCEDURE CONCORSUALI	0,48
DC AUDIT	H0002004G	H0002004G	AI878	AUDIT RICORSI AMMINISTRATIVI DICA E INCAS (DELEGATO ALLE REG	0,64
DC AUDIT	H0002004G	H0002004G	AI876	AUDIT AUTOTUTELA	0,73
DC AUDIT	H0002004G	H0002004G	AI874	AUDIT OPERATIVI SU PROCESSI A/P E SU AREE PROFESSIONALI	1,36
DC AUDIT	H0002004G	H0002004G	AI875	AGGIORNAMENTO MANUALE DEI RISCHI SUI PROCESSI ABILITANTI	0,64
DC AUDIT	H0002004H	H0002004H	AI881	AGGIORNAMENTO DEL PIANO PER LA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	0,41
DC AUDIT	H0002004H	H0002004H	AI880	SUPPORTO AL RESPONSABILE DELLA PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE	0,42
DC AUDIT	H0002004H	H0002004H	AI879	SVILUPPO DEL SISTEMA DI GESTIONE DEL RISCHIO CORRUZIONE	0,96
DC AUDIT	H0002004H	H0002004H	AI1174	GIORNATA DELLA TRASPARENZA	0,35
DC AUDIT	H0002004H	H0002004H	AI1175	ADEMPIMENTO DEGLI OBBLIGHI DI TRASPARENZA ED AGGIORNAMENTO DEL PROGRAMMA TRIENNALE DI TRASPARENZA E INTEGRITA'	0,35
DC AUDIT	H0002004I	H00A2004I	AI887	SUPPORTO ALLE ATTIVITA REGIONALI	0,22
DC AUDIT	H0002004I	H00A2004I	AI889	FOLLOW UP AUDIT SOSPENSIONI SU CARTELLA	0,17
DC AUDIT	H0002004I	H00A2004I	AI888	CERTIFICAZIONE INTERNA	0,39
DC AUDIT	H0002004I	H00A2004I	AI884	AUDIT INQUADRAMENTO AZIENDE	0,62

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC AUDIT	H0002004I	H00A2004I	AI886	AUDIT ORGANIZZAZIONE	0,44
DC AUDIT	H0002004I	H00A2004I	AI885	AUDIT REGOLARIZZAZIONE AZIENDE	0,66
DC AUDIT	H0002004I	H00A2004I	AI883	AGGIORNAMENTO MANUALE DEI RISCHI SUI PROCESSI OPERATIVI	2,38
DC AUDIT	H0002004I	H00A2004I	AI882	SVILUPPO MANUTENZIONE DELLE METODOLOGIE DI AUDIT E RISK ASSE	2,02
DC AUDIT	H0002004L	H00B2004L	AI892	CERTIFICAZIONI FISCALI	0,42
DC AUDIT	H0002004L	H00A2004L	AI894	AUDIT ORGANIZZAZIONE	0,48
DC AUDIT	H0002004L	H00B2004L	AI893	CERTIFICAZIONE INTERNA	0,36
DC AUDIT	H0002004L	H00A2004L	AI891	FOLLOW UP RICONGIUNZIONI	0,65
DC AUDIT	H0002004L	H00A2004L	AI890	AUDIT OPERATIVI SUI PROCESSI SC	0,78
DC AUDIT	H0002004M	H0002004M	AI897	VERIFICHE DI REGOLARITA' AMMINISTRATIVA	1,44
DC AUDIT	H0002004M	H0002004M	AI896	AUDIT SU MUTUI EDILIZI ISCRITTI ALLA GESTIONE UNITARIA	0,71
DC AUDIT	H0002004M	H0002004M	AI898	AUDIT INABILITA'	0,97
DC AUDIT	H0002004M	H0002004M	AI895	AUDIT SU PROCESSI CREDITO WELFARE PENSIONI E PREVIDENZA GEST	3,37
Coord. Generale Legale	H0003011	H0003011	AI551	RAPPRESENTANZA E DIFESA DELL ISTITUTO IN GIUDIZIO EX INPDAP	0,00
Coord. Generale Legale	H0003011	H0003011	AI552	ATTIVITA CONSULTIVA E DI ASS LEGALE ORGANI EX INPDAP	0,00
Coord. Generale Legale	H0003011	H0003011	AI553	ATTI DI INDIRIZZO ALLE AVVOCATURE TERRITORIALI EX INPDAP	0,00
Coord. Generale Legale	H0003011	H0003011	AI556	PIANO INTERVENTI CONTENZIOSO GIUD. (SUSSIDIARIETA')	0,00
Coord. Generale Legale	H0003011	H0003011	AI547	PERSONALE , POSTA, ECONOMATO E ADEMPIMENTI ESTERNI	17,26
Coord. Generale Legale	H0003011	H0003011	AI548	ATTIVITA DI ORGANIZZAZIONE E FORMAZIONE ATTIVITA DI MONITO	4,45
Coord. Generale Legale	H0003011	H0003011	AI549	ATTIVITA DI FORMAZIONE DEI FASCICOLI LEGALI PER LA TRATTAZIO	33,00
Coord. Generale Legale	H0003011	H0003011	AI555	SUPPORTO AMMINISTR VO PER ADEMP UFFICI GIUDIZ EX INPDAP	6,08
Coord. Generale Legale	H0003011	H0003011	AI550	ATTIVITA DI DIREZIONE EX INPDAP	5,99
Coord. Generale Legale	H0003011	H0003011	AI546	ATTIVITA DI DIREZIONE SEGRETERIA BUDGET PROGRAMMAZIONE E	7,87
Coord. Generale Legale	H0003011	H0003011	AI554	SUPPORTO AMMINISTRATIVO AGLI AVVOCATI EX INPDAP	19,48
Struttura Tecnica Permanente di Supporto all'ONV	H0002005	H0002005	AI131	ATTIVITA ISTITUZIONALI CIRCOLARI MESSAGGI COMITATI,	0,51

CDR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Struttura Tecnica Permanente di Supporto all'OIV	H0002005	H0002005	AI132	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	0,51
Struttura Tecnica Permanente di Supporto all'OIV	H0002005	H0002005	AI130	ATTIVITA DI DIREZIONE	2,03
Struttura Tecnica Permanente di Supporto all'OIV	H0002005	H00A2005	AI133	ATTIVITA DI MONITORAGGIO AI SENSI D LGS 150 2009 DELLA TRASP	2,08
Struttura Tecnica Permanente di Supporto all'OIV	H0002005	H00B2005	AI135	VALUTAZIONE E CONTROLLO STRATEGICO	2,07
Struttura Tecnica Permanente di Supporto all'OIV	H0002005	H00B2005	AI134	MONITORAGGIO AI SENSI D LGS 150 2009 SISTEMA PERF	3,04
Coord. Generale Medico Legale	H0003012	H0003012	AI559	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	2,27
Coord. Generale Medico Legale	H0003012	H0003012	AI560	COMMISSIONE MEDICA SUPERIORE	5,55
Coord. Generale Medico Legale	H0003012	H0003012	AI557	ATTIVITA DI DIREZIONE	6,53
Coord. Generale Medico Legale	H0003012	H0003012	AI558	ATTIVITA ISTITUZIONALI CIRCOLARI MESSAGGI COMITATI,	8,95
Coord. Generale Medico Legale	H0003012A	H0003012A	AI561	SUPPORTO ATTIVITA SANITARIE ASSISTENZA TERR NAZ	1,59
Coord. Generale Medico Legale	H0003012B	H0003012B	AI562	SUPPORTO ATTIVITA SANITARIE PREVIDENZA TERR NAZ	0,91
Coord. Generale Medico Legale	H0003012C	H0003012C	AI563	SUPPORTO FUNZIONI SANITARIE INTERNE TERR NAZ	0,31
Coord. Generale Medico Legale	H0003012D	H0003012D	AI564	SUPPORTO FUNZIONI SANITARIE ESTERNE	2,46

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Coord. Generale Medico Legale	H0003012E	H0003012E	AI565	SUPPORTO ATTIVITA VERIFICA ATTI SANITARI TERR NAZ	2,09
Coord. Generale Medico Legale	H0003012F	H0003012F	AI566	SUPPORTO ATTIVITA FORMAZIONE PERSONALE SANITARIO TERR NAZ	1,00
Coord. Generale Medico Legale	H0003012G	H0003012G	AI567	SUPPORTO ATTIVITA SANITARIE PRESTAZ SOST REDD TERR NAZ	2,13
Coord. Generale Medico Legale	H0003012H	H0003012H	AI568	SUPPORTO ATTIVITA MEDICA SPECIALISTICA TERR NAZ	1,53
Coord. Generale Medico Legale	H0003012I	H0003012I	AI569	SUPPORTO CONTENZIOSO GIUDIZIARIO MEDICO LEGALE TERR NAZ	2,02
Coord. Generale Medico Legale	H0003012J	H0003012J	AI570	SUPPORTO ATTIVITA SANITARIE PREV INV IGIENE E SICUREZZA	2,59
Coord. Generale Medico Legale	H0003012K	H0003012K	AI571	SUPPORTO ATTIVITA SEMPLIFICAZIONE PROCEDURE SANITARIE TERR	5,48
Coord. Generale Statistico Attuariale	H0003010	H0003010	AI543	AGGIORNAMENTO QUADRI ECONOMICO FINANZIARI IN INTRANET	0,00
Coord. Generale Statistico Attuariale	H0003010	H0003010	AI545	CONSULENZA FONDI PREVIDENZIALE COMPLEMENTARE PUBBLICI	0,00
Coord. Generale Statistico Attuariale	H0003010	H0003010	AI541	SVILUPPO E MANUTENZIONE SOFTWARE PER ATTIVITA STATISTICHE	0,40
Coord. Generale Statistico Attuariale	H0003010	H0003010	AI542	ESERCIZIO E MANUTENZIONE MOTORE DI SIMULAZIONE IN INTRANET	0,41
Coord. Generale Statistico Attuariale	H0003010	H0003010	AI538	ATTIVITA ISTITUZIONALI CIRCOLARI MESSAGGI COMITATI,	0,00
Coord. Generale Statistico Attuariale	H0003010	H0003010	AI540	SUPPORTO DIREZIONI CENTRALE, REGIONALI E SEDI	2,31
Coord. Generale Statistico Attuariale	H0003010	H0003010	AI544	SUPPORTO ORGANI	0,00
Coord. Generale Statistico Attuariale	H0003010	H0003010	AI539	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1,51

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Coord. Generale Statistico Attuariale	H0003010	H0003010	AI1079	ATTIVITA DI DIREZIONE PER MI BIS	0,00
Coord. Generale Statistico Attuariale	H0003010	H0003010	AI1080	ATTIVITA DI DIREZIONE PER MI TER	0,00
Coord. Generale Statistico Attuariale	H0003010	H0003010	AI537	ATTIVITA DI DIREZIONE PER MI	0,00
Coord. Generale Statistico Attuariale	H0003010	H0003010	AI536	ATTIVITA DI DIREZIONE	4,69
Coord. Generale Tecnico-Edilizio	H0003009	H00A3009	AI524	ATTIVITA DI DIREZIONE	1,08
Coord. Generale Tecnico-Edilizio	H0003009	H0003009	AI526	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	5,39
Coord. Generale Tecnico-Edilizio	H0003009	H0003009	AI525	ATTIVITA ISTITUZIONALI CIRCOLARI MESSAGGI COMITATI,	2,15
Coord. Generale Tecnico-Edilizio	H0003009AA	H00A3009AA	AI527	PIANIFICAZIONE STRATEGICA	2,16
Coord. Generale Tecnico-Edilizio	H0003009AB	H0003009AB	AI528	GESTIONE DEL PERSONALE, FORMAZIONE, SICQ	1,09
Coord. Generale Tecnico-Edilizio	H0003009AC	H00A3009AC	AI529	GESTIONE INTEGRATA DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE DG	11,22
Coord. Generale Tecnico-Edilizio	H0003009AD	H00A3009AD	AI530	SAFETY AND SECURITY	7,23
Coord. Generale Tecnico-Edilizio	H0003009AE	H0003009AE	AI531	LOGISTICA E DECENTRAMENTO	2,56
Coord. Generale Tecnico-Edilizio	H0003009AF	H0003009AF	AI532	GESTIONE INTEGRATA DEGLI IMPIANTI E DELLE NUOVE TECNOLOGIE	7,74
Coord. Generale Tecnico-Edilizio	H0003009AH	H0003009AH	AI534	ENERGY MANAGEMENT	4,26
Coord. Generale Tecnico-Edilizio	H0003009AL	H0003009AL	AI535	GESTIONE DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE SOCIALE	5,13

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Coord. Generale Tecnico-Edilizio	H0003009AG	H00A3009AG	AI1130	GESTIONE DEL PATRIMONIO A REDDITO E DEL CREDITO	7,22
Coord. Generale Tecnico-Edilizio	H0003009AI	H0003009AI	AI1132	GESTIONE DELLE STRUTTURE PORTANTI E VULNERABILITA' SISMICA	5,31
Ufficio Legislativo	H0002001	H00A2001	AI117	COORDINAMENTO E MONITORAGGIO ATTIVITA STRUTTURA	1,22
Ufficio Legislativo	H0002001C	H0002001C	AI123	RAPPORTI A LIVELLO TECNICO CON I MINISTERI E LE COMMISSIONI	0,54
Ufficio Legislativo	H0002001C	H0002001C	AI124	GESTIONE INFORMATICA DELLE INTERROGAZIONI PARLAMENTARI	0,54
Ufficio Legislativo	H0002001C	H0002001C	AI120	DEFINIZIONE DI PROPOSTE NORMATIVE E REGOLAMENTARI	1,08
Ufficio Legislativo	H0002001C	H0002001C	AI118	COORDINAMENTO CON LE STRUTTURE CENTRALI, MONITORAGGIO E INFO	1,20
Ufficio Legislativo	H0002001C	H0002001C	AI119	CREAZIONE E TENUTA DELLA DOCUMENTAZIONE NORMATIVA PER INFORM	1,61
Ufficio Legislativo	H0002001C	H0002001C	AI121	GESTIONE DELLE INTERROGAZIONI PARLAMENTARI	1,61
Ufficio Legislativo	H0002001C	H0002001C	AI122	GESTIONE INFORMATICA DEI PROVVEDIMENTI LEGISLATIVI	1,61
Ufficio Legislativo	H0002001C	H0002001C	AI125	CONSULENZA GIURIDICA	2,25
UFFICIO STAMPA	H0001007	H00A1007	AI72	ATTIVITA DI SEGRETERIA E GESTIONE PERSONALE	1,94
UFFICIO STAMPA	H0001007	H00B1007	AI78	MEDIA RELATIONS	4,74
UFFICIO STAMPA	H0001007	H00C1007	AI73	PROMOZIONE RAPPORTI GIORNALISTI E OPINION MAKER	2,13
UFFICIO STAMPA	H0001007	H00E1007	AI74	COORDINAMENTO CON LE ATTIVITA DCC EVENTI, ETC	2,50
UFFICIO STAMPA	H0001007	H00G1007	AI76	RASSEGNE MEDIA	3,94
UFFICIO STAMPA	H0001007	H00H1007	AI79	PRESIDIO REPUTAZIONALE *	0,83
UFFICIO STAMPA	H0001007	H00I1007	AI77	CONFERENZE STAMPA E INIZIATIVE SPECIALI	1,27
UFFICIO STAMPA	H0001007	H00K1007	AI75	TRASPASR CICLO ASCOLTO MONIT ATT COMUNICAZ ANALISI FEEDBACK	5,09
DC CREDITO E WELFARE	H0003029	H00A3029	AI596	GESTIONE FONDO PMSAD	2,03
DC CREDITO E WELFARE	H0003029	H00A3029	AI593	ATTIVITA DI DIREZIONE e GEST. RIS. STRUMENTALI	6,27
DC CREDITO E WELFARE	H0003029	H00A3029	AI594	ATTIVITA ISTITUZIONALI CIRCOLARI MESSAGGI COMITATI,	7,11
DC CREDITO E WELFARE	H0003029	H00B3029	AI595	COMUNICAZIONE E ANALISI IMPATTI POLITICHE DI WELFARE	1,02
DC CREDITO E WELFARE	H0003029A	H00A3029A	AI598	GESTIONE PRESTITI	2,03
DC CREDITO E WELFARE	H0003029A	H00A3029A	AI597	GESTIONE PRESTITI	1,51

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC CREDITO E WELFARE	H0003029A	H00B3029A	AI599	GESTIONE MUTUI	1,53
DC CREDITO E WELFARE	H0003029D	H00A3029D	AI601	RELAZIONI PER BILANCIO E RENDICONTO	0,51
DC CREDITO E WELFARE	H0003029D	H00A3029D	AI602	PROGRAMMAZIONE E CONSUNTIVAZIONE BUDGET DELLA DIREZIONE	0,51
DC CREDITO E WELFARE	H0003029D	H00A3029D	AI603	MONITORAGGIO DELLA QUALITÀ DEI SERVIZI E DEGLI OBIETTIVI DI	2,02
DC CREDITO E WELFARE	H0003029D	H00B3029D	AI604	CONTROLLO BUDGETARIO DEI CAPITOLI DI SPESA DELLA DIREZIONE C	2,02
DC CREDITO E WELFARE	H0003029D	H00B3029D	AI605	ASSEGNAZIONE DI RISORSE IN CONTABILITÀ A TUTTE LE SEDI	2,02
DC CREDITO E WELFARE	H0003029D	H00B3029D	AI605	GESTIONE IMPEGNI DI SPESA E PAGAMENTI DELLA DIREZIONE	2,02
DC CREDITO E WELFARE	H0003029D	H00C3029D	AI1152	RIMBORSO AI PENSIONATI INPS ED EX INPDAP DELLA QUOTA PARTE DI PREMIO GARANZIA NON GODUTO CAUSA ANTICIPATA ESTINZIONE DEL PRESTITO, ACCESSO IN REGIME DI CONVENZIONE	4,55
DC CREDITO E WELFARE	H0003029D	H00C3029D	AI600	RIMBORSI ALLE FINANZIARIE CONV. RATE PRESTITO NON PAGATE DIA	4,55
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00A3029H	AI621	GESTIONE POLITICHE ATTIVE MASTER, DOTTORATI E CORSI DI AGGIO	1,52
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00B3029H	AI1158	VALORE PA	0,51
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00A3029H	AI1159	COLLEGI UNIVERSITARI	1,52
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00B3029H	AI1160	ASSEGNI DI FREQUENZA E CONT. FORM. PORTATORI HANDICAP	0,51
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00B3029H	AI1157	EROGAZIONE BORSE DI STUDIO SCUOLE M. INF. E SUP.	0,51
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00B3029H	AI617	PERIODI DI STUDIO ALL'ESTERO(PROGRAMMA ITACA)	1,52
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00B3029H	AI613	EROGAZIONE BORSE DI STUDIO UNIVERSITARIE	1,02
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00C3029H	AI619	GESTIONE AMMISSIONE CASE ALBERGO	0,51
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00C3029H	AI624	POLITICHE PER LA DISABILITÀ/NON AUTOSUFF E ASS DOMIC	1,02
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00B3029H	AI1171	UNIVERSITA' DELLA TERZA ETA' PER ISCRITTI GEST EX IPOST	0,50
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00D3029H	AI1172	SOGGIORNI CLIMATICO TERMALI PRIMAVERILI/ESTIVI/INVERNALI RISERVATI GEST MAGISTRALE	0,50
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00C3029H	AI1173	RESIDENZIALITÀ RSA	0,30
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00B3029H	AI1078	CONVITTI	0,50
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00C3029H	AI623	POLITICHE PER LA DISABILITÀ E NON AUTOSUFF E ASS DOMIC	1,53
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00C3029H	AI622	GESTIONE AMMISSIONE CASE ALBERGO	0,51
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00D3029H	AI615	GESTIONE SOGGIORNI SENIOR	1,02
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00D3029H	AI620	GESTIONE VACANZA ESTERO	1,02
DC CREDITO E WELFARE	H0003029H	H00D3029H	AI618	GESTIONE VACANZA ITALIA	1,02

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC CREDITO E WELFARE	H0003029I	H00A3029I	A1153	GESTIONE MUTUALITA	6,54
DC CREDITO E WELFARE	H0003029I	H00A3029I	A1614	GESTIONE ASSISTENZA(ASSISTENZA SANITARIA)	3,02
DC CREDITO E WELFARE	H0003029I	H00A3029I	A1170	GESTIONE RISORSE UMANE	1
DC CREDITO E WELFARE	H0003029I	H00A3029I	A1616	GESTIONE ASSISTENZA(ASSEGNI DI SOLIDARIETÀ)	2,02
DC CREDITO E WELFARE	H0003029I	H00B3029I	A1609	STUDIO E ANALISI NORMATIVA VERIFICA BANDI DI CONCORSO PREDISPOSTI DALLE COMPETENTI AREE DELLA DIREZIONE	1,01
DC CREDITO E WELFARE	H0003029I	H00B3029I	A1608	PREDISPOSIZIONE ED AGGIORNAMENTO SCHEMA REGOLAMENTI PRESTAZI	1,01
DC CREDITO E WELFARE	H0003029I	H00C3029I	A1607	GESTIONE CONTENZIOSO	3,90
DC FORMAZIONE	H0003007	H0003007	A1487	ATTIVITA DI DIREZIONE	12,12
DC FORMAZIONE	H0003007	H00A3007	A1488	ATTIVITA ISTITUZIONALI CIRCOLARI MESSAGGI COMITATI	8,64
DC FORMAZIONE	H0003007A	H00A3007A	A1489	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1,45
DC FORMAZIONE	H0003007A	H00A3007A	A1491	GESTIONE BUDGETARIA CONTABILE E CONTRATTUALE	4,72
DC FORMAZIONE	H0003007A	H00B3007A	A1490	PIANIFICAZIONE MONITORAGGIO CONTROLLO INIZIATIVE FORMATIVE	4,64
DC FORMAZIONE	H0003007B	H00A3007B	A1493	SVILUPPO PROCESSI STRUMENTI FORMATIVI	4,55
DC FORMAZIONE	H0003007B	H00B3007B	A1492	ANALISI RILEVAZIONE BISOGNI FORMATIVI	5,13
DC FORMAZIONE	H0003007C	H00A3007C	A1495	FORMAZIONE TRASVERSALE STRATEGICO PROGETTUALE	3,07
DC FORMAZIONE	H0003007C	H00B3007C	A1494	FORMAZIONE ISTITUZIONALE	3,78
DC FORMAZIONE	H0003007C	H00C3007C	A1496	FORMAZIONE PER LE ATTIVITA DI AUTOVERNO	3,42
DC FORMAZIONE	H0003007D	H00A3007D	A1497	FORMAZIONE MANAGERIALE	4,34
DC FORMAZIONE	H0003007D	H00B3007D	A1498	FORMAZIONE SPECIALISTICA	6,67
DC Assistenza e Invalidità Civile	H0004008	H0004008	A1753	ATTIVITA DI DIREZIONE	4,04
DC Assistenza e Invalidità Civile	H0004008A	H0004008A	A1758	PRESIDIO NORMATIVA INV. CIV. E ASS./PENS. SOCIALI; ANALISI R	3,03
DC Assistenza e Invalidità Civile	H0004008A	H0004008A	A1759	COMUNICAZIONE CON L'UTENZA ESTERNA E GESTIONE RICHIESTE	2,12
DC Assistenza e Invalidità Civile	H0004008A	H0004008A	A1756	VERIFICA SUSSISTENZA/PERMANENZA REQUIS. SOCIO-ECONOMICI. CON	4,91
DC Assistenza e Invalidità Civile	H0004008A	H00A4008A	A1755	ANALISI AMM.VA E COLLAUDO PROCEDURE INV. CIV., ASS./PENS. SO	0,91

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Assistenza e Invalidità Civile	H0004008A	H00C4008A	A1757	NORMATIVA E CONTENZIOSO AMMINISTRATIVO COMITATI CENTRALI. VE	0,91
DC Assistenza e Invalidità Civile	H0004008B	H0004008B	A1761	VERIFICA E CONTROLLO FLUSSI E PROCEDURE IN ESERCIZIO. CENTRO	1,61
DC Assistenza e Invalidità Civile	H0004008B	H0004008B	A1762	CONTROLLO PROCESSO PRODUTTIVO E QUALITÀ DEL SERVIZIO. AUTOFU	1,42
DC Assistenza e Invalidità Civile	H0004008B	H00A4008B	A1760	RETE, MONITORAGGIO E SUPPORTO EROGAZIONE SERVIZI. MODELLO OR	0,91
DC Assistenza e Invalidità Civile	H0004008C	H0004008C	A1763	RILEVAZIONE E RENDICONTAZIONE DELLA SPESA.	2,02
DC Assistenza e Invalidità Civile	H0004008C	H0004008C	A1765	CONTENZIOSO INV. CIV. E ASSISTENZA	2,02
DC Assistenza e Invalidità Civile	H0004008C	H00A4008C	A1764	CASELLARIO DELL'ASSISTENZA E BANCA DATI DELLE PRESTAZIONI AG	1,27
Popolamento ed implementazione del Casellario dell'Assistenz	H0007001	H00A7001	A1794	RAPPORTI INTERNI ED ESTERNI CONTROLLO INFORMAZIONI	0,52
Popolamento ed implementazione del Casellario dell'Assistenz	H0007001	H00A7001	A1793	ATTIVITA ISTITUZIONALI E DI AUTOGOVERNO	0,96
Popolamento ed implementazione del Casellario dell'Assistenz	H0007001	H00A7001	A1796	CONSOLID. BANCA DATI PREST. SOC. AGEV.	0,66
Popolamento ed implementazione del Casellario dell'Assistenz	H0007001	H00A7001	A1795	MIGLIORAMENTO FLUSSI E CONTROLLI ADEGUAMENTI NORMATIVI	0,67
Popolamento ed implementazione del Casellario dell'Assistenz	H0007001A	H00A7001A	A1797	ATT DI PROGRAMMAZIONE, BUDGET E CONSUNTIVAZIONE	0,21

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Popolamento ed implementazione del Casellario dell'Assistenza	H0007001A	H00A7001A	AI798	POPOLAMENTO E IMPLEMENTAZIONE CASELLARIO ASSISTENZA	1,42
Pres.Integ.per il cont. e il deflaz. del Cont. amm. e giud.	H0008001	H0008001	AI806	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	0,70
Pres.Integ.per il cont. e il deflaz. del Cont. amm. e giud.	H0008001	H0008001	AI805	ATTIVITA DI DIREZIONE	2,03
Pres.Integ.per il cont. e il deflaz. del Cont. amm. e giud.	H0008001A	H00A8001A	AI809	ANALISI E APPROFONDIMENTI DEL CONTENZIOSO TRAMITE SISTEMA	1,50
Pres.Integ.per il cont. e il deflaz. del Cont. amm. e giud.	H0008001A	H00A8001A	AI810	RICOGN MONITOR REPORTISTICA CONTENZ AMM VO E AGGIORN NORM	3,81
Pres.Integ.per il cont. e il deflaz. del Cont. amm. e giud.	H0008001A	H00B8001A	AI807	PIANO INTERVENTI CONTENZIOSO GIUD. (SUSSIDIARIETA')	2,06
Pres.Integ.per il cont. e il deflaz. del Cont. amm. e giud.	H0008001A	H00B8001A	AI808	RAPPORTI AVV E STRUTT CENTR E PERIFERICHE	2,06
Pres.Integ.per il cont. e il deflaz. del Cont. amm. e giud.	H0008001A	H00B8001A	AI811	RICOGN MONITOR REPORTISTICA CONTENZ GIUDIZIARIO E AGGIORN	3,86
Sponsorizzazioni e valoriz. dei beni	H0001401	H0001401	AI92	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	0,48
Sponsorizzazioni e valoriz. dei beni	H0001401	H0001401	AI91	ATTIVITA DI ISTITUZIONALI CIRCOLARI, MESSAGGI, CONTATTI,	0,48
Sponsorizzazioni e valoriz. dei beni	H0001401	H0001401	AI90	ATTIVITA DI DIREZIONE	0,48

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Sponsorizzazioni e valoriz.dei beni	H0001401A	H00A1401A	AI94	PIANIFICARE REALIZZARE GESTIRE INIZIATIVE DI SPONSORIZZAZ	3,36
Sponsorizzazioni e valoriz.dei beni	H0001401A	H00B1401A	AI93	PROMUOVERE REL COLLAB CON AZIENDE PRIVATE PUBBLICHE	4,13
Prog.Dec.,sc.acqu.dat tra P.A.	H0001501	H0001501	AI95	ATTIVITA DI DIREZIONE	0,00
Prog.Dec.,sc.acqu.dat tra P.A.	H0001501	H0001501	AI96	ATTIVITA DI ISTITUZIONALI CIRCOLARI,MESSAGGI,CONTATTI,	1,03
Prog.Dec.,sc.acqu.dat tra P.A.	H0001501	H0001501	AI97	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1,03
Prog.Dec.,sc.acqu.dat tra P.A.	H0001501A	H00A1501A	AI99	IMPLEMENTAZIONE METODOLOGIE DI CONTROLLO SULLE AC	0,26
Prog.Dec.,sc.acqu.dat tra P.A.	H0001501A	H00A1501A	AI98	ANALISI SU CORRETTA APPLICAZ NELL ISTITUTO DELLA DECERTIF	0,94
Prog.Dec.,sc.acqu.dat tra P.A.	H0001501A	H00B1501A	AI100	RAPPORTI SINERGICI CON ALTRE PPAA	1,35
Coord.an.mon.sodd.ut.rid.ris.reput.	H0002201	H0002201	AI180	ATTIVITA' DI DIREZIONE	0,10
Coord.an.mon.sodd.ut.rid.ris.reput.	H0002201	H0002201	AI181	ATTIVITA'ISTITUZIONALI (CIRCOLARI-MESSAGGI-COMITATI)	0,10
Coord.an.mon.sodd.ut.rid.ris.reput.	H0002201	H0002201	AI182	ATTIVITA' DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	0,10
Coord.an.mon.sodd.ut.rid.ris.reput.	H0002201A	H0002201A	AI1095	MISURAZIONE RISCHIO REPUTAZIONALE VERSO STAKEHOLDERS	0,00
Coord.an.mon.sodd.ut.rid.ris.reput.	H0002201A	H00A2201A	AI184	STUDIO STRUMENTI RAPP REPUTAZIONE E RISCHI REPUTAZIONALI PER	0,25
Coord.an.mon.sodd.ut.rid.ris.reput.	H0002201A	H00A2201A	AI186	STUDI REALIZ STRUM SUPP ANAL MONIT INSOD UTENZA ATTR RECL PE	0,26
Coord.an.mon.sodd.ut.rid.ris.reput.	H0002201A	H00A2201A	AI185	MISURAZIONE SODDISFAZIONE UTENZA INTERNA ED ESTERNA PER LAVO	0,25

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Coord.an.mon.sodd.ut.rid.ris.reput.	H0002201A	H00A2201A	AI187	REPORT OBIETT CORRETTIVI AZIONI POSITIVE DI MIGLIORAMENTO PE	0,26
Coord.an.mon.sodd.ut.rid.ris.reput.	H0002201A	H00B2201A	AI188	STUDIO STRUMENTI RAPP REPUTAZIONE E RISCHI REPUTAZIONALI PER	0,26
Coord.an.mon.sodd.ut.rid.ris.reput.	H0002201A	H00B2201A	AI190	STUDI REALIZ STRUM SUPP ANAL MONIT INSOD UTENZA ATTR RECL PE	0,26
Coord.an.mon.sodd.ut.rid.ris.reput.	H0002201A	H00B2201A	AI189	MISURAZIONE SODDISFAZIONE UTENZA INTERNA ED ESTERNA PER DATO	0,26
Coord.an.mon.sodd.ut.rid.ris.reput.	H0002201A	H00B2201A	AI191	REPORT OBIETT CORRETTIVI AZIONI POSITIVE DI MIGLIORAMENTO PE	0,30
Coord.an.mon.sodd.ut.rid.ris.reput.	H0002201B	H0002201B	AI1179	ATTIVITA' DI DIREZIONE	0,44
Coord.an.mon.sodd.ut.rid.ris.reput.	H0002201B	H0002201B	AI1180	SUPPORTO ORGANI INPS	0,44
Coord.an.mon.sodd.ut.rid.ris.reput.	H0002201B	H0002201B	AI1181	SUPPORTO AL PROGRAMMA VISITINPS	0,44
Prog. Unificato per il coord. della gest. e valor.Strut.Soc.	H0001801	H00A1801	AI110	ATTIVITA DI ISTITUZIONALI CIRCOLARI,MESSAGGI,CONTATTI,	0,77
Prog. Unificato per il coord. della gest. e valor.Strut.Soc.	H0001801	H00A1801	AI109	ATTIVITA DI DIREZIONE	0,82
Prog. Unificato per il coord. della gest. e valor.Strut.Soc.	H0001801	H00A1801	AI111	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	0,82
Prog. Unificato per il coord. della gest. e valor.Strut.Soc.	H0001801	H00A1801	AI113	VALOR S SOC CENTRI VAC PROJ FIN FOUND COLL NE PUBBL PRIV	1,33
Prog. Unificato per il coord. della gest. e valor.Strut.Soc.	H0001801	H00A1801	AI112	ATTIVITA VOLTE VALORIZZAZIONE STRUTT SOC CENTRI VACANZA	1,64

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Prog. Unificato per il coord. della gest. e valor.Strut.Soc.	H0001801A	H00A1801A	AI116	PROPOSTE DI RAZIONALIZZAZIONE DELLE MODALITÀ GESTIONE DELLE	0,72
Prog. Unificato per il coord. della gest. e valor.Strut.Soc.	H0001801A	H00A1801A	AI115	DEFINIZIONE FABBISOGNI LAVORI ORDINARI E STRAORDINARI	0,82
Prog. Unificato per il coord. della gest. e valor.Strut.Soc.	H0001801A	H00A1801A	AI114	COORDINAMENTO ATTIVITÀ DELLE STRUTTURE SOCIALI E	2,70
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901	H00A1901	AI827	ATTIVITÀ DI DIREZIONE	8,91
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901	H00B1901	AI828	ATTIVITÀ DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	4,08
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901	H00B1901	AI829	RILEVAZIONE FABBISOGNI SUL TERRITORIO ASSEGNAZIONE BUDGET E	0,53
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901	H00B1901	AI830	PROGRAMMAZIONE TRIENNALE LAVORI	0,53
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901A	H00A1901B	AI832	GESTIONE E RISCOSSIONE CONTRIBUTI STATALI ALLE COOPERATIVE	3,53
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901A	H00A1901B	AI831	GESTIONE DELLE IPOTECHE	4,03
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901A	H00A1901B	AI833	GESTIONE MUTUI ALLE COOPERATIVE	4,53

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901A	H00A1901B	AI834	GESTIONE MUTUI MEI	7,03
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901A	H00A1901B	AI835	GESTIONE MUTUI A ENTI	2,03
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901A	H00B1901B	AI837	VERIFICA E MONITORAGGIO FLUSSI LOCAZIONI ATTIVE	1,13
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901A	H00B1901B	AI838	CURA DELLE PROCEDURE DI GARA FINALIZZATE ALL'ESECUZ. OPERE,	1,23
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901A	H00B1901B	AI839	AGGIORN E INTEGRAZ MODIFICA BANCHE DATI PATRIM IMMOBILIARE G	1,13
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901A	H00B1901B	AI840	PREDISPOSIZIONE MODELLI DI CAPITOLATO A SUPPORTO STRUTTU TER	1,13
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901A	H00B1901B	AI836	COORDINAMENTO ATTIVITA GESTIONE DIRETTA PATRIMONIO A REDDITO	2,35
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901A	H00B1901B	AI841	INVENTARIO IMMOBILI	1,23
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901B	H00A1901A	AI850	INVENTARIO IMMOBILI	1,21
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901B	H00A1901A	AI843	GESTIONE AREE DI PROPRIETÀ E LORO VALORIZZAZIONE	2,63

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901B	H00A1901A	AI842	GESTIONE DIMISSIONI IMMOBILIARI	13,03
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901B	H00A1901A	AI851	ELABORAZIONE PIANI ANNUALI E TRIENNALI DI INVESTIMENTO DISIN	1,33
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901B	H00B1901A	AI847	GESTIONE AMMINISTRATIVA PORTIERI IMMOBILI DI PROPRIETA	2,15
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901B	H00B1901A	AI849	GESTIONE BANCHE DATI PATRIMONIO IMMOBILIARE	0,57
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901B	H00B1901A	AI845	CONSERVAZIONE TITOLI DI PROPRIETA	2,11
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901B	H00B1901A	AI846	CONTENZIOSO LEGALE E AMMINISTRATIVO IMMOBILI DI PROPRIETA	6,03
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901B	H00B1901A	AI848	VERIFICA E MONITORAGGIO FLUSSI LOCAZIONI ATTIVE	0,53
Presidio unificato per la gest.e valoriz. del Patrim da Red.	H0001901B	H00B1901A	AI844	GESTIONE E COORD. PATRIMONIO INPS IN SERVICE	8,80
Dem.att,ges.flussi doc.raz.archivi	H0002101	H0002101	AI821	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	0,48
Dem.att,ges.flussi doc.raz.archivi	H0002101	H0002101	AI820	ATTIVITA ISTITUZIONALI CIRCOLARI MESSAGGI COMITATI	1,02
Dem.att,ges.flussi doc.raz.archivi	H0002101	H0002101	AI819	ATTIVITA DI DIREZIONE	0,79

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Dem.att.ges.flussi.doc.raz.archivi	H0002101A	H00A2101A	AI822	ANALISI STUDIO DELLE NORME IN MATERIA DI DEMATERIALIZZAZIONE	0,20
Dem.att.ges.flussi.doc.raz.archivi	H0002101A	H00A2101A	AI825	SUPPORTO ALL'EVOLUZIONE DEI PROCESSI DI GESTIONE DOCUMENTALE	0,20
Dem.att.ges.flussi.doc.raz.archivi	H0002101A	H00B2101A	AI826	CURA RAPPORTI CON LA SOVRINTENDENZA ARCHIVISTICA DI STATO	0,55
Dem.att.ges.flussi.doc.raz.archivi	H0002101A	H00B2101A	AI823	ANALISI SULLO STATO DEL PIANO DI GESTIONE DEGLI ARCHIVI	1,05
Dem.att.ges.flussi.doc.raz.archivi	H0002101A	H00B2101A	AI824	ANALISI SULLO STATO DEL MASSIMARIO DI SCARTO CONSERVAZIONE	1,29
Coord.Integrato monit. ed ottimiz. centro-territorio	H0002301	H0002301	AI192	ATTIVITA DI DIREZIONE	0,00
Coord.Integrato monit. ed ottimiz. centro-territorio	H0002301	H0002301	AI193	ATTIVITA ISTITUZIONALI CIRCOLARI MESSAGGI COMITATI	0,00
Coord.Integrato monit. ed ottimiz. centro-territorio	H0002301	H0002301	AI194	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	0,00
Coord.Integrato monit. ed ottimiz. centro-territorio	H0002301A	H00A2301A	AI195	INDIVIDUAZ E VERIFICA COMPET E RESP DA TRASF AL TERR	0,55
Coord.Integrato monit. ed ottimiz. centro-territorio	H0002301A	H00A2301A	AI197	VERIFICA ADEGUAT DEI SISTEMI PROCED NELLE STRUTT TERR	0,60
Coord.Integrato monit. ed ottimiz. centro-territorio	H0002301A	H00B2301A	AI196	SISTEM INDIR PRES LI E VERIF APPLICAZ STRUTT TERR	0,48
Coord.Integrato monit. ed ottimiz. centro-territorio	H0002301A	H00B2301A	AI198	RACCORDO CON D.C. ORG E D.C.P.C.G.B. ANDAMENTO RAPP C T	0,43

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Svil.piano att.ne az.siner.con altri oper.coinv.lotta evas.	H0002401	H0002401	AI199	ATTIVITA' DI DIREZIONE	0,00
Svil.piano att.ne az.siner.con altri oper.coinv.lotta evas.	H0002401	H0002401	AI200	ATTIVITA' ISTITUZIONALI (CIRCOLARI - MESSAGGI, ECC)	0,00
Svil.piano att.ne az.siner.con altri oper.coinv.lotta evas.	H0002401	H0002401	AI201	ATTIVITA' DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	0,00
Svil.piano att.ne az.siner.con altri oper.coinv.lotta evas.	H0002401A	H00A2401A	AI202	ANALISI NORMATIVA E DI CONTESTO	0,00
Svil.piano att.ne az.siner.con altri oper.coinv.lotta evas.	H0002401A	H00A2401A	AI203	SVILUPPO E MANUTENZIONE PIANO PROGETTUALE	0,00
Svil.piano att.ne az.siner.con altri oper.coinv.lotta evas.	H0002401A	H00B2401A	AI204	INDIVIDUAZIONE BEST PRACTICES	0,00
Svil.piano att.ne az.siner.con altri oper.coinv.lotta evas.	H0002401A	H00B2401A	AI205	AZIONI SINERGICHE CON ALTRE PA LOTTA ANTI EVASIONE	0,00
DC Posizione Assicurativa	H0004010	H0004010	AI766	ATTIVITA' DI DIREZIONE	3,20
DC Posizione Assicurativa	H0004010	H0004010	AI767	CIRCOLARI, MESSAGGI, FORMAZIONE, ATTIVITA' CONSULENZIALE E R	3,74
DC Posizione Assicurativa	H0004010A	H0004010A	AI771	ABBATTIMENTO ARRETRATO RISCATTI RICONGIUNZIONI GEST PUBBLICA	1,31
DC Posizione Assicurativa	H0004010A	H0004010A	AI768	ACCREDITAMENTO PASSWEB ENTI E OPERATORI DI PATRONATI	5,25
DC Posizione Assicurativa	H0004010A	H00A4010A	AI770	ISTRUTTORIA DEI RICORSI	1,31

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Posizione Assicurativa	H0004010A	H00A4010A	AI772	INDIRIZZO E COORDINAMENTO LAVORAZIONI RISCATTI E RICONGIUNZI	1,31
DC Posizione Assicurativa	H0004010A	H00B4010A	AI774	ANALISI AMMINISTRATIVA E ATTIVITA' DI SUPPORTO PER LA SISTEM	1,57
DC Posizione Assicurativa	H0004010A	H00C4010A	AI769	ANALISI AMMINISTRATIVA E ATTIVITA' DI SUPPORTO PER LA SISTEM	11,39
DC Posizione Assicurativa	H0004010A	H00D4010A	AI773	ANALISI AMMINISTRATIVA SVILUPPO E GESTIONE PROCEDURE INFORMA	5,78
DC Posizione Assicurativa	H0004010B	H0004010B	AI782	INTEGRAZIONE NORMATIVA	0,55
DC Posizione Assicurativa	H0004010B	H00A4010B	AI781	ANALISI PER OTTIMIZZAZIONE DEL CRUSCOTTO PER LA QUALITÀ DEL	1,08
DC Posizione Assicurativa	H0004010B	H00A4010B	AI779	CASELLARIO DEGLI ATTIVI	1,69
DC Posizione Assicurativa	H0004010B	H00B4010B	AI780	ISTRUTTORIA DEI RICORSI	0,42
DC Posizione Assicurativa	H0004010B	H00B4010B	AI778	ATTIVITÀ DI INDIRIZZO NORMATIVO E TRATTAZIONE CONTENZIOSO	0,53
DC Posizione Assicurativa	H0004010B	H00B4010B	AI777	CONTRIBUZIONE FIGURATIVA ELETTIVA SINDACALE E CONTRIBUZIONE	5,77
DC Posizione Assicurativa	H0004010B	H00C4010B	AI776	ATTIVITÀ DI CONSULENZA PER GESTIONE PUBBLICA PRESSO GLI UFFI	1,08
DC Posizione Assicurativa	H0004010B	H00C4010B	AI775	ATTIVITÀ DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO - COMUNICAZIO	2,09
DC Posizione Assicurativa	H0004010C	H00A4010C	AI783	CERTIFICAZIONE SU PA DEI PERIODI RISCATTATI /RICONGIUNTI A	5,15
DC Posizione Assicurativa	H0004010C	H00B4010C	AI784	VERIFICA CONGRUITA' PAGAMENTI PER RISCATTI/RICONGIUNZIONI C	4,18
DC Posizione Assicurativa	H0004010D	H0004010D	AI788	GESTIONE CONTO ASSICURATIVO UNEX. ANALISI PROCEDURALE PER VI	1,33

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Posizione Assicurativa	H0004010D	H00A4010D	AI785	RISCAFFI E TRASFERIMENTI DI CONTRIBUZIONE. ATTIVITA' NORMATI	1,21
DC Posizione Assicurativa	H0004010D	H00B4010D	AI787	FONDI SPECIALI. ATTIVITA' NORMATIVA, ANALISI PROCEDURALE, CO	2,34
DC Posizione Assicurativa	H0004010D	H00C4010D	AI786	VALORIZZAZIONE ACCREDITI FIGURATIVI. ATTIVITA' NORMATIVA, AN	4,35
DC Ispettorato	H0003040	H0003040	AI633	COLLAB CON STRUTTURA PER PREVENZ SOPPRESSIONE CORRUZIONE	0,30
DC Ispettorato	H0003040	H00A3040	AI625	ATTIVITA DI DIREZIONE	2,14
DC Ispettorato	H0003040	H00B3040	AI627	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	1,25
DC Ispettorato	H0003040	H00B3040	AI626	ATTIVITA ISTITUZIONALI CIRCOLARI MESSAGGI COMITATI,	1,59
DC Ispettorato	H0003040	H00D3040	AI628	GESTIONE DEGLI ARCHIVI RISERVATI E SCADENZARIO	1,05
DC Ispettorato	H0003040	H00E3040	AI629	GESTIONE ESPOSTI	1,55
DC Ispettorato	H0003040	H00F3040	AI630	GESTIONE VERIFICHE	1,54
DC Ispettorato	H0003040	H00G3040	AI631	GESTIONE INCHIESTE	1,54
DC Ispettorato	H0003040	H00H3040	AI632	GESTIONE ACCERTAMENTI	1,54
DC Ispettorato	H0003040A	H0003040A	AI634	ISPETTORE	0,00
DC Ispettorato	H0003040B	H0003040B	AI635	ISPETTORE	0,00
DC Ispettorato	H0003040C	H0003040C	AI636	ISPETTORE	0,00
DC Ispettorato	H0003040D	H0003040D	AI637	ISPETTORE	0,00
DC Ispettorato	H0003040E	H0003040E	AI638	ISPETTORE	0,00
DC Ispettorato	H0003040F	H0003040F	AI639	ISPETTORE	0,00
DC Ispettorato	H0003040G	H0003040G	AI640	ISPETTORE	0,00
DC Ispettorato	H0003040H	H0003040H	AI641	ISPETTORE COORDINATORE	0,00
DC Ispettorato	H0003040H	H00C3040	AI642	SUPPORTO AL DIRETTORE VICARIO	1,51
DC Studi e Ricerche	H0003060	H0003060	AI665	ANALISI PREDISP. PERCORSI ACCESSO FINANZIAM. EUROP. INTERN.	0,73
DC Studi e Ricerche	H0003060	H0003060	AI662	ANALISI EVOL.TECNOL.PER SVILUP.RETI COMUNIC.SERVIZIO	1,15
DC Studi e Ricerche	H0003060	H0003060	AI660	PUBBLICAZIONE ON-LINE ATTI UFFICIALI	1,06
DC Studi e Ricerche	H0003060	H0003060	AI663	BIBLIOTECA - SERVIZIO BIBLIOTECA ALL'UTENZA INTERNA ESTERNA	1,18
DC Studi e Ricerche	H0003060	H0003060	AI664	BIBLIOTECA - GESTIONE ARCHIVIO STORICO	1,18

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Studi e Ricerche	H0003060	H0003060	AI658	ATTIVITA' ISTITUZIONALI CIRCOLARI, MESSAGGI, CONTATTI	1,21
DC Studi e Ricerche	H0003060	H0003060	AI657	ATTIVITA' DI DIREZIONE	1,62
DC Studi e Ricerche	H0003060	H00A3060	AI661	REDAZIONE "RAPPORTO ANNUALE"	1,15
DC Studi e Ricerche	H0003060	H00B3060	AI659	ATTIVITA' DI BUDGET	0,00
DC Studi e Ricerche	H0003060A	H00A3060A	AI666	SUPPORTO NELLA DEF DEI PROG PLURIENNALI NOTA PRELIMINARE	0,00
DC Studi e Ricerche	H0003060A	H00B3060A	AI667	ANALISI OPPORT. INTERAZ. SISTEMI RETI BANCHE DATI P.A.	0,00
DC Studi e Ricerche	H0003060A	H00C3060A	AI668	GESTIONE DELLE ATTIVITA DI PIANIFICAZIONE PLURIENNALE	0,00
DC Studi e Ricerche	H0003060B	H00A3060B	AI669	ANALISI DINAM.SOCIOEC.PER SVILUP.POLITICHE ASS. E PREV.	0,00
DC Studi e Ricerche	H0003060B	H00B3060B	AI670	IND AREE DA MONIT PARAMETRI RIFERIM PER MONITORAGGIO	0,00
DC Studi e Ricerche	H0003060B	H00C3060B	AI671	ANALISI, SCOSTAMENTI DAL PIANO E INDIVIDUAZ. CORRETTIVI WELFARE	0,00
DC Studi e Ricerche	H0003060C	H0003060C	AI674	ANALISI NORMATIVA COMUNIT. E INTERN. IN MATERIA DI	0,00
DC Studi e Ricerche	H0003060C	H00A3060C	AI672	ANALISI OPPORT.PARTEC PROG COM INTER PREDISP.GEST.ITER PROGE	1,00
DC Studi e Ricerche	H0003060C	H00B3060C	AI673	GESTIONE MONITORAGGIO PROGETTI. COMUNITARI E INTERN.	0,00
DC Studi e Ricerche	H0003060P	H0003060P	AI1099	GESTIONE E MONITORAGGIO "LA MIA PENSIONE"	2,08
DC Studi e Ricerche	H0003060P	H0003060P	AI1100	GESTIONE GRUPPI DI LAVORO ODS DG 2 LUGLIO 2015	2,79
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001	H00A3001	AI206	ATTIVITA DI DIREZIONE	1,66
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001	H0003001	AI207	ATTIVITA ISTITUZIONALI CIRCOLARI MESSAGGI COMITATI,	4,26
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001	H00B3001	AI208	ATTIVITA DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	2,47
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001A	H00A3001A	AI210	ESAME DISEGNI LEGGE E STUDIO NORME E REGOLAMENTI PER GESTION	0,24
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001A	H0003001A	AI211	ELABORAZIONE CRITERI IMPOSTAZIONE BILANCI E GEST PIANO CONT	0,24
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001A	H0003001A	AI215	SEMPL DENUNCE CONTR MENSILI PER INTEGRAZ GESTIONI	0,36
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001A	H0003001A	AI214	IMPOSTAZIONE PROCEDURE CONTABILI E PREDISPOSIZIONE RELAZION	0,38

Cdr Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001A	H0003001A	AI212	ANALISI E DEFINIZIONE ASPETTI CONTABILI PROC CRED INES	0,41
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001A	H0003001A	AI213	COORD GESTIONE PROCEDURE AUTOM PREDISP BILANCIO E CONT GEN	0,41
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001A	H00B3001A	AI209	TRATTAZIONE DI CONVENZIONI CON ALTRI ENTI	1,20
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001B	H00A3001B	AI224	CONTROLLO PREVENTIVO DI COMPATIBILITÀ CON GLI INDIRIZZI GOVE	0,56
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001B	H0003001B	AI223	ANALISI, VERIFICA E CONTROLLO ATTIVITÀ DELLE UNITÀ PERIF	1,06
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001B	H0003001B	AI216	GOVERNO E SVILUPPO PROCEDURE AUTOMATIZZATE DELLA DCBSF	1,06
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001B	H0003001B	AI217	GOVERNO E SVILUPPO PROCEDURE AUTOMATIZZATE	1,06
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001B	H00B3001B	AI226	PREDISP BILANCI PREV E CONS GEST RAPP DEB VERSO STATO	0,91
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001B	H00C3001B	AI221	DEFINIZIONE CREDITI CONTRIB DA DM E DET F DO SVALUTAZIONE	0,63
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001B	H0003001B	AI225	ELABORAZIONE CONTABILE PROCEDURA DM	0,63
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001B	H00D3001B	AI220	RAPPORTI CON ALTRE DIREZIONI CENTRALI PER ELABORAZIONE BILA	1,76
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001B	H00E3001B	AI222	DEFINIZIONE E GESTIONE FLUSSI DI CASSA E REL PERIODICHE	2,18
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001B	H00F3001B	AI218	PREDISPOSIZIONE RELAZIONI E DELIBERE PER BILANCI CONSUNTIVI,	1,09
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001B	H0003001B	AI219	PREDISPOSIZIONE REPORT CONTABILI: MENSILI, TRIMESTR ANNUALI	1,09
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001D	H00A3001D	AI231	ESAME CONTENZIOSO CONDONI FISCAL E TRIBUTARIO GESTIONE CART	4,62

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001D	H00B3001D	AI227	ANALISI NORME IN MATERIA DI IMPOSTE ED RELATIVA APPLICAZIONE	3,86
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001D	H00C3001D	AI229	DICHIARAZIONE SOSTITUITO IMPOSTA, IRES, IRAP E SOSTITUTIVA	2,31
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001D	H00D3001D	AI232	PIATTAFORMA FISCALE CARIC DATI VERIFICA RETTIFICA CERTIFICA	0,38
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001D	H0003001D	AI228	RAPPORTI CON AGENZIA DELLE ENTRATE	0,46
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001D	H0003001D	AI230	CONTABILIZZAZIONE DELLE ATTIVITA PREDISPOSIZIONE DI REPORT	0,46
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001E	H00A3001E	AI236	RISCOSSIONE ACCENTRATA DEI CONTRIBUTI PROVENIENTI DA F24, RI	2,15
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001E	H0003001E	AI238	PAGAMENTO ACCENTRATO DI TUTTE LE PRESTAZIONI SOST REDDITO	2,15
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001E	H00B3001E	AI233	DEFIM E GESTIONE RAPP RTI CONVENZIONALI E FINANZIARI SERVIZ	2,15
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001E	H00C3001E	AI237	POLO FINANZIARIO PAGAMENT PENSIONI IN CARICO A BANCHE E POST	2,15
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001E	H00D3001E	AI234	TENUTA RAPPORTI DI CC INTESTATI ALLA DG CON BANCHE, POSTE IT	5,96
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001E	H00E3001E	AI235	RILEVAZIONE CONTABILE DELLE ENTRATE E DELLE USCITE SEDE CENT	2,51
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001E	H00F3001E	AI239	GESTIONE CONTABILE PER ADDEBITI PIGNORAMENTI	1,63
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001F	H00A3001F	AI241	ASSUNZIONE IMPEGNI DI DIREZIONE GENERALE	4,33
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001F	H00B3001F	AI240	ORDINAZIONE DEI PAGAMENTI RELATIVI ALLE SPESE DELLA DIREZIO	14,08
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001G	H00A3001G	AI245	STUDIO E ANALISI NORMATIVE INERENTI GESTIONI DI COMPETENZA	2,07

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001G	H0003001G	AI242	PREDISPOSIZIONE PROPOSTE BILANCIO PREVENTIVO E CONSUNTIVO	3,10
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001G	H00B3001G	AI246	STUDIO E ANALISI NORMATIVE INERENTI GESTIONI DI COMPETENZA	0,21
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001G	H0003001G	AI243	PREDISPOSIZIONE PROPOSTE BILANCIO PREVENTIVO E CONSUNTIVO	0,72
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001G	H00B3001G	AI248	GESTIONE E REGOL.NE RAPPORTI FINANZIARI ASSOCIAZIONI DI CAT	0,10
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001G	H00C3001G	AI249	GESTIONE E REGOL.NE RAPPORTI FINANZIARI ASSOCIAZIONI DI CAT	0,10
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001G	H0003001G	AI247	STUDIO E ANALISI NORMATIVE INERENTI GESTIONI DI COMPETENZA	0,21
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001G	H0003001G	AI244	PREDISPOSIZIONE PROPOSTE BILANCIO PREVENTIVO E CONSUNTIVO	0,72
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001H	H00A3001H	AI250	RAPPORTI CON I MINISTERI VALUT LIVELLI FLUSSI SPESA ASSIS	1,13
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001H	H0003001H	AI252	GESTIONE RAPPORTI FINANZIARI CON INAIL, FONDI INTERPROFE	1,13
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001H	H0003001H	AI251	PREDISP PROP BILANCIO PREVENTIVO E CONSUNTIVO GEST GIAS	1,51
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001I	H00A3001I	AI253	ANALISI, VERIF CONTROL BILANCIO GEST FPLD ENTI CREDIT PRES	1,06
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001I	H00A3001I,	AI254	GESTIONE DEI RAPPORTI FINANZIARI CON INAIL AGRIC COVIP EX	1,06
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001I	H00B3001I	AI255	GESTIONE DEI RAPPORTI FINANZIARI CON INAIL AGRIC COVIP EX	1,06
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001I	H00C3001I	AI257	GESTIONE DEI RAPPORTI FINANZIARI CON ASS CAT RITENUTE SINDA	1,06
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001I	H0003001I	AI256	VERIF ANALISI FLUSSI ECONOMICI, FINANZIARI ONERI PENSION	1,06

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001L	H00A3001L	AI258	PREDISPOSIZIONE DOCUMENTI DI BILANCIO DELLE SPESE DI FUNZION	1,06
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001L	H0003001L	AI260	DETERMINAZIONE SPESE DI AMM NE E ATTRIBUZIONE ALLE GESTIONI	1,06
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001L	H0003001L	AI259	CONTROLLO PREVENTIVO DI COMPATIBILITÀ PROVVEDIMENTI DI SPESA	1,42
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001L	H00B3001L	AI261	SVILUPPO DELLE POLITICHE DI BILANCIO NELLA DIREZIONE DI UN M	1,18
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001M	H00A3001M	AI263	SUPPORTO SEDI E ATTIVITÀ FORMATIVA IN MATERIA CONTABILE	0,46
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001M	H0003001M	AI264	ANALISI SPESA SEDI TERRIT IN RACCORDO ALTRE FUNZIONI IST TO	0,46
DC Bilanci e Servizi Fiscali	H0003001M	H0003001M	AI262	CONTROLLO CONT LE SEDI TERRIT RACCORDO CON STRUTT CENTRALI	10,18
PRESIDIO SALUTE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO	H0002501	H0002501	AI1086	ATTIVITÀ DI DIREZIONE	0,00
PRESIDIO SALUTE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO	H0002501	H0002501	AI1087	ATTIVITÀ DI ISTITUZIONALI (CIRCOLARI, MESSAGGI, CONTATTI)	0,00
PRESIDIO SALUTE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO	H0002501A	H0002501A	AI291	BENESSERE DEL PERSONALE DELL ISTITUTO E SICUREZZA SUL LAVORO	8,36
PRESIDIO SALUTE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO	H0002501A	H0002501A	AI292	FORMAZ INFORMAZIONE LAVORATORI E SUPPORTO DATORE LAV DG	6,36
PRESIDIO SALUTE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO	H0002501A	H0002501A	AI293	SALUTE E SORVEGLIANZA SANITARIA	6,73

Car Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
UFFICIO DEI PROCEDIMENTI DISCIPLINARI E DELLA RESP.AMM.VA	H0001008	H0001008	AI1163	GESTIONE PROCEDURE RESPONSABILITA' DISCIPLINARE E ASS. LEGA	1,97
UFFICIO DEI PROCEDIMENTI DISCIPLINARI E DELLA RESP.AMM.VA	H0001008	H0001008	AI817	ATTIVITÀ DI DIREZIONE	0,98
UFFICIO DEI PROCEDIMENTI DISCIPLINARI E DELLA RESP.AMM.VA	H0001008	H0001008	AI818	GESTIONE PROCEDURE RESPONSABILITA' PATRIMONIALI	3,15
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005	H00A1005	AI53	DIREZIONE, COORDINAMENTO E CONTROLLO AREE DIRIGENZIALI	0,45
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005	H00A1005	AI54	PROGRAMMAZIONE BUDGET DELLE ATTIVITÀ DELLA STRUTTURA	0,73
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005	H00A1005	AI56	FUNZIONAMENTO COORD AMM VO RISORSE UMANE E GESTIONE ORDIN	0,68
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005	H00B1005	AI58	RAPPORTI CON LE STRUTTURE ISTITUTO ISPEZIONI	0,82
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005	H00B1005	AI59	NORMATIVA SU PERFORMANCE TRASPARENZA ANTICORRUZIONE	1,23
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005	H00C1005	AI55	OTTIMIZZAZIONE E GESTIONE FLUSSI DOCUMENTALI IN OUT	1,32
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005	H00C1005	AI57	ECONOMATO AFFARI GENERALI DEL COLLEGIO E DELLA STRUTTURA	1,59
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005	H00A1005	AI60	BILANCI, RIACCERTAMENTO RESIDUI	2,25
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005	H00B1005	AI63	SUPPORTO PER LE VERIFICHE PRESSO STRUTTURE DELL ISTITUTO	0,43
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005	H00B1005	AI65	RICERCHE NORMATIVE, GIURISPRUDENZIALI E SU ATTI PARLAMENTO	0,89

CdR Responsabile	Area Dirigenziale	Unità Organizzativa-Team	Attività	Descr. Attività	Coefficiente di assorbimento
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005	H00C1005	AI61	CERTIFICAZIONE ONERI E DOCUMENTAZIONE FISCALE	0,17
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005	H00C1005	AI62	ANALISI GESTIONE FINANZIARIA DEI FONDI AMMINISTRATI	0,30
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005	H00C1005	AI64	PATRIMONIO ATTIVITA' NEGOZIALE ISTITUTO PROV. DETERMINE	1,28
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005B	H00A1005B	AI67	ANALISI APPROFONDIMENTI TEMATICHE ENTRATE, PRESTAZIONI E SIN	1,67
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005B	H00A1005B	AI69	ESAME DETERMINE SU PERSONALE, FORMAZIONE E ORGANIZZAZIONE	0,78
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005B	H00B1005B	AI66	ANALISI APPROFONDIMENTI SUL PERSONALE E L'ORGANIZZAZIONE	0,80
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005B	H00B1005B	AI71	VERBALIZZAZIONE SEDUTE COLLEGIO	0,34
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005B	H00C1005B	AI68	DISCIPLINA ISTITUTI GIUR. CONTRATTUALI E TRATTAMENTO ECON	0,17
Segr. Tecnica del Collegio dei Sindaci	H0001005B	H00C1005B	AI70	ANALISI APPROFONDIMENTI TEMATICHE CREDITO WELFARE E BISOGNI	2,82
US DG-Uff. Inc. Speciali (D.1.18 apr.1981)	H0009010	H0009010	AI27	UFFICIO INCARICHI SPECIALI (DL 18.4.1981)	2,33
MAGISTRATO CORTE CONTI	H0001006	H0001006	AI939	ATTIVITÀ DI BUDGET, PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO	4,88
MAGISTRATO CORTE CONTI	H0001006	H0001006	AI940	PARTECIPAZIONE SEDUTE ORGANI DI AMMIN. E DI REVISIONE	4,88

Tabella 13 – Struttura degli obiettivi delle Direzioni centrali

L'attribuzione degli obiettivi di innovazione e miglioramento alle aree dirigenziali ed alle unità organizzative (Team) è di competenza del Direttore della struttura centrale cui sono assegnati gli obiettivi di innovazione e miglioramento. Pertanto, nel caso di non attribuzione di tali obiettivi il peso corrispondente andrà attribuito proporzionalmente agli altri obiettivi assegnati all'area dirigenziale/unità organizzativa.

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBIETTIVO INNOVAZIONE	MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
DC SIT	DC SISTEMI INFORMATIVI	H0003004	DCSIT - Direttore e staff	15%	10%	5%	10%	10%	30%	-	-	20%
AT1 DC SIT	SEGRETERIA DEL DIRETTORE	H00A3004	SIT - Segreteria direttore	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODC DC SIT	PRESTAZIONI SOCIO ASSISTENZIALI	H0003004C	DCSIT - Prestazioni socio assistenziali	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	-	20%
ODD DC SIT	AMMORTIZZATORI SOCIALI	H0003004D	DCSIT - Ammortizzatori sociali	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	-	20%
ODJ DC SIT	INVALIDITA' E CONVENZIONI INTERNAZIONAZ.	H0003004J	DCSIT - Invalidità e convenzioni intern.	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	-	20%
ODQ DC SIT	PORTALE E COMUNICAZIONE	H0003004Q	DCSIT - Portale e comunicazione	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	-	20%
ODT DC SIT	SICUREZZA ICT	H0003004T	DCSIT - Sicurezza ict	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	-	20%
AT9 DC SIT	MONIT.COMS.E SUPP.UTENTI PROC.SIC. ICT	H00A3004T	SIT - Mon.cons.e supp.utenti proc.sic. ict	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODU DC SIT	GESTIONE DEL CICLO DI VITA DEL SOFTWARE	H0003004U	DCSIT - Gestione ciclo di vita software	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	-	20%
ODY DC SIT	ESERCIZIO APPLICAZIONI	H0003004Y	DCSIT - Esercizio applicazioni	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	-	20%
ODAC DC SIT	VERIFICA E GESTIONE DELLE CONFORMITA'	H0003004AC	DCSIT - Verifica e gest.conformità	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	-	20%
ODAD DC SIT	FLUSSI TELEMATICI INCASSI PAGAM.CONTAB.	H0003004AD	DCSIT - Flussi telem. incassi,pag.e cont.	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	-	20%
ODAE DC SIT	SIST.UNICO ANAGRAF.CONTO ASSI.GENERALIZ.	H0003004AE	DCSIT - Sist.un.anagr. - C/assic. generaliz.	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	-	20%
ODAF DC SIT	PROGRAMMAZIONE CRM E CONTACT CENTER	H0003004AF	DCSIT - Program. crm e contact center	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	-	20%
AT10DC SIT	CONTRATTUALISTICA	H00A3004AF	SIT - Contrattualistica	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODAG DC SIT	AFFARI GENERALI	H0003004AG	DCSIT - Affari generali	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	-	20%
AT2 DC SIT	COORD.PIAN.ATT.:SEGR.AREE AI AC Y	H00A3004AG	SIT - Coord.pian.att.segr aree ai ac y	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT3 DC SIT	COORD.PIAN.ATT.:SEGR.AREE T Q U AH	H00B3004AG	SIT - Coord.pian.att.segr aree t q u ah	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBBIETTIVO INNOVAZIONE	MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT4 DC SIT	COORD.PIAN.ATT. SEGR. AREE AF AE AL	H00C3004AG	SIT - Coord. pian. att. segr. aree af ae al	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT5 DC SIT	COORD.PIAN.ATT. SEGR. AREE AK AD AJ	H00D3004AG	SIT - Coord. pian. att. segr. aree ak ad aj	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT6 DC SIT	COORD.PIAN.ATT. SEGR. AREE D AP J	H00E3004AG	SIT - Coord. pian. att. segr. aree d ap j	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT7 DC SIT	COORD.PIAN.ATT. SEGR. AREE AM AN C	H00F3004AG	SIT - Coord. pian. att. segr. aree am an c	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODAH DC SIT	AUTOMAZIONE PROCEDURE RISORSE UMANE	H0003004AH	DCSIT - Automazione procedure ru	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	20%	-
ODAI DC SIT	ARCHITETTURE E TLC	H0003004AI	DCSIT - Architetture e tlc	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	20%	-
AT8 DC SIT	COORD. E VER. PROC. REND. LIV. SERV. FOR. INFR.	H00A3004AI	DCSIT - Coord. ver. proc. rend. serv. for. infr.	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODAJ DC SIT	GEST. FLUSSI CONTR. LAV. DIP. E FISCALE	H0003004AJ	DCSIT - Gest. flussi contr. lav. dip. e p. fisc.	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	20%	-
ODAK DC SIT	PENSIONI	H0003004AK	DCSIT - Pensioni	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	20%	-
ODAL DC SIT	VIGILANZA CREDITO WELFARE	H0003004AL	DCSIT - Vigilanza, credito e welfare	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	20%	-
ODAM DC SIT	GEST. AUTON. AGRICOLI E PARASUBORDINATI	H0003004AM	DCSIT - Gestione autonomi, agric. e paras.	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	20%	-
ODAN DC SIT	DATAW. BUSINESS INTELL. INTERNAL AUDIT	H0003004AN	DCSIT - Dataw., business, intel., inter. audit	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	20%	-
ODAP DC SIT	AUT. AREE PROF. REC. CREDITI REGOL. CONTR.	H0003004AP	DCSIT - Aut. aree prof., rec. cred., reg. contr.	-	10%	10%	15%	15%	30%	-	20%	-
USP	UFFICIO SI SEGRETERIA PRESIDENZA	H0001001	USP - Diret. ufficio di seg. della presidenza	-	-	-	25%	25%	30%	-	20%	-
AT3 USP	ATTIVITA' DI FUNZ. E COORD. AMMIN. RIS. UMANE	H00A1001	SP - Att. di funz. to e coord. to ammin. r. u.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 USP	ISTRUTT. ATTI GEST. PRES. E RELAZ. ISTITUZ.	H00B1001	SP - Istrutt. atti gest. pres. e relaz. istit.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT5 USP	CONSULENZA IN MATERIA CONTENZ. DELL'IST.	H00C1001	SP - Consulenza materia contenz. dell'ist.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
ODB USP	BILANCIO, PATRIM. FLUSSI CONTAB. E REPORT.	H0001001B	USP - Bilancio patrimonio flussi report.	-	-	-	25%	25%	30%	-	20%	-
AT4 USP	CONSULENZA ECONOMICO-FINANZIARIA	H00A1001B	SP - Consulenza economico - Finanziaria	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
ODC USP	SVILUPPO INNOVAZ. E SUPPORTO TECNOLOGICO	H0001001C	USP - Svil. innov. e supp. tecnologico	-	-	-	25%	25%	30%	-	20%	-
AT1 USP	ASSIST. SUPP. INFORM. STRUT. GEST. FABB. STRUM	H00A1001C	SP - Ass. supp. inf. strutt. gest. fabb. strum	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
ODD USP	AFF. LEG. PROC. NEG. RAPPR. LEG. PARTECIPAZ.	H0001001D	USP - Aff. Leg. Proc. Neg. Rapp. Leg. Partecip.	-	-	-	25%	25%	30%	-	20%	-
AT6 USP	AFF. LEG. RAPPR. LEGALE PRESIDENTE	H00A1001D	USP - Aff. Leg. Rapp. legale Presidente	-	-	-	100%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBiettivo INNOVAZIONE	OBiettivo MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SFERA	RATIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT7 USP	GEST.FLS.DOC.PROVV.AMM.FABB.STRUM.LOGIST	H00B1001D	USP- Gest.fls.doc.prov.amm.fabb.strum.log				100%					
ODE USP	ANAL.PROVV.AMM.BILANCI VAL.PERFORMI.R.A.	H0001001E	USP- Anal.Prov.Amm.Bil.Val.Perform.R.A.				25%	25%	30%			20%
AT8 USP	CONSULENZA MATERIA ECONOMICA FINANZIARIA	H00A1001E	USP-Cons.za materia econom. finanziaria				100%					
USDG	UFF.SEG.DEL DIRETTORE GENERALE	H0001002	USDG - Diret uff.seg. del direttore generale	-	-	-	25%	25%	30%	-	-	20%
AT1 USDG	SEGRETERIA TECNICA DI DIREZIONE	H00A1002	DG - Segreteria tecnica di direzione	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 USDG	CONS./ASSIST.ISTRUTTORIA ATTI GEST.PRES.	H00B1002	DG - Cons. ass. istrut.att.gest.presid.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT3 USDG	CONSUL.ASS.RIST,VIG,PROC.PROD.CICLO PERF	H00C1002	DG - Cons.ass.ris.vig.proc.prod.ciclo perf	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT4 USDG	CONSUL.ASS.GEST.PATRIM.E PROCES.NEGOZ.	H00D1002	DG - Cons.ass.gest.patrim.e proc.negoz.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
008 USDG	RAPP.INTERNI ED ESTERNI PER PRESTAZ.IST.	H0001002B	USDG - Rapporti int. est. per prestazioni	-	-	-	25%	25%	30%	-	-	20%
AT5 USDG	CONSULENZA E ASSISTENZA PEN.-INV.CIV-PSR	H00A1002B	DG - Consul.za assist.za pen.inv.civ - Psr	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT6 USDG	CONS./ASS.PREST.ASSIST.PREVIDEN.PUBBLICA	H00B1002B	DG - Cons.ass.prest.assist.prev.za pubbl.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT7 USDG	NUCLEO SERVIZI GESTIONE DOCUMENTALE	H00C1002B	DG - Nucleo servizi Gestione documentale	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
0DD USDG	STUDIO E ANAL.PROBLEM.ASSETTI ORGANIZ.	H0001002D	USDG - Studio analisi problem.assetti org	-	-	-	25%	25%	30%	-	-	20%
AT8 USDG	CONS./ASSIST.RIMODUL./AGG.ASSETTI ORGAN.	H00A1002D	DG - Cons./ass.rimodul./agg.assetti organ.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT3 USDG	CONSUL.ASS.RIST,VIG,PROC.PROD.CICLO PERF	H00B1002D	DG-CONS.ASS.RIS.VIG.PROC.PROD.CICLO PERF				100%					
AT4 USDG	CONSUL.ASS.GEST.PATRIM.E PROCES.NEGOZ.	H00C1002D	CONS.ASS.GEST.PATRIM.E PROC.NEGOZ.				100%					
0DF USDG	RELAZ.ITTIT.ETERNE,NAZION.E INTERNAZ.	H0001002F	USDG - Rel.ist.est.naz.ed internaz.	-	-	-	25%	25%	30%	-	-	20%
0DG USDG	UFF.INCAR.E FUNZ.SPEC.(D.I.18 APR.1981)	H0001002G	USDG - Uff.inc.speciali (d.i.18 apr.1981)	-	-	-	25%	25%	30%	-	-	20%
USOC	UFFICIO DI SEGRETERIA ORGANI COLLEGIALI	H0001003	dir.uff.segr. degli organi collegiali	-	-	-	25%	25%	30%	-	-	20%
AT1 USOC	CONS.ASS.SUPP.PRES.CIV E COMMIT.UN.GARAN.	H00A1003	OC - Cons.ass.supp.pres.civ comit.un.gar.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 USOC	CONS.FPLD.ART.COM.CD/CM CONT.AGR.UN.VOLO	H00B1003	OC - Con.fpld.art.com.cd/cm con.ag.un.volo	-	-	-	100%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBETTIVO INNOVAZIONE	OBETTIVO MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT3 USOC	CONS.PRES.TEM.FFSS.FESS.SOLID.FAMIGL.POS	H00C1003	OC - Cons.pres.tem. ffss, ffss solid. fam. pos	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT4 USOC	CON.CLERO.AAS_SOL, TRIB.CRED.PAR.MON.GIAS	H00D1003	OC - Con.clero.aas.sol.trb.cre.par.mon.gia	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
ODC USOC	COMITATI DI VIGILANZA	H0001003C	USOC - Comitati di vigilanza	-	-	-	25%	25%	30%	-	-	20%
AT6 USOC	COMITATI-GESTIONE DIPENDENTI PUBBLICI	H00A1003C	OC - Comitati gestione dipendenti pubblici	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
STCIV	SEGR. TECN.CIV-DIREZI-STRUTT.E INDIRIZZO	H0001004	CIV - Dir. segr.tecn.del cons.di ind. e vigil.	-	-	-	25%	25%	30%	-	-	20%
AT1 STCIV	SEGR.STRUTTURA,GEST.PERSONALE,ECONOMATO	H00A1004	CIV - Segr.strutt.gest.personale,economato	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 STCIV	GEST.SPESE FUNZION.SUPP.APPLIC.REG.RIMB.	H00B1004	CIV - Gest.spese funz.supp.applic.reg.rimb	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT3 STCIV	SUPP.CONSULENZ.E SEGRET.COMMISS.ENTRATE	H00C1004	CIV - Supp.consul.segret.commiss.entrate	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT4 STCIV	SUPP.CONS.E SEGRET.COMMISS.PRESTAZIONI	H00D1004	CIV - Supp.cons.e segr.comm.prestazioni	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT5 STCIV	SUPP.CONS.SEG.INC.INPOAP/ENP.STUDI E RIC	H00E1004	CIV - Supp.cons.seg.inc.inpoap/enp.st. ric	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT6 STCIV	SUPP.SEGRET.E RACCORDO CON COMITATI TER.	H00F1004	CIV - Supp.segret.raccordo con comit. ter.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
OD8 STCIV	AREA VIGILANZA	H0001004B	ST CIV - Area vigilanza	-	-	-	25%	25%	30%	-	-	20%
AT7 STCIV	SUPP.CONSUL.IN MATERIA MERCATO LAVORO	H00A1004B	CIV - Sup.cons.mat.merc.lav.amm.soc.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT8 STCIV	SUPP.CONS.E SEGRET.COMM.ECON/FIN.BIL.SOC	H00B1004B	CIV - Supp.cons.seg.com.econ/fin.bil.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT9 STCIV	SUPP.CONSUL.SEGRET.ALLA COMMISS.ISTITUZ.	H00C1004B	CIV - Sup.cons.seg.alla commiss.istit.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT10STCIV	PRASSI DI SVILUP.E CONCIL.PARI OPPORTUN.	H00D1004B	CIV - Prassi di svil.e concil.pari opport.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT11 STCIV	STUDI-RIGER.LEGIS.SOC.E PREV.UE/EXTRA UE	H00E1004B	CIV - Studi - Ricer.leg.soc.prev.ue/ex.ue	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
STCS	SEGRETERIA TECNICA COLLEGIO DEI SINDACI	H0001005	CS - Dir.seg.tecnica del collegio dei sindaci	-	-	-	25%	25%	25%	-	-	25%
AT5 STCS	AUTOFUNZ.COORD.AMM.RU,GEST.AMMIN.COMP.O	H00A1005	CS - Autofunz.coo.amm.ru.gest.amm.comp.or	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 STCS	SUPPORTO ATTIVITA'ISPETTIVA DEL COLLEGIO	H00B1005	CS - Supp. attivita'ispettiva del collegio	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT6 STCS	NUCLEO SERVIZI E GESTIONE DOCUMENTALE	H00C1005	CS - Nucleo serv.e gest.ne documentale	-	-	-	100%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA	INNOVAZIONE	OBETTIVO	OBETTIVO	MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
ODA STCS	CONTAB.E BILANCI,PATRIMONIO E DOCUMENT.	H0001005A	ST CS - Contab. - Bilanci - Patrimonio - Docum.	-	-	-	-	-	25%	25%	25%	-	-	25%
AT1 STCS	CONTABILITA' E BILANCI	H00A1005A	CS - Contabilita' e bilanci	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT9 STCS	PATRIMONIO E DOCUMENTAZIONE	H00B1005A	CS - Patrimonio e documentazione	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT7 STCS	ANAL.AMM. E CONT.GEST.FONDI AMMINISTRATI	H00C1005A	CS - Anal.amm. e cont.gest.fondi amministr	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
OD8 STCS	SERV.ISTITUZ.RIS.UMANE,ORGANIZ.PIANIFIC.	H0001005B	ST CS - Serv. istit. ris.umane org. pianif	-	-	-	-	-	25%	25%	25%	-	-	25%
AT3 STCS	ENTRATE PRESTAZIONI E SINERGIE	H00A1005B	CS - Entrate prestazioni e sinergie	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT4 STCS	PERSONALE E ORGANIZZAZIONE	H00B1005B	CS - Personale e organizzazione	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT8 STCS	CREDITO E WELFARE.SUPPORTO TECN.E NORM.	H00C1005B	CS - Cred.e well.sup.tecn.e norm.	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
STMCC	Magistrato della Corte dei Conti e Segr.	H0001006	Magistrato della corte dei conti e segr.	-	-	-	-	-	25%	25%	15%	-	-	35%
AT1 STMCC	AMM.CONTAB.CTRL.GEST.FINANZIARIA ENTE	H00A1006	MCC - Amm.contab.ctrl.gest.finanz.ente	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 STMCC	AMM.SUPP.TECN-NORM.CTRL.PROVVEDIM.NORM.	H00B1006	MCC - Amm.supp.tec - Norm.ctr.prov.norm.	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT3 STMCC	AMM.CONS.TECN.SUPP.REFERTO C.CONTI PARL.	H00C1006	MCC - Amm.cons.tecn.sup.ref.c.conti parl.	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT4 STMCC	AMM.CONTAB.CTRL.GEST.FINANZ.FONDI AMMIN.	H00D1006	MCC - Amm.contab.ctrl gest.fin.fondi am.	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT5 STMCC	AMM.SUPP.TECN-NORM.CTRL.ATTI AMM.ORGANI	H00E1006	MCC - Amm.supp.tecn - Norm.ctrl atti amm.org	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
US	UFFICIO STAMPA	H0001007	Ufficio stampa	-	-	-	-	-	25%	20%	30%	-	-	25%
AT1 US	GESTIONE DEL PERSONALE	H00L1007	UFF.S - Gestione del personale	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 US	TRASPARENZA,CICLO ASCOLTO	H00M1007	UFF.S - Trasparenza,ciclo, ascolto	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT3 US	RASSEGNE MEDIA	H00N1007	UFF.S - rassegna media	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT4 US	SOCIAL MEDIA E PRESIDIO REPUTAZIONALE	H00O1007	UFF.S - social media presidio reputazio	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT5 US	PROMOZ.RAPPORTI.GIORNAL.E OPINION MAKER	H00P1007	UFF.S - prom.rapp.giornal.opinion maker	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT6 US	CENTRO STAMPA	H00Q1007	UFF.S - centro stampa	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT7 US	CONFERENZE STAMPA E INIZIATIVE SPECIALI	H00R1007	UFF.S - conf.ze stampa iniziat.speciali	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA	INNOVAZIONE	OBETTIVO	INNOVAZIONE	OBETTIVO	MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICACIA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT8 US	COORDINAMENTO CON ATTIVITA' DC COMUNIC.	H0051007	UFF.5 - coord.to con attiv.dc comunicaz	-	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
ULGS	UFFICIO LEGISLATIVO	H0002001	Dir.staff ufficio legislativo	-	-	-	-	-	-	25%	25%	20%	-	-	30%
AT1 ULGS	SEGRET.TECN.-ANAL.SUPP.ATTIVITA LEGISL.	H00A2001	ULGS - Segret.tecn.anal.supp.attivita legi	-	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
ODC ULGS	CONSULENZA NORMATIVA	H0002001C	Uff leg - Consulenza normativa	-	-	-	-	-	-	25%	25%	20%	-	-	30%
AT2 ULGS	OSSERVATORIO LEGISLATIVO 1	H00A2001C	ULGS - Osservatorio legislativo 1	-	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT3 ULGS	OSSERVATORIO LEGISLATIVO 2	H00B2001C	ULGS - Osservatorio legislativo 2	-	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
DC AUD	DC AUDIT	H0002004	Dir.e staff dc audit	-	-	-	-	-	10%	20%	20%	30%	-	-	20%
AT1 DC AUD	SERVIZI PER IL CLIENTE INTERNO	H00A2004	AUD - Servizi per il cliente interno	-	-	-	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT2 DC AUD	ANALISI ANTIFRODE	H00B2004	AUD - Analisi antifrode	-	-	-	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT3 DC AUD	SISTEMA DI GESTIONE DELLE FRODI	H00C2004	AUD - Sistema di gestione delle frodi	-	-	-	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
ODB DC AUD	VERIF.CONF.E CTRL REGOL.PROC.AMMIN.E SER	H0002004B	DCAU - Ver.conf.contr.reg.su proc.amm.serv.	-	-	-	-	-	10%	20%	20%	30%	-	-	20%
AT4 DC AUD	VERIF.DI CONFOR.AUDIT SU PROC.AMM.E SERV	H00A2004B	AUD - Ver.conform.audit.proc.amm.serv	-	-	-	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
ODC DC AUD	FORMAZ.E GEST.RETE AUDIT.-AUDIT OPER.PSR	H0002004C	DCAU - Form.gest.rete audit e processi psr	-	-	-	-	-	10%	20%	20%	30%	-	-	20%
AT5 DC AUD	AUDIT OPER.SUI PROCESSI PSR	H00A2004C	AUD - Audit oper.sui processi psr	-	-	-	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
ODF DC AUD	AUDIT DI CONFORMITA' PROCES. E NORMI.SPEC	H0002004F	DCAU - Audit di conf. su proce norm.spec.	-	-	-	-	-	10%	20%	20%	30%	-	-	20%
ODG DC AUD	AUDIT OPERAT.SU PROC.ASS/PEN. E A.PROF.	H0002004G	DCAU - Audit oper.proc.a/p e aree profili	-	-	-	-	-	10%	20%	20%	30%	-	-	20%
ODH DC AUD	SUP.PREV.REP. CORRUZIONE E ILLEGALITA'	H0002004H	DCAU - Supp.funz.prev.repr.corruz.illegal.	-	-	-	-	-	10%	20%	20%	30%	-	-	20%
ODI DC AUD	SVIL.MAN.METODOLOGIE AUDIT E RISK ASSES.	H0002004I	DCAU - Svil.man.met.audit e risk asses.	-	-	-	-	-	10%	20%	20%	30%	-	-	20%
AT6 DC AUD	METODOLOGIE DI AUDIT E RISK ASSESSMENT	H00A2004I	AUD - Metodologie audit/risk assessment	-	-	-	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
ODL DC AUD	AUDIT OPERATIVI SU PROC.SOGGETTO CONTRIB	H0002004L	DCAU - Audit oper. sul proc.sog.contrib.	-	-	-	-	-	10%	20%	20%	30%	-	-	20%
AT7 DC AUD	AUDIT OPERATIVI PROC.SOGG.CONTRIB.	H00A2004L	AUD - Audit operativi proc.sogg.contrib.	-	-	-	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT4 DC AUD	VERIF.DI CONFOR.AUDIT SU PROC.AMM.E SERV	H00B2004L	AUD-VER.CONFORM.AUDIT PROC.AMM.SERV	-	-	-	-	-	100%	100%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBETTIVO INNOVAZIONE	OGGETTIVO MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' INNOVAZIONE	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
ODM DC AUD	PROC.CRED.WELFARE,PEN.EPREV.GEST.PUBBL.	H0002004M	DCAU - Proc.cred.welf.e prev.gest.pubblica	-	-	10%	20%	20%	30%	-	-	20%
STPS OIV	STRUTTURA TECN.PERMAN.DI SUPPORTO OIV	H0002005	STONV - Dir.strut.tecn.perm.supporto oiv	-	-	-	25%	25%	20%	-	-	30%
AT1 STPS OIV	MON.SIST.PERFORM.INDIV.E SIST.DI TRASP.	H00A2005	OIV - Mon.sist.perfor.indiv. sist.di trasp	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 STPS OIV	MONITORAG.REALIZZAZ.LINEE INDIR.STRATEG.	H00B2005	OIV - Monitor.realizz.linee ind.strateg.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
DC ORG	DC ORGANIZZAZIONE	H0002017	DC organizzazione	10%	10%	5%	8%	7%	25%	-	10%	25%
AT1 DC ORG	SEGRETERIA DI DIREZIONE	H00A2017	ORG - Segreteria di direzione	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT2 DC ORG	NUCLEO SERVIZI E AFFARI GENERALI	H00B2017	ORG - Nucleo servizi e affari generali	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODA DC ORG	PARTNERSHIP CON SOGG.PRIV. E PROFESSION.	H0002017A	DCO partnership sogg. priv. e profess.	-	10%	5%	20%	15%	25%	-	-	25%
AT16 DC ORG	PATRONATI E CONSULENTI	H00A2017A	ORG - Patronati e consulenti	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT14 DC ORG	CONV.CON OOSS,ASS.CAT,ENTI BIL.FONDI CAS	H00B2017A	ORG - Conv.con os,ass.cat,enti bil.fnd cas	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT15 DC ORG	CONVENZIONI CON SOGGETTI PRIVATI	H00C2017A	ORG - Convenzioni con soggetti privati	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODC DC ORG	PERC.EVOLUZ.EROGAZ.DEI SERV.UT.INT.EST.	H0002017C	DCO - Perc.svil.ev. erog.serv.ute.int.est.	-	10%	5%	20%	15%	25%	-	-	25%
AT17 DC ORG	FRONT END FISICO E MULTICANALE	H00A2017C	ORG - Front end fisico e multicanale	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT18 DC ORG	PROBL.ORGANIZ.INT/EST.CON.DIS.E DIF.CULT	H00B2017C	ORG - Prob.organiz.int/est.con.dis.dif.cul	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODD DC ORG	PARTNERSHIP E SINERGIE CON SOGG.PUBBL.	H0002017D	DCO - Partnership e sin.sogg. pub.org.int.	-	10%	5%	20%	15%	25%	-	-	25%
AT11 DC ORG	SINERGIE CON PPAA	H00A2017D	ORG - Sinergie con ppaa	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT13 DC ORG	PROC.INTEGR.E SINERGIE CON ORGAN.ESTERNE	H00B2017D	ORG - Proc.integr.sinergie organ.esterne	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT12 DC ORG	PRESIDIO ADEMPIMENTI EX LEGE N.183/2011	H00C2017D	ORG - Presidio ademp.ti ex lege n.183/2011	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT21 DC ORG	ANALISI E VERIF.EVOLUZ.NORM.SUPP.CONV.	H00D2017D	ORG-AN.E VER.EVOL.NORM.SUP.CONV.	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODG DC ORG	QUALITA'	H0002017G	DCO - Qualità	-	10%	5%	20%	15%	25%	-	-	25%
AT20DC ORG	SVILUPPO QUALITA' DI SISTEMA E PROC.LAV.	H00A2017G	ORG - Sviluppo qualita' sistema proc.lav.	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT19 DC ORG	COMUNICAZIONE ORGANIZZATIVA E FORMAZIONE	H00B2017G	ORG - Comunicaz.ne organizz.va farm.ne	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODH DC ORG	ASS.E MOD.ORGANIZ.PROC.ABIL./AUS.PROG.R.	H0002017H	DCO -	-	10%	5%	20%	15%	25%	-	-	25%

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBiettivo INNOVAZIONE	OBiettivo MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' STRUTTURALE	EFFICACIA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
			Ass.mod.org.proc.abil.aus.prog.rend.									
AT5 DC ORG	PROCESSI ABILITANTI E AUSILIARI	H00A2017H	ORG - Processi abilitanti e ausiliari	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT3 DC ORG	ASSETTI ORGANIZZATIVI	H00B2017H	ORG - Assetti organizzativi	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT4 DC ORG	PROGRAMMAZIONE BUDGET-ASSETTI LOGISTICI	H00C2017H	ORG - Programm.ne budget - Assetti logistici	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODI DC ORG	PROCESSI PRIMARI, AUSILIARI E GEST. DOCUM.	H00D2017I	DCO - Processi primari ausil.gest.docum.	-	10%	5%	20%	15%	25%	-	-	25%
AT9 DC ORG	PREST. CREDIT. E DI WELFARE E GEST. DOCUM.	H00A2017I	ORG - Prest.credit.welfare gest.docum.	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT10DC ORG	ASS.E INV.CIV,REIGEGN.PROC.INTEGR.PROC.	H00B2017I	ORG - Ass.inv.civ.reigegn.proc.integr.proc.	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT6 DC ORG	PENSIONI E PREVIDENZA	H00C2017I	ORG - Pensioni e previdenza	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT7 DC ORG	PRESTAZIONI A SOSTEGNO DEL REDDITO	H00D2017I	ORG - Prestazioni a sostegno del reddito	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT8 DC ORG	CONTI INDIVIDUALI E AZIENDALI	H00E2017I	ORG - Conti individuali e aziendali	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODL DC ORG	TUTELA DATI PERSONALI ACCESSO ALLE B.D.	H00D2017L	DCO - Tutela dati pers.acces. banche dati				20%	30%	25%			25%
AT22 DC ORG	GESTIONE PRIVACY E SUPP. SERVIZI ON LINE	H00A2017L	ORG-GESTION PRIVACY SUPP.SERVIZI ON LINE				100%					
AT23 DC ORG	CONS.ASS.ACC.BANCHE DATI FORN.MONIT.CTRL	H00B2017L	ORG-CONS.ASS.ACC.BAN.DATI FORN.MON.CTRL				100%					
DC BSF	DC BILANCI E SERVIZI FISCALI	H00D3001	DCBSF - Direttore e staff	10%	10%	10%	10%	10%	20%	-	-	30%
AT1 DC BSF	SEGRETERIA DI DIREZIONE	H00A3001	BSF - Segreteria di direzione	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT2 DC BSF	GESTIONE DEL PERSONALE ED ECONOMATO	H00B3001	BSF - Gestione del personale ed economato	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODA DC BSF	NORMATIVA E PROCEDURE CONTABILI	H00D3001A	DCBSF - Normativa e procedure contabili	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT3 DC BSF	PROCEDURE CONTABILI	H00A3001A	BSF - Procedure contabili	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT4 DC BSF	ATTIVITA' IN CONVENZIONE E SPESE DI FUNZ.	H00B3001A	BSF - Attivita' in convenzione e spese di f	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODB DC BSF	BILANCIO GENERALE E FLUSSI DI CASSA	H00D3001B	DCBSF - Bilancio gen.flussi cassa e repor.	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT8 DC BSF	BILANCIO GENERALE	H00A3001B	BSF - Bilancio generale	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT7 DC BSF	GEST.REGOLAZ.RAPP.DEB.VERSO STATO (GRA)	H00B3001B	BSF - Gest.regol.rapp.deb.verso stato (gra)	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OGGETTIVO INNOVAZIONE	OGGETTIVO MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT10DC BSF	ANALISI CREDITI DA DM E FONDO SVAL. CRED.	H00C3001B	BSF - Anal.crediti da dm fondo sval.cred.	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT5 DC BSF	GEST. INVEST. PATR. E GEST. PROC. DOMESTICI	H00D3001B	BSF - Gest.inv.patr.e gest.proc.domestici	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT6 DC BSF	FLUSSI DI CASSA E SIOPE	H00E3001B	BSF - Flussi di cassa e siope	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT9 DC BSF	REPORTING INTERNO ED ESTERNO	H00F3001B	BSF - Reporting interno ed esterno	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODD DC BSF	FISCALE E TRIBUTARIA	H0003001D	DCBSF - Fiscale e tributario	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT21 DC BSF	NORME ADEMPIMENTI IRPEF.CONTENZ. TRIB.	H00A3001D	BSF - Norm.adempimenti irpef.conten.trib	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT22 DC BSF	NORMATIVA E ADEMPIMENTI IMPOSTE INDIRET.	H00B3001D	BSF - Normat.adempimenti imp.indirette	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT23 DC BSF	ENTI DISCIOLTI-MOD.770-CONTENZ. TRIBUT.	H00C3001D	BSF - Enti disciolti - Mod.770-Contenz.trib	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT24 DC BSF	VERSAMENTI E CONTABILITA' REPORTISTICA	H00D3001D	BSF - Versamenti contabilita' reportistica	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODE DC BSF	TESORERIA	H0003001E	DCBSF - Tesoreria	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT13 DC BSF	RAPPORTI FINANZIARI CENTRALI	H00A3001E	BSF - Rapporti finanziari centrali	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT14 DC BSF	RAPPORTI FINANZIARI/CONVENZIONI	H00B3001E	BSF - Rapporti finanziari/convenzioni	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT15 DC BSF	NORMATIVA E CONTROLLO REGOLARITA' CONTAB.	H00C3001E	BSF - Norm.va controllo regolarita' contab.	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT16 DC BSF	CONTABILITA' RIASSUNTIVA DI SEDE CENTRALE	H00D3001E	BSF - Contabilita' riassuntiva sede central	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT17 DC BSF	CONTABILIZZAZIONE MANDATI	H00E3001E	BSF - Contabilizzazione mandati	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT18 DC BSF	GEST. CONT. ADDEB. PER ATTI DI PIGN. C.C. DG	H00F3001E	BSF - Gest.cont.addeb.att pign.c.c.dg	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODF DC BSF	IMPEGNI, PAGAMENTI, VERIFICHE REGOL. CONT.	H0003001F	DCBSF - Impegni pagam.sede cen. - Reg.cont.	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT20DC BSF	ASSUNZIONE IMPEGNI DI DIREZIONE GENERALE	H00A3001F	BSF - Assunzione impegni direzione general	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT19 DC BSF	PAGAMENTI FORNITURE CENTRALI	H00B3001F	BSF - Pagamenti forniture centrali	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODG DC BSF	GEST. AUTON. - FONDI INTEG. SOST. E FONDI SOL	H0003001G	DCBSF - Cont.bil.ges.aut.par.fd ges.int.sos	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT28 DC BSF	BILANCI FONDI-GEST. SOST. INTEGR-GEST. MIN.	H00A3001G	BSF - Bilanci fnd - Gest.sost.integ - Gest.min	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA	OGGETTIVO	OGGETTIVO	INNOVAZIONE	INNOVAZIONE	OGGETTIVO	ATTIVITA'	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA	SPESA	RAZIONALIZZAZIO	NE LOGISTICA	VALORE DELLA
AT29 DC BSF	BILANCI GEST.ART.COM.PARASUB.-QUOTE ASS.	H00B3001G	BSF - Bil. gest.art.com.parasub.quote ass.	-	30%				30%	40%	-	-	-	-	-	-	-
AT30DC BSF	BILANCI GEST.CD/CM/QUOTE ASS.E LAV.AGR.	H00C3001G	BSF - Bilanci gest.cd/cm/quote ass.lav.agr	-	30%				30%	40%	-	-	-	-	-	-	-
ODH DC BSF	CONTAB.E BILANCI GIAS - GEST. CONTO TERZI	H0003001H	DCBSF - Gestioni gias e c/terzi	-	15%				5%	15%	15%	25%	-	-	-	-	25%
AT31 DC BSF	SGRAVI E SOTTOCONTRIBUZIONI	H00A3001H	BSF - Sgravi e sottocontribuzioni	-	30%				30%	40%	-	-	-	-	-	-	-
ODI DC BSF	CONTAB.E BILANCI LAVORATORI DIPENDENTI	H0003001I	DCBSF - Gest. lav.dip.e ges.ex in.ed enp.	-	15%				5%	15%	15%	25%	-	-	-	-	25%
AT27 DC BSF	FPLD	H00A3001I	BSF - Fpld	-	30%				30%	40%	-	-	-	-	-	-	-
AT25 DC BSF	PRESTAZIONI TEMPORANEE	H00B3001I	BSF - Prestazioni temporanee	-	30%				30%	40%	-	-	-	-	-	-	-
AT26 DC BSF	ONERI PENSIONISTICI	H00C3001I	BSF - Oneri pensionistici	-	30%				30%	40%	-	-	-	-	-	-	-
ODL DC BSF	SPESE DI FUNZIONAMENTO	H0003001L	DCBSF - Spese di funzionamento	-	15%				5%	15%	15%	25%	-	-	-	-	25%
AT11 DC BSF	PROCED.SPESE DI FUNZ.E RESIDUI ATT/PASS	H00A3001L	BSF - Proc.spese funz.to e res. att/pass	-	30%				30%	40%	-	-	-	-	-	-	-
AT12 DC BSF	PROC.SPESE SOTTOPOSTE VINCOLO BUDGET/RES	H00B3001L	BSF - Proc.spese sottop.vincolo bldgt/res	-	30%				30%	40%	-	-	-	-	-	-	-
ODM DC BSF	ANAL.CTRL.MONIT.E COORD.FUNZ.CONT.TERR.	H0003001M	DCBSF - Ctr.monit.coord.contab.unit territ	-	15%				5%	15%	15%	25%	-	-	-	-	25%
AT32 DC BSF	CTRL.MONIT.E COORD.CONTAB.UNITA'TERRIT.	H00A3001M	BSF - Ctrl.monit.coord.cont.unita'territ.	-	30%				30%	40%	-	-	-	-	-	-	-
DC RU	DC RISORSE UMANE	H0003003	DCRU - Direttore e staff	-	-				10%	20%	20%	15%	15%	15%	15%	-	20%
AT1 DC RU	SEGRETERIA AMMINIST.DIRETTORE CENTRALE	H00A3003	RU - Segret. amministratore centrale	-	-				50%	50%	-	-	-	-	-	-	-
AT2 DC RU	SEGRETERIA TECNICA DIRETTORE CENTRALE	H00B3003	RU - Segret. tecnica direttore centrale	-	-				50%	50%	-	-	-	-	-	-	-
AT46 DC RU	NUCLEO SERVIZI	H00C3003	RU - NUCLEO SERVIZI	-	-				100%	100%	-	-	-	-	-	-	-
ODA DC RU	GEST.GIUR.-ECON.DIRIGENTI,PROFES.MEDICI	H0003003A	DCRU - Gest. giur.econ. dirigit.profes.med.	-	-	5%			5%	20%	25%	25%	-	-	-	-	25%
AT12 DC RU	SVIL.MOD.CAR.GEST.COMP.E POS.GIUR.DIRIG.	H00A3003A	RU - Svil.mod.car.gest.comp.pos.giu.dir.	-	-	50%			50%	50%	-	-	-	-	-	-	-
AT13 DC RU	SVIL.MOD.CAR.GEST.COMP.E POS.GIUR.PROFES	H00B3003A	RU - Svil.mod.car.gest.comp.pos.giu.prof	-	-	50%			50%	50%	-	-	-	-	-	-	-
AT14 DC RU	SVIL.MOD.CAR.GEST.COMP.E POS.GIUR.MEDICI	H00C3003A	RU - Svil.mod.car.gest.comp.pos.giu.med.	-	-	50%			50%	50%	-	-	-	-	-	-	-
AT15 DC RU	TRATTAMENTO ECONOMICO ORGANI CENTRALI	H0003003A	RU - Trattamento econom.org.centrali	-	-	50%			50%	50%	-	-	-	-	-	-	-
AT16 DC RU	TRATT.ECONOMICO DIRIGENTI	H00E3003A	RU - Tratt.economico dirigenti	-	-	50%			50%	50%	-	-	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA	INNOVAZIONE	OMETTIVO	MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	BESTIONE DELLA SPESA	NAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA #PRODUZIONE
AT17 DC RU	TRATT.ECONOMICO PROFESSIONISTI	H00F3003A	RU - Tratt.economico professionisti	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT18 DC RU	TRATT.ECONOMICO MEDICI	H00G3003A	RU - Trattamento economico medici	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT19 DC RU	GEST.GIUR.EC.AREA MED.E ASS.SOC.A CONTR.	H00H3003A	RU - Gest.giur.ec.area med.ass.soc.cont	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
ODB DC RU	SERVIZI AL CLIENTE INTERNO	H0003003B	DCRU - Servizi al cliente interno	-	-	5%	20%	25%	25%	25%	-	-	25%
AT35 DC RU	SERVIZI AZIENDALI DI SEDE CENTRALE	H00A3003B	RU - Servizi aziendali di sede centrale	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT37 DC RU	BENEFICI ASSIST.-SOC. PARI OPPORTUNITA'	H00B3003B	RU - Benefici assist.soc. pari opp.ta'	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT38 DC RU	PRESTITI AL PERSONALE	H00C3003B	RU - Prestiti al personale	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT39 DC RU	MUTUI AL PERSONALE SEDE CENTRALE	H00D3003B	RU - Mutui personale sede centrale	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT36 DC RU	POLIZZE ASSICURATIVE	H00E3003B	RU - Polizze assicurative	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT40DC RU	MUTUI AL PERSONALE SEDI TERRITORIALI	H00F3003B	RU - Mutui al personale sedi territ.li	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT50DC RU	GESTIONE ASDEP	H00G3003B	RU-GESTIONE ASDEP	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
ODC DC RU	RELAZIONI SINDACALI	H0003003C	DCRU - Relazioni sindacali	-	-	5%	20%	25%	25%	25%	-	-	25%
AT41 DC RU	DEFIN-GEST.POLIT.CONTRT.E APPL.STR.NORM.	H00A3003C	RU - Defin - Gest.polit.cont.app.str.nor.	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT42 DC RU	GESTIONE RAPPORTI CON OO.SS. E LA RSU	H00B3003C	RU - Gestione rapporti con oo.ss. e rsu	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
UPDRA	UFF.PROCEDIMENTI DISCIPLINARI RESP.AMM.	H0001008	Dir.uff.proc.disciplinarie e resp. amm.	-	-	-	25%	25%	25%	20%	-	-	30%
ODF DC RU *	UFFICIO DISCIPLINA	H0003003F	DCRU - Ufficio disciplina	-	-	-	25%	25%	25%	20%	-	-	30%
AT10DC RU*	GEST.PROCED.CONNESSE ALLE RESPONS.PATRIM	H00A3003F	RU - Gest.prod.connesse a resp.patrim.	-	-	-	100%	100%	-	-	-	-	-
AT11 DC RU-A*	GEST.PROCED.CONNESSE ALLA RESPON.DISCIPL.	H00B3003F	RU - Gest.proc.connesse alla respon.disc	-	-	-	100%	100%	-	-	-	-	-
ODM DC RU	PROGRAMMAZ.PIANIF.BUDGET.RENDICONTAZ.	H0003003M	DCRU - Prog.pian.budget rendic	-	-	5%	20%	25%	25%	25%	-	-	25%
AT3 DC RU	PIANIFICAZIONE PROGRAMMAZIONE E BUDGET	H00A3003M	RU - Pianificaz.ne programm.ne e budget	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT4 DC RU	NUCLEO SERVIZI	H00B3003M	RU - Nucleo servizi	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT5 DC RU	CONTABILITA' E RENDICONTAZIONE	H00C3003M	RU - Contabilita' e rendicontazione	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
ODN DC RU	NORMATIVA E GEST.ARCHIVIO CENTRALE PERS.	H0003003N	DCRU - Normativa gest.arch.centri.pers.	-	-	5%	20%	25%	25%	25%	-	-	25%

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBETTIVO INNOVAZIONE	MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT25 DC RU	NORMATIVA RAPPORTO DI LAVORO	H00A3003N	RU - Normativa rapporto di lavoro	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT26 DC RU	NORM.INT.E SOSPENS.RAPP.LAV.DIM.CAP.LAV	H00B3003N	RU - Norm.int.sosp.rapp.lav.dim.cap.lav	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT27 DC RU	BAN.DATI GIUR.PERS./OM-ARCH.POS.GIU.INPD	H00C3003N	RU - B.dati giu.per./om - Arc.pos.giu.inpd	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
0DQ DC RU	SALUTE E SICUREZZA	H0003003Q	DCRU - Salute e sicurezza	-	-	5%	20%	25%	25%	-	-	25%
AT43 DC RU	BENESSERE PERSONALE E SICUREZZA LAVORO	H00A3003Q	RU - Benessere personale sicurezza lavoro	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT44 DC RU	FORM.EINFORMAZ.LAVORATORI.SUPP.DAT.LAV.	H00B3003Q	RU - Form.inform.lavorat.supp.dat.lav.	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT45 DC RU	SALUTE E SOVRIGLIANZA SANITARIA	H00C3003Q	RU - Salute e sorveglianza sanitaria	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
0DR DC RU	CONTENZIOSO	H0003003R	DCRU - Contenzioso	-	-	5%	20%	25%	25%	-	-	25%
AT6 DC RU	CONTENZ.DIRIGENTI,PROFESSIONIS.E MEDICI	H00A3003R	RU - Contenz.dirig.professionisti medici	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT7 DC RU	CONTENZ.PERSONALE AREE PROFESSIONALI	H00B3003R	RU - Contenz.person. aree professionali	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT8 DC RU	CONT.TRATT.EC.PERS.AREE PROF.IN SERV/QUI	H00C3003R	RU - Cont.trat.ec.pers. aree prof.serv/qui	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT9 DC RU	CONTENZ.IN MATERIA DISCIPLINARE	H0003003R	RU - Contenz.in materia disciplinare	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
0DS DC RU	ACQUISIZ.MOBIL.SVIL.PERS.AREE PROFESS.	H0003003S	DCRU - Acq.mobil.svil.pers. aree prof.il	-	-	5%	20%	25%	25%	-	-	25%
AT20DC RU	MOBILITA' INTERNA	H00A3003S	RU - Mobilita' interna	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT21 DC RU	COMANDI E MOBILITA' ESTERNA	H00B3003S	RU - Comandi e mobilita' esterna	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT22 DC RU	GEST.PROCED.CONCOR.E ASSUNZ.OBLIGATORIE	H00C3003S	RU - Gest.proc.concor.e assunz.obbligat.	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT23 DC RU	PERCORSI SVILUPPO PROFESSE SIST.VALUTAZ	H00D3003S	RU - Percorsi svil.prof.le sist.valutazion	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT24 DC RU	CESSAZIONE DAL SERVIZIO	H00E3003S	RU - Cessazione dal servizio	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT47 DC RU	RILEV.FABB.DOT.ORG.GOVERNO TURN OVER	H00F3003S	RU-Rilev.fabbis.dot.org.gov.turn over	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
0DT DC RU	GEST.ECON.AREE PROFESS/TRATT. QUIESC.PERS	H0003003T	DCRU - Gest.econ. aree professionali	-	-	5%	20%	25%	25%	-	-	25%
AT30DC RU	GEST.RETRIB.-ASPETTI FISCALI E RETRIB.	H00A3003T	RU - Gest.retrib.aspetti fiscali e retribu	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT28 DC RU	GESTIONE ISTITUTI CONTRATTUALI	H00B3003T	RU - Gestione istituti contrattuali	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT29 DC RU	GEST.ECON.MOBILITA' IN ENTRATA E USCITA	H00C3003T	RU - Gest.econ.mobilita in entrata/uscita	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBBIETTIVO INNOVAZIONE	OBBIETTIVO MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT31 DC RU	PREST.PEN.INTEGR.DIPEND.INPS ED EX INAM	H00D3003T	RU - Prest.pen.integr.dipend.inps ex inam	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT32 DC RU	PREST.PENS.INTEGRATIVE ENTI SOPPRESSI	H00E3003T	RU - Prest.pens.integrative enti soppressi	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT33 DC RU	GEST.TFS/TFR.ACQUISIZ.CAPIT.COPERT.DIP.M	H00F3003T	RU - Gest.tfs/tfr.acquis.capit.copert.dip.	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT34 DC RU	ASPETTI CONTB.E FISC.TRAATT.PENS.INTEGR.	H00G3003T	RU - Aspetti cont.fisc.tratt.pens.integr.	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT48 DC RU	CONTABILITA E RENDICONTAZIONE	H00H3003T	RU-CONTABILITA' E RENDICONTAZIONE	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT49 DC RU	PIANIFICAZIONE PROGRAMMAZIONE BUDGET	H00I3003T	RU-PIANIFICAZIONE PROGRAM. BUDGET	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
DC RIST	DC RIS. STRUMENTALI	H0003005	Dir.staff ris. strumentali	10%	10%	5%	8%	7%	10%	20%	10%	20%
AT1 DC RIST	SEGRETERIA	H00A3005	RIST - Attivita' di segreteria	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODI DC RIST	CENTRO SERVIZI	H0003005I	dcrs - Centro servizi	-	10%	5%	20%	15%	25%	-	-	25%
AT26 DC RIST	CORRISP.ENTR.USCITA E CENTRALINO DG1	H00A3005I	RIST - Corr.entr.usc.centr.tel.dg litz cho	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT28 DC RIST	ATTI GIUDIZIARI	H00B3005I	RIST - Atti giudiziari	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT29 DC RIST	GEST.SERV.SICUREZZA STABILI DG	H00C3005I	RIST - Gest.serv.sicurezza stabili dg	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT31 DC RIST	GEST.ECON.BADG.MAG.CANC.CARTA B.PASTO	H00D3005I	RIST - Gest.eco.bad.mag.canc.carta ballgr	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT32 DC RIST	CORRISP.ENTR.USCITA E CENTRALINO DG2	H00E3005I	RIST - Corrip.entr.usc.centr.ball.gre.dep	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT33 DC RIST	PROPERTY MAN.SERV.COND.STAB.BALL.DEPE.GR	H00F3005I	RIST - Prop.man.serv.cond.stab.ball.dep.gr	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT27 DC RIST	AUTOPARCO	H00G3005I	RIST - Autoparco e navette	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT30DC RIST	GESTIONE CONTRATTI DI SERVIZI DELLA DG	H00H3005I	RIST - Gestione contratti servizi della dg	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT34 DC RIST	PROP.MAN.SERV.COND.CIRO LITZ CHOP CIVILT	H00I3005I	RIST - Prop.man.serv.cond.stab.ciro litz ch	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODJ DC RIST	PR.GEST.RIS.E.PROCUR.VIG.FORNOT.INVENT.	H0003005J	dc - Rs prog.gest.ris.piatt.e - Proc.vig.mob	-	10%	5%	20%	15%	25%	-	-	25%
AT8 DC RIST	ACQUISTI SU PIATT.EPROC.MATER.CONS MEPA	H00A3005J	RIST - Acq.piatt.e - Procurem.mat.cons mepa	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT11 DC RIST	GEST.LIQ.SPESE LEG.SUPP.AMM:CONT.AREE	H00B3005J	RIST - Gest.liq.sp.leg.supp.amm.cont aree	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT10DC RIST	MOBILI,ARREDI,APPARECCHIATURE SANITARIE	H00C3005J	RIST - Mobili,arredi,apparecch.re sanitari	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA	OGGETTIVO	OGGETTIVO	OGGETTIVO	OGGETTIVO	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT9 DC RIST	SERVIZI DI VIGILANZA ACQU. BENI SERV. INV.	H00D3005J	RIST - Serv. vigilanza acq. beni serv. invent	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
AT12 DC RIST	GEST. AMM. PERS. ED ECONOMATO	H00E3005J	RIST - Gest. amm. pers. ed economato	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
00DK DC RIST	ACQ. ENTR. IT - BUDGET - GEST. FIN. CTRL SPESA	H0003005K	DC - Rs acq. cent. it bgt acq. gest. fin. ctr	-	10%	5%	20%	15%	25%	-	-	25%	-
AT2 DC RIST	GEST. CONTR. A CONTENUTO TECNOLOG. INFORMAT.	H00A3005K	RIST - Gest. contr. a contenuto tecnol. infor	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
AT3 DC RIST	MONITORAGGIO ATTIVITA' E ALLOCAZ. RISORSE	H00B3005K	RIST - Monit. att. alloc. ris. hardw. gest. serv	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
AT4 DC RIST	ACQUIS. BENI - SERVIZI TRAMITE CONSIP/DIGIT	H00C3005K	RIST - Acq. beni - Servizi ict consip/aid/dig	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
AT5 DC RIST	CONTACT CENTER, CUN, SERV. MANUT. - SVIL. SOFT	H00D3005K	RIST - Contact cent, cun, serv. man. svil. soft	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
AT7 DC RIST	CONTAB. AN. E GEST. CDC/ALBO FORN. INFORMAT.	H00E3005K	RIST - Cont. anal. gest. cdc/albo forn. inform	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
AT6 DC RIST	BILANCI E BUDGET	H00F3005K	RIST - Bilanci e budget	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
0DM DC RIST	SER. FINANZ. ASS. AL PERS. - PATR. IMM. OP. ARTE	H0003005M	DC - Rs serv. fin. ass. pers. - Pat. mob. op. arte	-	10%	5%	20%	15%	25%	-	-	25%	-
AT15 DC RIST	SERV. PAG. RISC. PREST. IST. GEST. OPERE ARTE	H00A3005M	RIST - Serv. pag. risc. prest. ist. gest. opere	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
AT16 DC RIST	MODULISTICA VAUCHER, PUBBLICAZ. E ABBONAM.	H00B3005M	RIST - Modulistica voucher, pubbl. abbonam.	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
AT17 DC RIST	COMUN. ISTIT. FORMAZ. SERVIZI ASSICURATIVI	H00C3005M	RIST - Comun. istit. formaz. servizi assicura	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
AT18 DC RIST	CONV. BENI E SERV. AL PERS., ALTRI ENTI, BD	H00D3005M	RIST - Conv. beni/serv. pers. altri enti banc	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
0DO DC RIST	LAV. MANUT. ORD. STRAORD. SIC. IMM. FACILITY. M	H0003005O	DC - Rs lav. man. ord. str. sic. imm. str. fm ut.	-	10%	5%	20%	15%	25%	-	-	25%	-
AT13 DC RIST	GEST. LAV. CONTR. MAN. ORD. STRAOR. ACCENTR.	H00A3005O	RIST - Gest. lav. contr. man. ord. straord.	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
AT14 DC RIST	GES. GARE AP. PUB. IMM. ADEG. NORM. SIC. FAC. MA	H00B3005O	RIST - Gest. gare app. pub. imm. ad. deg. norm. sic	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
00P DC RIST	GEST. IM. STRUM. LOG. LOC. PASS. CONTR. UTENZE	H0003005P	dc - Rs gest. im. str. log. loc. pas. ut. a pp. ut.	-	10%	5%	20%	15%	25%	-	-	25%	-
AT20DC RIST	GEST. MONIT. CONTR. - UTILITIES - EFF. ENERGET.	H00A3005P	RIST - Gest. monit. contr. - Utilities - Eff. ene	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
AT19 DC RIST	SERV. FONIA FISSA E MOBILE APP. UFF. LOGIS.	H00B3005P	RIST - Serv. fonia fissa/mobile app. uff. log	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-	-
0DQ DC RIST	PART. MOB. IMMOB. STR. FIN. GEST. DOC. ARCHIVI	H0003005Q	DC - Rs art. mob. imm. str. fin. gest. doc. arch.	-	10%	5%	20%	15%	25%	-	-	25%	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OGGETTIVO INNOVAZIONE	OGGETTIVO MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT21 DC RIST	PART.AZ. Istit. RISP. POST. GEST. DOC. ARCHIVI	H00A3005Q	RIST - Part. az. istit. risp. post. gest. doc. ar	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT22 DC RIST	SGR SOC. GEST. IMIM. FONDI IMIM. CH. TIT. STATO	H00B3005Q	RIST - Sgr soc. gest. imm. fondi imm. ch. tit. s	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODR DC RIST	POSTA ORD. E MASSIVA PROG. EUROPEI	H0003005R	DC - Rs posta ord. mass. proc. gara prog. eur.	-	10%	5%	20%	15%	25%	-	-	25%
AT23 DC RIST	POSTA ORDINARIA E MASSIVA	H00A3005R	RIST - Posta ordinaria e massiva	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
OD5 DC RIST	GEST. NEGOZ. STR. SOC. MAN. ORD. STRAOR. STR. S	H0003005S	DC - Rs gest. neg. str. soc. lav. man. ord. str. s	-	10%	5%	20%	15%	25%	-	-	25%
AT24 DC RIST	STR. SOC. DESTINATE ATT. DIDATT. FORM.	H00A3005S	RIST - Strut. soc. destin. att. didat. format.	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT25 DC RIST	STR. SOC. DESTINATE ATT. CLIM. TERM. RESID.	H00B3005S	RIST - Str. soc. destin. att. clim. term. resid	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
DC PCG	DC PIAN. E CONTROLLO DI GEST.	H0003006	Dir. staff pian e controllo di gestione	-	15%	10%	15%	10%	20%	-	-	30%
ODA DC PCG	PIAN. STRATEG. SISTEMI VALUT. PERFORMANCE	H0003006A	DCPCG - Pian. strat. - Sist. valut. performance	-	15%	10%	15%	10%	20%	-	-	30%
AT1 DC PCG	MONIT. E GEST. PROCESSO PROGRAM. E BUDGET	H00A3006A	PCG - Monit. e gest. processo program. e bdt	-	25%	35%	40%	-	-	-	-	-
AT2 DC PCG	SVILUPPO SISTEMA INDICATORI E REPORTIST.	H00B3006A	PCG - Sviluppo sistema indicatori e report	-	25%	35%	40%	-	-	-	-	-
ODD DC PCG	PROGR. MONIT. STRUT. CENTRALI/ANAL. CTRL. F. P	H0003006D	DCPCG - Prog. monit. dc. anal. ctr funz. prof.	-	15%	10%	15%	10%	20%	-	-	30%
AT3 DC PCG	SUPPORTO RENDICONT. BUDGET ST. CENTRALI	H00A3006D	PCG - Supporto rendicont. budget st. cent.	-	25%	35%	40%	-	-	-	-	-
AT4 DC PCG	MONITORAGGIO PRODUZIONE AREE PROFESS	H00B3006D	PCG - Monitoraggio produzione aree prof.	-	25%	35%	40%	-	-	-	-	-
ODF DC PCG	PROGR. MONITOR. STRUTTURE TERRITORIALI	H0003006F	DCPCG - Prog. monit. strut. ter. svil. gest. p. b	-	15%	10%	15%	10%	20%	-	-	30%
AT5 DC PCG	SUPPORTO RENDICONT. BUDGET STRUT. TERRIT.	H00A3006F	PCG - Supporto rendicont. budget strut. ter.	-	25%	35%	40%	-	-	-	-	-
AT6 DC PCG	GEST. PIANO BUDGET CON RIFERIM. PRODUZIONE	H00B3006F	PCG - Gest. piano budget con riferim. prod.	-	25%	35%	40%	-	-	-	-	-
ODI DC PCG	GEST. SIST. COAN. ANAL. COSTI. RILEV. FABB. MON	H0003006I	DCPCG - Ges. con. an. ril. fab. mon. sp. progr. raz	-	15%	10%	15%	10%	20%	-	-	30%
AT7 DC PCG	RILEVAZIONE FABBISOGNI E ANALISI COSTI	H00A3006I	PCG - Rilevazione fabbisogni e analisi cos	-	25%	35%	40%	-	-	-	-	-
AT8 DC PCG	GESTIONE E REPORTING SISTEMA COAN	H00B3006I	PCG - Gestione e reporting sistema coan	-	25%	35%	40%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA	OGGETTIVO	OGGETTIVO	MIGLIORAMENTO	ATTUALITÀ	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
ODI DC PCG	ANALISI PRODUZ.E PROCES.LAV.PROG.MON.SIS	H0003006J	DCPCG - An.prod.pr.lav.prog.mon.sist.cons.	-	15%	10%	10%	15%	10%	20%	-	-	30%
AT9 DC PCG	MONIT.ATT.PROD.CATALOGO PROD E SIST.CUST	H00A3006J	PCG - Monit.att.prod.catalogo prod e sist.	-	25%	35%	35%	40%	-	-	-	-	-
AT10DC PCG	MAPPATURA PROCESSI RILEVAZ.TEMPI E METOD	H00B3006J	PCG - Mappatura processi rilevaz.tempi e m	-	25%	35%	35%	40%	-	-	-	-	-
ODL DC PCG	CONTABILITA.ANALITICA SIST.REPORTING	H0003006L	DCPCG-Cont.ta Anal.sistemi e Reporting	-	15%	10%	10%	15%	10%	20%	-	-	30%
AT11 DC PCG	RILEVAZ.FABB.ANALISI COSTI MON.SPESA	H00A3006L	DCPCG-Rilev.fabb.anal.costi monit.spesa	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT12 DC PCG	SISTEMA DI REPORTING DEL CTR GESTIONE	H00B3006L	DCPCG-Sistema reporting contr. di ges	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
ODM DC PCG	ANALISI CTR COSTI PROG.INNOV. E CONVENZ.	H0003006M	DCPCG-Anal.contr.costi prog.innov.Conven	-	15%	10%	10%	15%	10%	20%	-	-	30%
AT13 DC PCG	ANALISI CTRL COSTI DELLE CONVENZIONI	H00A3006M	DCPCG-Anal.contr.costi delle convenzioni	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT14 DC PCG	MONIT.COSTI CONV.INTERNAZ. GEST.PREVID.	H00B3006M	DCPCG-Monit.costi conv.int.gest.prev.li	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
DC FORM	DC FORMAZIONE E SVILUPPO COMPETENZE	H0003007	DCFC - Direttore e staff	-	-	10%	10%	20%	20%	20%	20%	-	10%
AT1 DC FORM	COORDINAMENTO TECNICO AMMINISTRATIVO	H00A3007	DCFO - Coord.to tecnico amministrativo	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT10DC FORM	PROG.FORM.SVIL.MODELLO PROFES.EVOLUTIVO	H00B3007	DCFO - Prog.form.vi svil.mod.prof.evol.	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
ODA DC FORM	PIANIFICAZIONE E BUDGET DELLA FORMAZIONE	H0003007A	DCFC - Pianif. e budget della formazione	-	-	15%	15%	15%	20%	30%	-	-	20%
AT5 DC FORM	GESTIONE BUDGETARIA CONTABILE E CONTRAT.	H00A3007A	FORM - Gestione budgetaria contabile e con	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT4 DC FORM	PIANIF.MONIT.E CTRL INIZIATIVE FORMATIVE	H00B3007A	FORM - Pianif.monit.e ctrl iniziative form	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
ODB DC FORM	ANALISI E SVILUPPO POLITICHE FORMATIVE	H0003007B	DCFC - Area anal.svil.politiche formative	-	-	15%	15%	15%	20%	30%	-	-	20%
AT3 DC FORM	SVILUPPO PROCESSI E STRUMENTI FORMATIVI	H00A3007B	FORM - Sviluppo processi e strumenti forma	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT2 DC FORM	ANALISI E RILEVAZ.FABBISOGNI FORMATIVI	H00B3007B	FORM - Analisi e rilevaz.fabb. formativi	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
ODC DC FORM	FORMAZIONE ISTITUZI.TRASV.STRAT./PROGET.	H0003007C	DCFC - Form.istituz.trasv.strateg.progett.	-	-	15%	15%	15%	20%	30%	-	-	20%
AT7 DC FORM	FORMAZIONE TRASVERS.E STRATEGICO/PROGETT	H00A3007C	FORM - Form.trasvers.e strategico/prog.	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-
AT6 DC FORM	FORMAZIONE ISTITUZIONALE	H00B3007C	FORM - Formazione istituzionale	-	-	50%	50%	50%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBBIETTIVO INNOVAZIONE	OBBIETTIVO MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT11 DC FORM	FORMAZIONE PER ATTIVITA' AUTOVERNO	H00C3007C	FORM - Formazione attivita' autogoverno	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
ODD DC FORM	FORMAZIONE SPECIALISTICA E MANAGERIALE	H00D3007D	DCFO - Formaz. specialistica manageriale	-	-	15%	15%	20%	30%	-	-	20%
AT8 DC FORM	FORMAZIONE MANAGERIALE E OBBLIGATORIA	H00A3007D	DCFO - Formazione manag. e obbligatoria	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT9 DC FORM	FORMAZIONE SPECIALISTICA	H00B3007D	FORM - Formazione specialistica	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
DC VPCEs	DC VIG. PREVENZIONE CONTRASTO EC.SOM.	H0003008	DCVIG - Direttore e staff	-	-	-	25%	20%	25%	-	-	30%
ODH DC VPCEs	RAPP. IST. ORGAN. FORMAZ. PIANIF. CTRL GEST.	H0003008H	DCVIG - Rapp. ist. org. form. pian. ctrl gest.	-	-	-	25%	20%	25%	-	-	30%
AT1 DC VPCEs	RAPPORTI ISTITUZIONALI	H00A3008H	VIG - Rapporti istituzionali	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 DC VPCEs	ORGANIZZAZIONE E FORMAZIONE	H00B3008H	VIG - Organizzazione e formazione	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT3 DC VPCEs	PIANIF. CTRL GESTIONE E ATT. BUDG	H00C3008H	VIG - Pianif. ctrl gestione e att. budg	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
ODI DC VPCEs	ATTIVITA ISP. NORM. ANALISI PROC. INF.	H0003008I	DCVIG - Att. isp. norm. anal. proc. inf.	-	-	-	25%	20%	25%	-	-	30%
AT4 DC VPCEs	NORMATIVA	H00A3008I	VIG - Normativa	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT5 DC VPCEs	ATTIVITA ISPETTIVA	H00B3008I	VIG - Attivita' ispettiva	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT6 DC VPCEs	ANALISI PROCEDURE INFORMATICHE	H00C3008I	VIG - Analisi procedure informatiche	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
ODJ DC VPCEs	ANAL.FATT/INDICAT.RISCHIO AREE TER.NORD	H0003008J	DCVIG - An.fat., indic. rischio nord italia	-	-	-	25%	20%	25%	-	-	30%
AT7 DC VPCEs	ANAL.FATT/INDIC.RISCHIO AREE NORD-OVEST	H00A3008J	VIG - Anal.fatt/indic.rischio aree nord - Ov	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT8 DC VPCEs	ANAL.FATT/INDIC.RISCHIO AREE NORD-EST	H00B3008J	VIG - Anal.fatt/indic.rischi aree nord - Est	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT9 DC VPCEs	RAPPORTI AREE MANAG. ATT. ISP. NORD IT.	H00C3008J	VIG - Rapp. aree manag. att. isp. nord - Italia	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
ODK DC VPCEs	ANAL.FATT/INDICAT.RISCHIO CENTRO,SUD/IS.	H0003008K	DCVIG - An.fat., ind. rischio centro, sud/ is.	-	-	-	25%	20%	25%	-	-	30%
AT10DCVPCEs	ANAL.FATT/INDIC.RISCHIO AREE CENTRO ITAL	H00A3008K	VIG - Anal.fatt/indic.rischio aree centro	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT11 DCVPCEs	ANAL.FATT/INDIC.RISCHIO AREE SUD E ISOLE	H00B3008K	VIG - Anal.fatt/indic.rischi aree sud/isol	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT12 DCVPCEs	RAPPORTI AREE MANAG.ATT.ISP.CENTRO. SUD I	H00C3008K	VIG - Rapp. aree man. att. isp. centro sud iso	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
DC COM	DC COMUNICAZIONE	H0003015	DCCOM - Direttore e staff comunicazione	-	15%	10%	15%	10%	30%	-	-	20%

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBiettivo INNOVAZIONE	OBiettivo MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICACIA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT1 DC COM	SEGRET.DIREZIONE E SERV.DI AUTOGOVERNO	H00A3015	COM - Segret.direzione e serv.autogoverno	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT2 DC COM	PROG.BUDG.CONTRATT.DEFIN.MONIT.PIANO COM	H00B3015	COM - Prog.budg.contr.defin.monit.piano co	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
0DC DC COM	COMUNICAZIONE ESTERNA E ISTITUZIONALE	H0003015C	dcc - Comunicaz. esterna e istituzionale	-	15%	10%	15%	10%	30%	-	-	20%
AT3 DC COM	RETE DEI COMUNICATORI	H00A3015C	COM - Rete dei comunicatori	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT4 DC COM	EVENTI E CAMPAGNE DI COMUNICAZIONE	H00B3015C	COM - Eventi e campagne di comunicazione	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT5 DC COM	PRODOTTI DI COMUNICAZIONE ESTERNA	H00C3015C	COM - Prodotti di comunicazione esterna	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT6 DC COM	INNOVAZIONE SVILUPPO E GEST.PORTALE WEB	H00D3015C	COM - Innovaz.sviluppo gest.portale web	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT7 DC COM	SOCIAL MEDIA	H00E3015C	COM - Social media	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
0DD DC COM	INN.COORD.GEST.SERV.E PROD.COMUN.INTERNA	H0003015D	DCC - Inn.coord.gest.serv.prod.comun.int.	-	15%	10%	15%	10%	30%	-	-	20%
AT8 DC COM	INNOVAZIONE SVILUPPO E GEST.INTRANET	H00A3015D	COM - Innovazione sviluppo gest.intranet	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT9 DC COM	GEST.FLUSSI E CANALI COM.INT.SERV.AL CI	H00B3015D	COM - Gest.flussi canali com.int.serv.al c	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT10DC COM	INNOVAZ.CANALI E REALIZ.PRODOTTI COM.INT	H00C3015D	COM - Innovaz.canali realiz.prod.com.int	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
CPPAS	Coord.gest.spec.prev.Gruppo P.l.e ASDEP	H0003016	Dir. e staff coord.g.sp.gr.p.i. e asdep	-	-	-	25%	25%	-	-	-	50%
AT1 CPPAS	SUPPORTO AMMINISTRATIVO	H00A3016	CPPAS - Supporto amministrativo	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 CPPAS	FONDO CREDITI	H00B3016	CPPAS - Fondo crediti	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT4 CPPAS	GEST.CONTRATTI ASSICURATIVI ASDEP	H00C3016	CPPAS - Gestione contratti assic.vi asdep	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT3 CPPAS	SUPP.ORG.ASSOC.ED ENTI ASSOCIATI ASDEP	H00D3016	CPPAS - Supp.organi ass.ne enti ass. asdep	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT5 CPPAS	FONDO ASSISTENZA	H00E3016	CPPAS - Fondo assistenza	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT6 CPPAS	FONDO MUTUALITA'	H00F3016	CPPAS - Fondo mutualita'	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT7 CPPAS	COMUNICAZIONE ASDEP	H00G3016	CPPAS - Comunicazione asdep	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT8 CPPAS	ENTRATE E PAGAMENTI ASDEP	H00H3016	CPPAS - Entrate e pagamenti asdep	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
DC CW	DC CREDITO E WELFARE	H0003029	DCCW - Direttore e staff	-	15%	5%	15%	15%	10%	20%	-	20%

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBETTIVO INNOVAZIONE	MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT11 DC CW	SEGRETERIA TECNICA	H00A3029	CW - Segreteria tecnica	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
0DA DC CW	PRESTAZIONI CREDITIZIE	H0003029A	DCCW - Prestazioni creditizie	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT6 DC CW	GESTIONE PRESTITI	H00A3029A	CW - Gestione prestiti	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT7 DC CW	GESTIONE MUTUI IPOTECARI	H00B3029A	CW - Gestione mutui ipotecari	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
0DD DC CW	CONTROLLO DI GESTIONE E CONTABILITA'	H0003029D	DCCW - Controllo di gestione e contabilita'	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT4 DC CW	PROGRAM.PIANIFIC.BUDGETING E RENDICONT.	H00A3029D	CW - Progr.pianific.budgeting rendicont.	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT5 DC CW	CONTABILITA' E BILANCIO	H00B3029D	CW - Contabilita' e bilancio	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT12 DC CW	FONDO RISCHI E RIMBORSI	H00C3029D	CW-Fondo Rischi e Rimborsi	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
0DG DC CW	RISORSE E CONTENZIOSO	H0003029G	DCCW - Risorse e contenzioso	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT1 DC CW	GESTIONE RISORSE UMANE E STRUMENTALI	H00A3029G	CW - Gestione risorse umane e strumentali	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT2 DC CW	NORMATIVA	H00B3029G	CW - Normativa	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT3 DC CW	CONTENZIOSO	H00C3029G	CW - Contenzioso	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
0DH DC CW	SERVIZI DI WELFARE	H0003029H	DCCW - Servizi di welfare	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT8 DC CW	POLITICHE IN FAVORE DELL'OCCUPAZIONE	H00A3029H	CW - Politiche in favore dell'occupazione	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT9 DC CW	FORMAZIONE E ISTRUZIONE	H00B3029H	CW - Formazione e istruzione	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT10DC CW	INTERV.ASSIST.PER ANZIANI E NON AUTOSUF.	H00C3029H	CW-Politiche persone non autosufficienti	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT13 DC CW	SOGGIORNI BENESSERE-CLIMAT.E VAL.VACANZA	H00D3029H	CW-Soggiorni Benessere clima val.vacanza	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
0DF DC CW	GEST. STRUTTURE SOC.	H0003029F	DCCW-Gestione strutture sociali	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
0DI DC CW	RISORSE E CONTENZIOSO	H0003029I	DCCW-Risorse e Contenzioso	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT14 DC CW	RISORSE ASSISTENZA MUTUALITA	H00A3029I	DCCW-Risorse,Assistenza e Mutualità	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT15 DC CW	NORMATIVA	H00B3029I	DCCW- Normativa	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT16 DC CW	CONTENZIOSO	H00C3029I	DCCW-Contenzioso	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OGGETTIVO INNOVAZIONE	OGGETTIVO MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' INTERNAZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE	VALORE DELLA PRODUZIONE
DC ISP	DC ISPETTORATO	H0003040	DCIS - Direttore e staff	-	-	5%	25%	20%	20%	-	-	30%
DC ISP	DC ISPETTORATO	H0003040A	Dirigente ispettore a	-	-	5%	25%	20%	20%	-	-	30%
DC ISP	DC ISPETTORATO	H0003040B	Dirigente ispettore b	-	-	5%	25%	20%	20%	-	-	30%
DC ISP	DC ISPETTORATO	H0003040C	Dirigente ispettore c	-	-	5%	25%	20%	20%	-	-	30%
DC ISP	DC ISPETTORATO	H0003040D	Dirigente ispettore d	-	-	5%	25%	20%	20%	-	-	30%
DC ISP	DC ISPETTORATO	H0003040E	Dirigente ispettore e	-	-	5%	25%	20%	20%	-	-	30%
DC ISP	DC ISPETTORATO	H0003040F	Dirigente ispettore f	-	-	5%	25%	20%	20%	-	-	30%
DC ISP	DC ISPETTORATO	H0003040G	Dirigente ispettore g	-	-	5%	25%	20%	20%	-	-	30%
DC ISP	DC ISPETTORATO	H0003040H	Dirigente con funzioni vicarie	-	-	5%	25%	20%	20%	-	-	30%
AT1 DC ISP	SEGRET. AMMINISTRATIVA DIRETTORE CENTRALE	H00A3040	ISP - Segret. amministrativa dirett. centrale	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT2 DC ISP	SEGRET. TECNICA DIRETTORE CENTRALE	H00B3040	ISP - Segret. tecnica direttore centrale	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT3 DC ISP	SUPPORTO ALLE ATTIVITA' DEL DIR. VICARIO	H00C3040	ISP - Supporto alle attivita' dir. vicario	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT4 DC ISP	GESTIONE ARCHIVI	H00D3040	ISP - Gestione archivi	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT5 DC ISP	SUPP. ATTIVITA' ISPETTIVE ESPOSTI	H00E3040	ISP - Supp. attivita' ispettive esposti	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT6 DC ISP	SUPP. ATTIVITA' ISPETTIVE VERIFICHE	H00F3040	ISP - Supp. attivita' ispettive verifiche	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT7 DC ISP	SUPP. ATTIVITA' ISPETTIVE INCHIESTE	H00G3040	ISP - Supp. attivita' ispettive inchieste	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT8 DC ISP	SUPP. ATTIVITA' ISPETTIVE ACCERTAMENTI	H00H3040	ISP - Supp. attivita' ispettive accertamenti	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
DC CIC	DC CONVENZ. INTERNAZIONALI E COMUNITARIE	H0003050	DCE - Direttore e staff	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT1 DC CIC	SEGRETARIA DEL DIRETTORE CENTRALE	H00A3050	CIC - Segreteria del direttore centrale	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
ODA DC CIC	SERVIZI AI PENSIONATI E FUNZIONI DI SUPP	H0003050A	DCCIC - Ser. pens. e funz. di supporto	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT2 DC CIC	PAGAMENTI ALL'ESTERO	H00A3050A	CIC - Pagamenti all'estero	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT3 DC CIC	RELAZIONI INTERNAZIONALI	H00B3050A	CIC - Relazioni internazionali	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT4 DC CIC	MONITORAGGIO DEI FLUSSI MIGRATORI	H00C3050A	CIC - Monitoraggio dei flussi migratori	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OGGETTIVO INNOVAZIONE	OGGETTIVO MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT5 DC CIC	PROGRAMMAZIONE, BUDGET, CONTROLLO DI GEST.	H00D3050A	CIC - Programm. budget, controllo gest.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
0DB DC CIC	SERVIZI PRESTAZIONI IN REGIME INTERNAZ.	H00D3050B	DCIC - Serv. prest. in regime intern.	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT6 DC CIC	ANAL./APPL. NORM. PENS. REG. COM. GEST. PRIV.	H00A3050B	CIC - Anal./appl. nor. pens. reg. com. gest. pr.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT7 DC CIC	ANAL./APPL. NORM. PENS. REG. COM. GEST. PUBBL.	H00B3050B	CIC - Anal./app. nor. pens. reg. com. gest. pub.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT8 DC CIC	ANAL./APPL. NORM. PENS. REG. CONV. BILAT.	H00C3050B	CIC - Anal./appl. norm. pens. reg. conv. bil.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT9 DC CIC	GEST. FORMULARI INTERNAZIONALI PENSIONI	H00D3050B	CIC - Gest. formulari internazi. ll. pensioni	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT10DC CIC	ANAL./SVIL. PROD. FORM. - INFORM. CLIENTI I/E	H00E3050B	CIC - Anal./svil. prod. form. inf. clienti i/e	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
DC SR	DC STUDI E RICERCHE	H00D3060	DCSR - Direttore e staff	10%	10%	10%	10%	10%	10%	-	-	40%
AT1 DC SR	PREDISP. REPORT. COORD. RAPP. INTERL. ISTITUZ	H00A3060	SR - Predisp. report. coord. rapp. inter. istit.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT2 DC SR	GEST. BUDGET E ATTI RELATIVI ORGANIZ. DIR.	H00B3060	SR - Gest. budget atti relativi organ. dir.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT11 DC SR	ANAL. PRED. PERC. ACCESSO FINANZ. EU/INTERN.	H00C3060	SR - Anal. pred. perc. acc. finanz. eur. intern.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
0DA DC SR	PIANIF. STRAT. PLUR. E DEFIN. OBIET. DI PERF.	H00D3060A	SC - Sr pian. strat. def. obiet. di perf.	-	10%	10%	15%	15%	15%	-	-	35%
AT3 DC SR	ANAL. MOD. MEDIO TERM. PER VALUT. INDIR. STR.	H00A3060A	SR - Anal. mod. medio term. valut. indir. str.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT4 DC SR	ANAL. OPPORT. INTER. SIST. RETI BANCHE DATI	H00B3060A	SR - Anal. opport. int. sist. reti banche dati	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT5 DC SR	GEST. ATTIVITA' PIANIFICAZIONE PLURIENNALE	H00C3060A	SR - Gest. attivita' pianificazione pluriennale	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
0DB DC SR	MONITORAG. E VERIFICA OBIETTIVI STRATEG.	H00D3060B	SC - Sr mon. e verific. obiet. strategici	-	10%	10%	15%	15%	15%	-	-	35%
AT6 DC SR	ANAL. CONT. SOC./ECONOM. SVIL. POLIT. ASS/PRE	H00A3060B	SR - Anal. cont. soc./econ. svil. poli. ass/pre	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT7 DC SR	MONIT. E VERIF. VALORE GENERATO AREE ATT.	H00B3060B	SR - Monit. e verific. valore gener. aree att.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT8 DC SR	MONIT. E VERIF. PIANI ATTUAZ. MISS. E OBIET.	H00C3060B	SR - Monit. e verific. piani attuaz. miss. obiet.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
0DC DC SR	IMPL. GEST. E MONIT. PROG. COMUN. E INTERNAZ.	H00D3060C	SC - Sr svil. gest. mon. prog. com. e inter.	-	10%	10%	15%	15%	15%	-	-	35%
AT9 DC SR	ANAL. OPPORT. PARTECIP. PROG. COMUN. E INTER.	H00A3060C	SR - Anal. opport. part. prog. comun. inter.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT10DC SR	GEST. MONIT. PROGETTI COMUNITARI E INTER.	H00B3060C	SR - Gest. monit. prog. comunitari e inter.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT12 DC SR	ANAL. NORM. COM. INTERNAZ. MATERIA WELFARE	H00C3060C	SR - Anal. norm. va	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBBIETTIVO INNOVAZIONE	OBBIETTIVO	MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
			comunit.internaz.welfare										
ODD DC SR	ANAL. OPP. FINANZ. COM. INTERNAZ. PART. PROC. PR	H0003060D	SC-SR An. opp. finan. com. int. part. proc. prg		10%	10%	10%	15%	15%	15%	-	-	35%
AT13 DC SR	ANAL. OPP. INTERNAZ. FINANZ. PRED. ITER PROGET	H00A3060D	SC-SR Anal. opp. int. fin. pred. iter prog.		50%	-	-	50%					
AT14 DC SR	SUPP. PROCED. SEL. ATT. PROPED. PROP. GEST. AGG	H00B3060D	SC-SR Supp. proc. sel. att. prop. gest. pr. agg		50%			50%					
AT15 DC SR	ANAL. NORM. COM. INTERNAZ. MATERIA WELFARE	H00C3060D	SC-SR Anal. norm. comun. intern. mat. welfare		50%			50%					
DC ENT	DC ENTRATE	H0004001	DCE - Direttore e staff dc entrate	15%	10%	5%	5%	10%	10%	20%	-	-	30%
AT2 DC ENT	PIANIFICAZI. E GESTIONE CAPITOLI DI SPESA	H00A4001	ENT - Pianif. ne gestione capitoli di spesa	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT1 DC ENT	AFFARI GENERALI	H00B4001	ENT - Affari generali	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODG DC ENT	NORM. UE AIUTI. DI STATO - SOSP. CALAMITA' FDS	H0004001G	DCE - Norm. ue. aiuti stato, lav. est. cal. fds	-	10%	15%	15%	10%	15%	20%	-	-	30%
AT22 DC ENT	NORM. F. SOLID. CONTRIB. LAV. ESODO, SOSP. CAL.	H00A4001G	ENT - Nor. f. solid. cont. lav. esod, sosp. cal.	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT21 DC ENT	NORMATIVA UE AIUTI STATO	H00B4001G	ENT - Normativa ue aiuti stato	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT23 DC ENT	NORM. LAV. ESTERO-LAV. STRANIERI IN ITALIA	H00C4001G	ENT - Norm. lav. est. - Lav. stranieri in italia	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODJ DC ENT	DATORI DI LAVORO PRIVATI	H0004001J	DCE - Datori di lavoro privati	-	10%	15%	15%	10%	15%	20%	-	-	30%
AT3 DC ENT	NORM. CONTRIB. IVS, MALATTIA, MATERNITA' CUAF	H00A4001J	ENT - Norm. contr. ivs, malat. mat. ta' cuaf	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT4 DC ENT	NORM. CONTRIB. AMMORT. SOC. F. TES. F. GAR. TFR	H00B4001J	ENT - Norm. contr. amm. soc. f. tes. f. gar. tfr	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT5 DC ENT	NOR. PROCED. AZIENDE SPETTACOLO E SPORT	H00C4001J	ENT - Nor. proc. aziende spettacolo/sport	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT6 DC ENT	GEST. POSIZ. INDIVIDUALI E FONDI SPECIALI	H00D4001J	ENT - Gest. posiz. individuali fondi special	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT7 DC ENT	NORMATIVA CLASSIFICAZIONE AZIENDE	H00E4001J	ENT - Normativa classificazione aziende	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT8 DC ENT	CONTENZIOSO DATORI DI LAVORO	H00F4001J	ENT - Contenzioso datori di lavoro	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT35 DC ENT	NORMATIVA BENEFICI CONTRIBUTIVI	H00H4001J	ENT - Normativa benefici contributivi	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODL DC ENT	DATORI DI LAVORO DEL PUBBLICO IMPIEGIO	H0004001L	DCE - Datori di lavoro pubblico impiego	-	10%	15%	15%	10%	15%	20%	-	-	30%
AT9 DC ENT	NORM. CONTR. CTPS, ENPSAS, ENAM, EMPDEP, CW	H00A4001L	ENT - Nor. con. ctps, enpsas, enam, empdep, cw	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT10 DC ENT	NORM. F. EX IST. PREV. INADEL-CLASS. DAT. LAV	H00B4001L	ENT - Nor. f. ex ist. prev. inadel - Clas. dat. la	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-

sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA	INNOVAZIONE	OBETTIVO	INNOVAZIONE	OBETTIVO	MIGLIORAMENTO	ATTUALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
ODM DC ENT	DATORI DI LAVORO AGRICOLI E COLTIV.DIR.	H0004001M	DCE - Datori di lavoro agric.e coltiv.dir.	-	10%	-	-	-	15%	10%	15%	20%	-	-	30%
AT12 DC ENT	NORMATIVA E TARIFFAZIONE	H00A4001M	ENT - Normativa e tariffazione	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-
AT13 DC ENT	ANALISI IMP.P.LIQUIDAZ.RISCOSS.CONTR.AGR	H00B4001M	ENT - An.impl.proc.liquid.risc.contr.agric	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-
AT14 DC ENT	CONTENZIOSO AGRICOLO	H00C4001M	ENT - Contenzioso agricolo	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-
AT36 DC ENT	PROC.OP.ACCEERT.GEST.CREDITO LAV.AGRICOLI	H00D4001M	ENT - Proc.oper.acc.gest.cred.lav.agric.	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-
ODN DC ENT	GESTIONE SEPARATA, AUTONOMI E DOMESTICI	H0004001N	DCE - Gest.separata, autonomi e domestici	-	10%	-	-	-	15%	10%	15%	20%	-	-	30%
AT15 DC ENT	NORM.E PROC.ARTIGIANI E COMMERCIANTI	H00A4001N	ENT - Norm.proc.artigiani/commercianti	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-
AT16 DC ENT	NORMATIVA E PROCEDURE LAVORI DOMESTICI	H00B4001N	ENT - Normat.proced. lavoratori domestici	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-
AT17 DC ENT	ACCERT.GEST.CREDITO LAV.DOM CNTR.NO OBBL	H00C4001N	ENT - Acc.gest.cred.lav.dom.contr.non obbl	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-
AT18 DC ENT	CONTENZ.AMM.GEST.SEP.LAV.DOM E VERS.VOL	H00D4001N	ENT - Cont.amm.gest.sep.lav.dom e vers.vol	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-
AT19 DC ENT	CONTENZ.AMMIN.ARTIGIANI E COMMERCIANTI	H00E4001N	ENT - Contenz.amm.in.artigiani/commercianti	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-
AT20DC ENT	NORM.E PROC.GESTIONE SEPARATA	H00F4001N	ENT - Norm.e proc.gestione separata	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-
ODO DC ENT	PROC.OPERATIVE.DAT.LAV.PUBB.VERIF.AMMIN.	H0004001O	DCE - Verifica amministrativa	-	10%	-	-	-	15%	10%	15%	20%	-	-	30%
AT24 DC ENT	METODOLOGIE DI CTRL DEL SOGG.CONTRIBUEN.	H00A4001O	ENT - Metodologie ctrl sogg.contribuenn.	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-
AT25 DC ENT	METODOLOGIE DI ANALISI DEL RISCHIO	H00B4001O	ENT - Metodologie di analisi del rischio	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-
AT11 DC ENT	PROC.OPER.UNIEMENS SEZIONE PUBBLICO IMP.	H00D4001O	ENT - Proc.oper.uniemens pubbl.impiego	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-
AT33 DC ENT	PROC.OP.PER ACCERT./GEST.CRED.DAT.LAV.PA	H00E4001O	ENT - Proc.oper.acc.gest.dat.lav.p.a.	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-
AT37 DC ENT	SISTEMA REGOLAZIONE LAVORO ACCESSORIO	H00F4001O	ENT-SISTEMA REGOLAZ.NE LAVORO ACCESSORIO	-	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
ODP DC ENT	ACCERTAMENTO E GESTIONE DEL CREDITO	H0004001P	DCE - Accert. e gest.del credito	-	10%	-	-	-	15%	10%	15%	20%	-	-	30%
AT27 DC ENT	GESTIONE DEI CREDITI	H00A4001P	ENT - Gestione dei crediti	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-
AT28 DC ENT	NORMATIVA E PROCEDURE DURC	H00B4001P	ENT - Normativa e procedure durc	-	30%	-	-	-	30%	40%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA	INNOVAZIONE	OBBIETTIVO	INNOVAZIONE	OBBIETTIVO	MIGLIORAMENTO	ATTUALITÀ	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT29 DC ENT	RECUPERO CREDITI	H00C4001P	ENT - Recupero crediti	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
00Q DC ENT	PROCEDURE OPERATIVE	H00A4001Q	DCE - Procedure operative	-	-	10%	-	15%	15%	10%	15%	20%	-	-	30%
AT30DC ENT	PROCEDURE OPERATIVE UNIEMENS	H00A4001Q	ENT - Procedure operative uniemens	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT31 DC ENT	PROC. OPER. ACCERT. E GEST. CRED. DAT. LAV. PRI	H00B4001Q	ENT - Proc.oper. acc. gest. cred. dat. lav. pri	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT32 DC ENT	PROC. OPERAT. ACCERT. E GEST. CRED. ART. COMM	H00C4001Q	ENT - Proced.oper. acc. e gest. cred. art. comm	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT34 DC ENT	PROC. SUPP. NORM. CONTRIB. ANAL. AMM. PROC. UNI	H00D4001Q	ENT - Proc. supp. norm. cont. an. amm. proc. unie	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
00R DC ENT	SPEC. NORM. GESTIONE SEPARATA 98-04	H0004001R	DCE-Norm. gest. separ. 98-04	-	-	-	-	-	-	25%	25%	20%	-	-	30%
AT40 DC ENT	ISTR. GEST. FLUSSI NO ABBINATI AREE NORD	H00A4001R	DCE-Istr. gest. flussi no abbin. aree Nord	-	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT41 DC ENT	ISTR. GEST. FLUSSI NO ABBINATI AREE CENTRO	H00B4001R	DCE-Istr. gest. flussi no abbin. aree Centr	-	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT42 DC ENT	ISTR. GEST. FLUSSI NO ABBINATI AREE SUD-IS	H00C4001R	DCE-Istr. gest. flussi no abb. aree Sud/Is.	-	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT43 DC ENT	ISTR. GEST. FLUSSI NO ABBINATI AREE METROP	H00D4001R	DCE-Istr. gest. flussi no abb. aree Metrop.	-	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT44 DC ENT	ISTR. GEST. FLUSSI NO ABBINATI PUBBL. AMMIN.	H00E4001R	DCE-Istr. gest. flussi no abb. pubb. ammin.	-	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
PR2F	Funz. Norm. Gest. sep.	H0004001S	DCE-Sistemaz. Emens/uniemens errati	-	-	-	-	-	-	25%	25%	20%	-	-	30%
AT45 DC ENT	SIST. EMENS/UNIEMENS ERRATI AREE NORD	H00A4001S	DCE-Sist. Emens/Uniemens errati aree Nord	-	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT46 DC ENT	SIST. EMENS/UNIEMENS ERRATI AREE CENTRO	H00B4001S	DCE-Sist. Emens/Uniemens errati aree Cent	-	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT47 DC ENT	SIST. EMENS/UNIEMENS ERRATI AREE SUD-IS.	H00C4001S	DCE-Sist. Emens/Uniemens err. aree Sud/iso	-	-	-	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
DC PEN	DC PENSIONI	H0004002	DCPEN - Direttore e staff	15%	10%	10%	15%	5%	5%	10%	10%	20%	-	-	30%
AT1 DC PEN	GESTIONE RAP. INT. EST. PERSONALE ECONOMATO	H00A4002	PEN - Gest. rap. int. est. personale econom.	-	30%	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT20DC PEN	PREVIDENZA COMPLEMENTARE	H00B4002	PEN - Previdenza complementare	-	30%	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT21 DC PEN	TRATTAMENTO FINE SERVIZIO	H00C4002	PEN - Trattamento fine servizio	-	30%	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT22 DC PEN	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DIP. PUBBL.	H00D4002	PEN - Trattamento fine rapporto dip. publ.	-	30%	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA	INNOVAZIONE	OBiettivo	INNOVAZIONE	OBiettivo	MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT23 DC PEN	FONDO TESORERIA E ASSICURAZIONE SOC.VITA	H00E4002	PEN - Fdo tesoreria assicurazione soc.vita	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODC DC PEN	NORM.E CONTEN.AMM.AGO E FONDI SPECIALI	H0004002C	DCP - Norm.cont.amm.ass.gen.obbl.f.di spec	-	-	10%	-	10%	10%	15%	15%	20%	-	-	30%
AT6 DC PEN	NORMAT.LAV.SPETT.E SPORTIVI EX PROFESS.	H00A4002C	PEN - Normat.lav.spett.sportivi ex prof.	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT7 DC PEN	PENSIONI FONDI SPECIALI E MARITTIMI	H00B4002C	PEN - Pensioni fondi speciali e marittimi	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT2 DC PEN	SOSPENSIONI AMM.E CRITICITA' FPLD	H00C4002C	PEN - Sospensioni amm.e criticita' fpld	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT4 DC PEN	PENSIONI LAV.AUT. E PARASUBORDINATI	H00D4002C	PEN - Pensioni lav.aut. e parasubord.ati	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT3 DC PEN	INVALIDITA' AGO NORM. CUMULO	H00E4002C	PEN - Invalidita' ago norm. cumulo	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT5 DC PEN	NORMATIVA AGO. NORMATIVE PARTICOLARI	H00F4002C	PEN - Normativa ago. normat.particolari	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODG DC PEN	NORM.E CONTE.AMMIN.PRESTAZIONI ATIPICHE	H0004002G	DCP - Normat.contenz.amm.vo prest.atipiche	-	-	10%	-	10%	10%	15%	15%	20%	-	-	30%
AT31 DC PEN	NORMATIVA ANALISI PROC.F.DI SOLIDARIETA'	H00A4002G	PEN - Normativa analisi proc.f.di solid.ta	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT32 DC PEN	GEST.INTERVENTI SOLID.E PREST.ATIPICHE	H00B4002G	PEN - Gest.interventi solid.prest.atipiche	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODI DC PEN	PROCEDURE	H0004002I	DCP - Procedure	-	-	10%	-	10%	10%	15%	15%	20%	-	-	30%
AT8 DC PENS	GESTIONE BANCHE DATI	H00A4002I	PEN - Gestione banche dati	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT12 DC PEN	PROC.C.I.ANAL.E SVILUP.NUOVI PRODOTTI CI	H00B4002I	PEN - Proc.c.i.anal.e svilup.nuovi prod.ci	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT9 DC PEN	GEST.PROC.DATI FISC.ASS.FISC.E SCAMBIO D	H00C4002I	PEN - Gest.proc.dat.fisc.ass.fisc.scamb.d	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT11 DC PEN	PROCEDURE GEST.E CERTIF.FISCALE EX IPOST	H00D4002I	PEN - Proc. gest.e certif.fiscale ex ipost	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT10DC PEN	SVILUPPO E GESTIONE UNICARPE	H00E4002I	PEN - Sviluppo e gestione unicarpe	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT13 DC PEN	GESTIONE CASELLARIO PENSIONATI	H00F4002I	PEN - Gestione casellario pensionati	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT14 DC PEN	PROC.GEST.RED E ALTRE COMUN.AI PENSIONI.	H00G4002I	PEN - Proc.gest.red e altre com.a pens.ti	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT15 DC PEN	SVIL/INTEGR.PROC.LAV.SPETT.E SPORT.PROF	H00H4002I	PEN - Svil/integr.proc.lav.spett.sport.prof	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT16 DC PEN	SVIL/INTEGR.PROC.GESTIONI DIPEND.PUBBL.	H00I4002I	PEN - Svil/integr.proc.gestioni dip.pubbl.	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT34 DC PEN	PAGAMENTI	H00I4002I	PEN - Pagamenti	-	-	30%	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODL DC PEN	NORMATIVA GESTIONI ESCLUSIVE DELL'AGO	H0004002L	DCP - Norm.gest.escl.ass.ne gen.obblig.	-	-	10%	-	10%	10%	15%	15%	20%	-	-	30%

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OGGETTO INNOVAZIONE	OGGETTO MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT17 DC PEN	NORM.PENS.FONDO QUIES.POSTELGRAF.E FFSS	H00A4002L	PEN - Norm.pens.fdo quies.postel.e fss	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT18 DC PEN	NORM.PERS.MILITARE E CIVILE DELLO STATO	H00B4002L	PEN - Norm.pers.milit./civile dello stato	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT19 DC PEN	NORM.PERS.EX ENTI DI PREVIDENZA	H00C4002L	PEN - Norm.pers.ex enti di previdenza	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODM DC PEN	NOR.PROC.EROG.TFS,TFR A.SOC.VITA GES.P.C	H0004002M	DCP-Nor.Pr.erog.tfs tfr ind.ass.soc.pr.c	-	10%	10%	15%	15%	20%	-	-	30%
AT20 DC PEN	PREVIDENZA COMPLEMENTARE	H00A4002M	DCP-Previdenza complementare	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT21 DC PEN	TRATTAMENTO FINE SERVIZIO	H00B4002M	DCP-Trattamento di fine servizio	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT22 DC PEN	TRATTAMENTO FINE RAPPORTO DIP.PUBBL.	H00C4002M	DCP-Tratt. nto fine rapp. dip.ti pubblici	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT23 DC PEN	FONDO TESORERIA E ASSICURAZIONE SOC.VITA	H00D4002M	DCP- F.do Tesoreria e Ass.ne soc.vita	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODN DC PEN	CONTEN.AMMI.E GIUD.GESTIONI ESCLUSIVE AGO	H0004002N	DCP - Cont.amm.giud.gest.escl.ass.gen.obbi	-	10%	10%	15%	15%	20%	-	-	30%
AT24 DC PEN	CONT.GIUD.PENS.PERS.CIV.MILIT.STATO	H00A4002N	PEN - Cont.giud.pens.pers.civ.milit.stato	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT25 DC PEN	CONT.GIUDIZ.EX CASSE RIC.MAG.TFR/TFS-AVS	H00B4002N	PEN - Con.giud.ex cas ric.mag.tfr/tfs - Avs	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT33 DC PEN	CONT.AMM.PEN.TFS/TFR ASV PREV.COM.PT FS	H00C4002N	PEN - Con.amm.pen.tfs/tfr asv pr.com.pt fs	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODO DC PEN	CESSIONE DEL V	H0004002O	DCP - Cessione del v	-	10%	10%	15%	15%	20%	-	-	30%
AT26 DC PEN	CESSIONE DEL QUINTO	H00A4002O	PEN - Cessione del quinto	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT27 DC PEN	RECUP.CRED.INDEB.PENS.E SIST.CONTABILI	H00B4002O	PEN- RECUP.CRED.INDEB.PENS.SIST.CONTABILI	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT9 DC PEN	GEST.PROC.DATI FISC.ASS.FISC.E SCAMBIO D	H00C4002O	PEN-GEST.PROC.DATI FISC.ASS.FISC.SCAMB.D	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODP DC PEN	RECUPERO CREDITI,BUDGET E PROGRAMMAZIONE	H0004002P	DCP - Recupero crediti budget programm.ne	-	10%	10%	15%	15%	20%	-	-	30%
AT27 DC PEN	RECUP.CRED.INDEB.PENS.E SIST.CONTABILI	H00A4002P	PEN- Recup.cred.indeb.pens.sist.contabili	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT28 DC PEN	BUDGET DI FUNZIONAMENTO QUALITA' SERVIZI	H00B4002P	PEN - Budget funzio.to e qualita' servizi	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT29 DC PEN	GEST.UPB,BILANCI E CTRL COSTI DISCREZION	H00C4002P	PEN - Gest.upb,bilanci e ctrl costi discr.	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT30DC PEN	CTL-RISCHI-CTL LEGITTIMITA'PROC. PRODUT.	H00D4002P	PEN - Ctl.rischi - Ctl legitt.ta' proc. prod	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBBIETTIVO INNOVAZIONE	OBBIETTIVO MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
ODQ DC PEN	NORM. CONT. AGO F. SPEC. NORM. GEST. ESCL. AGO	H0004002Q	DCP - Norm. cont. amm. AGO fd spec gest. escl		10%	10%	15%	15%	20%	-	-	30%
AT6 DC PEN	NORMAT. LAV. SPETT. E SPORTIVI EX PROFESS.	H00A4002Q	PEN-NORMAT. LAV. SPETT. SPORTIVI EX PROF.		30%	30%	40%					
AT7 DC PEN	PENSIONI FONDI SPECIALI E MARITTIMI	H00B4002Q	PEN-PENSIONI FONDI SPECIALI E MARITTIMI		30%	30%	40%					
AT2 DC PEN	SOSPENSIONI AMM. E CRITICITA' FPLD	H00C4002Q	PEN-SOSPENSIONI AMM. E CRITICITA' FPLD		30%	30%	40%					
AT4 DC PEN	PENSIONI LAV. AUT. E PARASUBORDINATI	H00D4002Q	PEN-PENSIONI LAV. AUT. E PARASUBORD.ATI		30%	30%	40%					
AT3 DC PEN	INVALIDITA' AGO NORM. CUMULIO	H00E4002Q	PEN-INVALIDITA' AGO NORMATIVA CUMULIO		30%	30%	40%					
AT5 DC PEN	NORMATIVA AGO. NORMATIVE PARTICOLARI	H00F4002Q	PEN-NORMATIVA AGO. NORMAT. PARTICOLARI		30%	30%	40%					
DC PSR	DC PRSTAZIONI A SOSTEGNO DEL REDDITO	H00D4003	DGP5R - Direttore e staff	-	15%	10%	10%	15%	15%	10%	-	25%
AT1 DC PSR	SEGRETERIA TECNICA	H00A4003	PSR - Segreteria tecnica	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
ODA DC PSR	MIS. S. R. REG. COM. E C.I. PIA. PROG. CTRL. G. AU	H0004003A	DGP5R - Mis. int. red., regol. com., ctr gest.	-	15%	10%	10%	15%	25%	-	-	25%
AT21 DC PSR	RISORSE E SERVIZI GENERALI	H00A4003A	PSR - Risorse e servizi generali	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT2 DC PSR	INTEGRAZIONI DI REDDITO	H00B4003A	PSR - Integrazioni di reddito	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT4 DC PSR	DISCIP. COMUN. E TUTELE IN CONVENZ. INTERN.	H00C4003A	PSR - Disc. comun. e tutele in conv. intern.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT3 DC PSR	PROGR. UPB3, AUDIT, RECUPERO CREDITI	H00D4003A	PSR - Progr. upb3, audit, recupero crediti	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT31 DC PSR	SURROGHE IND. MALATTIA NORM. CONSULENZA	H00E4003A	PSR-SURROGHE IND. TA' MALATTIA NORM. CONS.				100%					
ODB DC PSR	NORM. COIN. INTEG. SAL. ORD/STRAO. CON. SOL.FG	H0004003B	DCPSR - Norm. cont. int. sal. cont. sol. f. gar.	-	15%	10%	10%	15%	25%	-	-	25%
AT5 DC PSR	FONDI DI GARANZIA. NORMATIVA	H00A4003B	PSR - Fondi di garanzia. normativa	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT6 DC PSR	INT. SAL. ORD. IND/EDIL - CISOA. CONTENZIOSO	H00B4003B	PSR - Int. sal. ord. ind/edil - Cisoa. contenz.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT7 DC PSR	FONDI DI GARANZIA. CONTENZIOSO	H00C4003B	PSR - Fondi di garanzia. contenzioso	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT8 DC PSR	INTEG. SAL. E CONT. SOLIDARIETA'. NORMATIVA	H00D4003B	PSR - Integ. sal. e cont. solid. ta'. normativa	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBBIETTIVO INNOVAZIONE	MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
0DC DC PSR	NORM.CONTEZ.PRESTAZIONI DI DISOCCUPAZ.	H0004003C	DCPSR - Nor.cont amm. ds ag.e ord.non ag.	-	15%	10%	10%	15%	25%	-	-	25%
AT9 DC PSR	DISOCCUPAZIONE SETTORE AGRICOLO	H00A4003C	PSR - Disoccupazione settore agricolo	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT26 DC PSR	TUTELA SOST.REDD.LAV.GEST.SEPARATA	H00B4003C	PSR - Tutela sost.redd.lav.gest.separata	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT10DC PSR	DISOCCUPAZIONE ASPI E MINIASPI	H00C4003C	PSR - Disoccupazione aspi e miniaspi	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT11 DC PSR	DISOC.IN REGIME COMUNITARIO E INTERNAZ.	H00D4003C	PSR - Disoc.regime comunit. e internaz.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
0DD DC PSR	NORM.CONT.PREST. PER DIMINUZ.CAPAC.LAV.	H0004003D	DCPSR - Nor.cont.prest.per dim.cap.lavor.	-	15%	10%	10%	15%	25%	-	-	25%
AT14 DC PSR	PRESTAZIONI MALATTIA.CONTENZIOSO	H00A4003D	PSR - Prestazioni malattia.contenzioso	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT27 DC PSR	PSR TEMP.PER IL SETT.NAVIG.NORM.CONTENZ.	H00B4003D	PSR temp.per il sett.navig.norm.contenz.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT15 DC PSR	TUTELA DISABILITA'.NORM.E CONTENZ.	H00C4003D	PSR - Tutela disabiliata'.norm.e contenz.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT13 DC PSR	MATERN./PATERN E TUTELA GENITORIALITA'	H00D4003D	PSR - Matern./patern e tutela genitor.ta'	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT12 DC PSR	PRES.MAL.E TBC.NORM.E CONTENZ.SOCC.ALPIN	H00E4003D	PSR - Pres.mal.tbc.norm.cont.socc.alpin	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
0DE DC PSR	NORM.CONTENZ.PSR FAMILIARE.ISEE	H0004003E	DCPSR - Nor.cont per prest.sost.red.famil.	-	15%	10%	10%	15%	25%	-	-	25%
AT28 DC PSR	ISEE.NORMATIVA	H00A4003E	PSR - Isee.normativa	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT18 DC PSR	PSR FAMILIARI IN REGIME U.E. E DI CI	H00B4003E	PSR - Familiari in reg.di reg.com.e con.in	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT17 DC PSR	ISEE.PROCEDURE.AUDIT E GEST.CONVENZ.CAF	H00C4003E	PSR - Isee.procedure audit e gest.conv.caf	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT16 DC PSR	TRATTAMENTI SOSTEG.AL REDDITO FAMILIARE	H00D4003E	PSR - Trattamenti sost. reddito familiare	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT32 DC PSR	INTEGR.REDD.ASS.NATALITA EX L.190/2014	H00E4003E	PSR - Integr.redd.ass.natal.ex L.190	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
0DF DC PSR	FONDI DI SOLIDARIETA'	H0004003F	DCPSR - Fondi di solidarieta'	-	15%	10%	10%	15%	25%	-	-	25%
AT19 DC PSR	F.S.NORM. E GEST. F.CRED.CC.ASS.POS.FFSS	H00A4003F	PSR - F.s.norm.gest. f.cred.cc.ass.pos. ffs	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT29 DC PSR	F.S.PROC.E GEST.F.TRIB.ER.E TRASP.PUBBL.	H00B4003F	PSR - F.s.proc.e.gest.f.trib.er.trasp.pubb	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT30DC PSR	F.RESID.E GEST.F.ARMAT.E ORMEG.E BARC.	H00C4003F	PSR - F.resid.e gest.f.armat.ormeg. barc.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
0DG DC PSR	NORM.CONT.E MONIT.AMM.SOC.DER.-TUT.LAV.5	H0004003G	DCPSR - Prest.cig.mob.dis.enti bil.unatan	-	15%	10%	10%	15%	25%	-	-	25%

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA	INNOVAZIONE	OBETTIVO	INNOVAZIONE	OBETTIVO	MIGLIORAMENTO	ATTIVA ISTITUZIONALE	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT20 DC PSR	INTEGRAZIONI SALARIALI IN DEROGA	H00A4003G	PSR - Integrazioni salariali in deroga	-	-	50%	-	-	-	50%	-	-	-	-	-
AT22 DC PSR	MOB. IN DER.MONIT.SPESA PRESTAZ. IN DER.	H00B4003G	PSR - Mob. in der.mon.spesa prest.in der.	-	-	50%	-	-	-	50%	-	-	-	-	-
ODH DC PSR	NORM.CONTEZ.MOBIL.SUSS.TUT.REDD.IN CONV.	H00A4003H	DCPSR - Norm.cont.mobil.sus.tut.red.in con	-	-	15%	10%	10%	10%	10%	15%	25%	-	-	25%
AT25 DC PSR	LSU E TUTELE DI REDDITO IN CONVENZIONE	H00A4003H	PSR - Lsu e tutele di reddito in convenz.	-	-	50%	-	-	-	50%	-	-	-	-	-
AT23 DC PSR	TUTELE GARANZ.GIOV.TRAT.ECON.SPEC.DIS.	H00B4003H	PSR - Tutele gar.giov.trat.eco.spec.dis.	-	-	50%	-	-	-	50%	-	-	-	-	-
AT24 DC PSR	MOBILITA'	H00C4003H	PSR - Mobilita'	-	-	50%	-	-	-	50%	-	-	-	-	-
ODI DC PSR	PRG UPB3.P.P.C.PROC PROD AUDIT PSR GF SU	H00A4003I	DCPSR-PRG UPB3 Audit PSR Surrage	-	-	15%	10%	10%	10%	10%	15%	25%	-	-	25%
AT33 DC PSR	PROG.UPB3 CTRL PROC PROD AUDIT PSR	H00A4003I	DCPSR-PRG UPB3 CTR PR.PR.AT.AUDIT SU PSR	-	-	50%	-	-	-	50%	-	-	-	-	-
AT34 DC PSR	GEST.FISC PSR NORM.GEST.CRED. L.89/2014	H00B4003I	DCPSR-GEST.FISC.PSR NOR.GES.CRED.EX L.89	-	-	50%	-	-	-	50%	-	-	-	-	-
AT35 DC PSR	SURROGHE IND.MALATTIA NORM.CONSULENZA	H00C4003I	DCPSR-SURR.INDEN.MALATTIA NORMAL. CONSUL.	-	-	50%	-	-	-	50%	-	-	-	-	-
ODL DC PSR	AMM.DEROGA TUTELE SOST.GENITOR.DISABIL.	H00A4003L	DCPSR-DCPSR-Amm.Deroga Tut.Sost.Genitori	-	-	15%	10%	10%	10%	10%	15%	25%	-	-	25%
AT36 DC PSR	INTEGRAZIONI SALARIALI IN DEROGA	H00A4003L	DCPSR-INTEGRAZIONI SALARIALI IN DEROGA	-	-	50%	-	-	-	50%	-	-	-	-	-
AT37 DC PSR	MOBILITA IN DEROGA.MON.SPESA AMMORTIZ.DE	H00B4003L	DCPSR-MOBIL.DER.MONIT.SPESA AMMORT.DEROG	-	-	50%	-	-	-	50%	-	-	-	-	-
AT38 DC PSR	TUTELE MAT/PAT NORM.CONTEZ.PREST.M/P GS	H00C4003L	DCPSR-TUT.MAT.PAT.TUT.GENIT.NOR.CONT.PR	-	-	50%	-	-	-	50%	-	-	-	-	-
AT39 DC PSR	TUTELE DISAB.DON.SANGUE M.O.CONTEZ.M/P	H00D4003L	DCPSR-TUT.DISAB.DONAZ.CURE TERM.CONT.PRE	-	-	50%	-	-	-	50%	-	-	-	-	-
ODM DC PSR	PRSTZ MALAT.PRSTZ.SETT.NAV.PSR INTERNAZ.	H00A4003M	DCPSR-PREST.MALAT.PR.TEMP.NAVIG.PSR INT.	-	-	15%	10%	10%	10%	10%	15%	25%	-	-	25%
AT40 DC PSR	NORM.CONTEZ.PRST MAL.TUB.SOCC.ALPINO	H00A4003M	DCPSR-NORM.CONT.PREST.MAL.TBC SOCC.ALPIN	-	-	50%	-	-	-	50%	-	-	-	-	-
AT41 DC PSR	CONTEZ. PRESTAZIONI MALATTIA	H00B4003M	DCPSR-CONTENZIOSO PRESTAZIONI MALATTIA	-	-	50%	-	-	-	50%	-	-	-	-	-
AT42 DC PSR	NORM.CONTEZ.PREST.TEMP.S.NAVIGAZIONE	H00C4003M	DCPSR-NORM.CONT.PREST.TEMP.SETT.NAVIGAZ	-	-	50%	-	-	-	50%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBBIETTIVO INNOVAZIONE	MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT43 DC PSR	PROC.PSR IN REGIME COM.ACCORDI INTERNAZ.	H00D4003M	DCPSR-PROC.PSR REG.COMUNIT.ACC.INTERNAZ.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT44 DC PSR	NORM.PSR IN REGIME COM.ACCORDI INTERNAZ.	H00E4003M	DCPS-NORM.PSR REG.COMUNIT.ACC.INTERNAZ.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
DC ASIC	DC ASSISTENZA E INVALIDITA' CIVILE	H0004008	DCASIC - Direttore e staff	-	15%	5%	15%	15%	15%	15%	-	20%
AT1 DC ASIC	ATTIVITA' DI SUPPORTO ALLA DIREZIONE	H00A4008	ASIC - Att. di supporto alla direzione	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODA DC ASIC	GEST. INV. CIVILE E PRESTAZIONI ASSISTEN.	H0004008A	DC ASIC - Gest.inval.civ.e prest.assist.	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT2 DC ASIC	ANAL.AM.NOR.PROC.IN.CIV.AS/PE.SOC.104 CA	H00A4008A	ASIC - Nor.an.pr.pre.l.c.as.pe.so.l.104 ac	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT4 DC ASIC	VER.SUS.PERM.REQ.SS.CTRL.PROC.DICH.RESP.	H00B4008A	ASIC - Ver.sus.perm.req.ss.ctr.pr.dic.resp	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT3 DC ASIC	EVOL.NORM.CONT.AMMIN.COM.CEN.VER.STR.GC	H00C4008A	ASIC - Evol.norm.i.c.cont.amm.com.cent.	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT5 DC ASIC	NORM.I.V.CEC.SORD.ASS.SOC.AN.REQ.S.E.L.R	H00D4008A	ASIC - Nor.i.v.ce.so.as.soc.an.req.s.e.l.r	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT6 DC ASIC	COMUNIC.CON L'UTENZA ESTERNA-GEST.RICH.	H00E4008A	ASIC - Comunic.ne utenza est.gest.ric.	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
0DB DC ASIC	RETE CONTROLLI E BUDGET	H0004008B	DCASIC - Rete, controlli e budget	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT8 DC ASIC	RETE.MONIT.E SUPPORTO EROGAZIONE SERVIZI	H00A4008B	ASIC - Rete.monit.e supp. erogaz.ne serviz	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT9 DC ASIC	VERIF.CTRL.FLUSSI PROC.IN ESERC.C.ASCOL	H00B4008B	ASIC - Verif.ctr flussi proc.in eserc.c.as	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT10DC ASIC	CTRL PROCES.PRODUT.E QUALITA'SERVIZIO	H00C4008B	ASIC - Ctrl proces.produt.e qual.servizio	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
0DC DC ASIC	CASELLARIO ASSISTENZA CONTENZIOSO-SPESA	H0004008C	DCASIC - Contenzioso.spesa e casel.assist	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT11 DC ASIC	CASELLARIO ASSIST.BANCA DATI PREST.AGEV.	H00A4008C	ASIC - Casellario dell'assistenza	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT12 DC ASIC	RILEVAZIONE E RENDICONTAZ.DELLA SPESA	H00B4008C	ASIC - Rilevaz.ne e rendic.ne della spesa	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT13 DC ASIC	CONTENZIOSO INVALID.CIVILE E ASSISTENZA	H00C4008C	ASIC - Contenz.inval.civile assist.za	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
DC PASS	DC POSIZIONE ASSICURATIVA	H0004010	DCPASS direttore e staff	15%	10%	5%	10%	10%	20%	-	-	30%
AT16 DC PASS	FORMAZIONE-ATT.CONS.E RAPP.CON ALTRE STR	H00A4010	DCPASS - Form. att.cons. rapp.altre strutt	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODA DC PASS	NORM.E CONT.AMM.CONTRIB.INDIV.GEST.PUB.	H0004010A	DCPASS - Norm.cont.am.contr.ind.gest.pubbl	-	15%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA	OGGETTO INNOVAZIONE	OGGETTO INNOVAZIONE	MISURAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT1 DC PASS	RISCATTI RICONG COMPUTI TRASF. CONTRIBUZ.	H00A4010A	DCPASS - Risc. ricong. comp. trasf. cont	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT2 DC PASS	GEST. ESTRATTO CONTO GEST. DIP. PUBBLICI	H00B4010A	DCPASS - Gest. e.c. gest. dip. ti pubbl.	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT3 DC PASS	CONSOLID. POS. ASSICURAT. MAGGIOR. SERVIZI	H00C4010A	DCPASS - Cons. pos. ass. magg. serv. contr. econ	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT4 DC PASS	SVIL. PROCED. GEST. REL. PREST. COMP. CONTO AS	H00D4010A	DCPASS - Svil. proc. gest. prest. area c. assic	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT14 DC PASS	NORM. CONTENZ. AMM. PROS. VOL. ISTIT. SPEC.	H00E4010A	DCPASS - Norm. cont. amm. pros. vol. ist. spec.	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODB DC PASS	SIN. INT/EST-BUDGET-CAS. ATT. NORM. E CONT.	H0004010B	DCPASS - Sin. int. est. bgt. pian. mon. cas. lav.	-	15%	5%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT5 DC PASS	CASELLARIO LAV. ATTIVI SUPP. PROCEDURE	H00A4010B	DCPASS - Casellario lav. att. supp. proced.	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT6 DC PASS	CONTRIB. AGG. FIG. GEST. PUBBLICA	H00B4010B	DCPASS - Contr. agg. fig. va iscr. gest. pubbl.	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT7 DC PASS	PROGRAMM. PIAN. E BUDGET-MON. SIN. CONV.	H00C4010B	DCPASS - Prog. pian. bdgt monit. siner. conv.	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT13 DC PASS	ANALISI E COORD. INTEG. NORM. DIVERSE GEST.	H00D4010B	DCPASS - Anal. coord. int. ne norm. div. gest.	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODC DC PASS	VERIFICA REGOLARITA' CONTRIBUZ. NON OBBL.	H0004010C	DCPASS - Verif. reg. ta' contr. ne non obbliga	-	15%	5%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT8 DC PASS	GEST. PIANI AMMORT. ANALISI PROC. CONT. MON.	H00A4010C	DCPASS - Gest. amm. to anal. proc. cont. monit.	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT9 DC PASS	RICONOSC. PERIODI POS. ASS. TRSF. MONTANTI	H00B4010C	DCPASS - Ricon. per. tras. mont. cont. ric. comp	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODD DC PASS	NORM. E CONT. AMM. CONTRIB. INDIV. GEST. PRIV.	H0004010D	DCPASS - Norm. cont. am. contr. ind. gest. priv.	-	15%	5%	5%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT10DC PASS	RISCATTI RICONG TRASF. CONTR. RENDITE VIT.	H00A4010D	DCPASS - Risc. ricong. ras. cont. fun. ag. tem. ue	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT11 DC PASS	FONDI SPECIALI	H00B4010D	DCPASS - Fondi speciali	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT12 DC PASS	VALORIZZAZIONE ACCREDITI FIGURATIVI	H00C4010D	DCPASS - Valorizz. accrediti figurativi	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT15 DC PASS	SVIL. PROC. GEST. CONTO ASSICURATIVO UNEX	H00D4010D	DCPASS - Svil. proc. gest. c. ass. unex arc. den	-	30%	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODE DC PASS	SPEC. RISC. RICONG. SCUOLA MILITARI	H0004010E	DCPASS - Risc. ricong. scuola militare	-				25%	25%	25%	-	-	25%
AT17 DC PASS	SEGRETERIA DIRETTORE STRUTTURA	H00A4010E	DCPASS - SEGRETERIA DIRETTORE	-				100%					

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OGGETTIVO INNOVAZIONE	OGGETTIVO MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE NE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
			STRUTTURA									
AT18 DC PASS	GEST.RISC/RICONG MIUR PROC.1	H00B4010E	DCPASS-Gest.risc.ricon.pers.MIUR-Proc.1				100%					
AT19 DC PASS	GEST.RISC/RICONG MIUR PROC.2	H00C4010E	DCPASS-Gest.risc.ricon.pers.MIUR-Proc.2				100%					
AT20 DC PASS	GEST.COMPUTI TR. CONTR.MIUR	H00D4010E	DCPASS-Ges.ist.comp.tras.contr.pers.MIUR				100%					
AT21 DC PASS	GEST.RISC/RICONG COMP.TR.CONTR.MINDIFESA	H00E4010E	DCPASS-Ges.risc.ric.com.tras.con.Min.Dif				100%					
AT22 DC PASS	GEST.FLUSSO ISTANZE ANTE MIUR MINDIFESA	H00F4010E	DCPASS-Ges.flus.ist.sub.ant.MIUR Min.Dif				100%					
ODF DC PASS	SPEC.CONOLIDAMENTO POS.ASS.D.PUBBL.	H004010F	DCPASS-Consol.pos.assic.dip.pub.				25%	25%	25%	-	-	25%
AT23 DC PASS	ACQUISIZIONE INFORMAZIONI RETRIBUTIVE	H00A4010F	DCPASS-Acq.mass.pos.ass.inf.retr.contr.				100%					
AT24 DC PASS	ATTIVITA CAMBI DI CASSA	H00B4010F	DCPASS-Att.connessa cambi cassa gest pub				100%					
CGTE	COORD.GENERALE TECNICO EDILIZIO	H0003009	Coord.generale tecnico edilizio	-	5%	5%	5%	10%	25%	-	-	25%
AT1 CGTE	STRUTTURA DI COORDINAMENTO	H00A3009	CGTE - Struttura di coordinamento	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT2 CGTE	Raccolta ed elaborazione dati spec. spese	H00A3009B	Raccolta ed elaborazione dati spec. spese	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT3 CGTE	Ctrl gest.technica impianti patr.red.INPDAI	H00A3009G	CGTE-Ctr gest.technica impianti patr.red.INPDAI	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT4 CGTE	Ctrl gest.techn.opere ed.pat.red.INPDAI	H00B3009G	CGTE- Ctr gest.techn.opere ed.pat.red.INPDAI	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
CGST	COORD.GENERALE STATISTICO ATTUARIALE	H0003010	Coord.generale statistico attuariale	-	10%	15%	20%	15%	-	-	-	40%
AT1 CGST	CGST GESTIONE DATI STATISTICI	H00A3010	CGST gestione dati statistici	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
CGML	COORD.GENERALE MEDICO LEGALE	H0003012	Coord.generale medico legale	-	15%	-	15%	20%	25%	-	-	25%
AT1 CGML	CGML-SEGRETERIA PARTICOLARE	H00A3012	CGML - Segreteria particolare	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT2 CGML	CGML-SEGRET.COMMISSIONE MEDICA SUPERIORE	H00B3012	CGML - Segret.commissione medica superiore	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT3 CGML	CGML-SEGRET.PERSONALE,AFFARI,ECONOMATO	H00C3012	CGML - Segret.personale,affari,economato	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT4 CGML	CGML-Management sanitario interno	H00A3012C	CGML - Management sanitario int. e	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBBIETTIVO INNOVAZIONE	OBBIETTIVO MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' STRUTTURAZIONE	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
			esterno									
AT5 CGML	CGML-STUDI, RIC., NORM. GIUR. MED. LEG-FORMAZ	H00A3012F	CGML - Studi, ric., norm. giur. med. leg - Formaz	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
CGLE	COORD.GENERALE LEGALE											
AT1 CGLE	CGLE-SERVIZI GENERALI	H0003011	Coord.generale legale	-	15%	-	15%	20%	25%	-	-	25%
AT5 CGLE	CGLE-ENTRATE CONTRIBUTIVE	H00A3011	CGLE - Servizi generali	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT6 CGLE	CGLE-PENSIONI	H00B3011	CGLE - Entrate contributive	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT7 CGLE	CGLE-PRESTAZIONI VARIE	H00C3011	CGLE - Pensioni	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT8 CGLE	CGLE-PATRIMONIALE	H00D3011	CGLE - Prestazioni varie	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT2 CGLE	CGLE-ORGANIZ.FORMAZIONE STUDI E PUBBLICA	H00E3011	CGLE - Patrimoniale	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT3 CGLE	CGLE-VERIFICHE ED INFORMATIZZAZIONE	H00H3011	CGLE - Organiz.formazione studi e pubblica	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT9 CGLE	CGLE-PENALE	H00I3011	CGLE - Verifiche ed informatizzazione	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT10CGLE	CGLE-PERSONALE	H00K3011	CGLE - Penale	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT4 CGLE	CGLE-SUPP.DIRETTO ATTIV.ISTIT.COORD.GEN.	H00L3011	CGLE - Personale	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT11 CGLE	CGLE-PRESTAZIONI DI INVALIDITA'	H00M3011	CGLE - Supp.diretto attiv.istit.coord.gen.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT12 CGLE	CGLE-Surroghe	H00N3011	CGLE - Prestazioni di invalidita'	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
PR2F	Monit.coord.e prot.datie accesso BD	H0003011	Surroghe	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
AT2 PR2F	CONSUL./ASSIST.NORMATIVA D.LGS 196/2003	H0065001P	P-Dir.uff. mon.coord.prot.datipers.	-	-	-	25%	25%	-	-	-	50%
AT3 PR2F	CONSUL./ASSIST.NORM.ACCESSE BANCHE DATI	H00A5001P	PR2F - Consul./ass.norm. d.lgs 196/2003	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
PR2F DC RU	CONSUL.ASS.RAZIONAL. TRATT.EC.PERSONALE	H00B5001P	PR2F - Cons./ass.norm.acc.b.d.forn.inf.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT1 PR2F	SEGRETERIA ATT.FUNZION.COORD. AMM. R.U.	H0007001P	Coord.att.razion.omogen.tratt.econ.pers.	-	-	-	25%	25%	-	-	-	50%
AT2 PR2F	CONSUL.ASS.RAZIONAL. TRATT.EC.PERSONALE	H00A7001P	RU - Segret.att.funz.coord. amm. r.u.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
PR2F LAV	Uff.Cent.appl.sist.reg.lav.access.	H00B7001P	RU - Consul.ass.razional.tratt.ec.pers.le	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT1 PR2F LAV	RAP. INTERLOCUTORI ISTIT. MON. BUONI LAVOR	H0008001P	P-Dir.staff.uff.c.appl.sist.reg.lav.access	-	-	-	25%	25%	-	-	-	50%
		H00A8001P	PRLA - Rapp.inter.ist.mon.buoni lav.	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OGGETTIVO INNOVAZIONE	OGGETTIVO MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALE	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
AT2 PR2F LAV	ANALISI NORM.-AMMIN.-SUI BUONI LAVORO	H0088001P	PRLA - Analisi normativa su buoni lavoro	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
PICA	CASELLARIO ASSISTENZA	H0007001	Direz. e staff popol. - Impl.case.assist.	-	15%	-	15%	20%	-	-	-	50%
AT2 PICA	RAPP. CON STRUT.INTERNE,PPAA,CTRL.INF.RE	H00A7001	PICA - Rapp. con str.int.ppaa,ctrl.inf.re	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
ODA PICA	AREA DIR.FUNZIONI VICARIE DEL DIR.-CENTR.	H0007001A	Casellario dell'assistenza	-	-	-	20%	30%	-	-	-	50%
AT1 PICA	POPOL./IMPLEMENTAZ. CASELLARIO ASSISTENZA	H00A7001A	PICA - Popol./implem.casellario assist.	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
PICAG	Presidio integr.contenz.ammin./giudiz.	H0008001	Diret. integ.contenz.ammin./giudiziario	-	-	-	25%	25%	-	-	-	50%
ODA PICAG	RICOG.CONTR.NORMAL-DEFLAZ. CONT.AMM.GIUD.	H0008001A	Ricog.contr.normal.deflaz.cont.ammin.giud	-	-	-	25%	25%	-	-	-	50%
AT1 PICAG	CONTRASTO E DEFLAZION.CONTENZIOSO AMMIN.	H00A8001A	PICAG - Contr.e deflaz.contenz. ammin.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 PICAG	CONTRASTO E DEFLAZION.CONTENZIOSO GIUD.	H00B8001A	PICAG - Contr.e deflaz.contenz.giud.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
IAEEEE	Integ.Audit ex INP,ENP	H0001101	Dir. staff integ.audit ex inp.enp	-	-	10%	20%	20%	-	-	-	50%
AT1 IAEEEE	SEGRETERIA DC.PROGR.PIANIF.BUDGETING	H00A1101	IAPP - Segret.dc.program.pianif.budgeting	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
ODD IAEEEE	INTEGRAZ.AUDIT-SISTEMI CTRL-GEST.RISCHI	H0001101D	integr.audit,sist.ctr.,gest.rischi	-	-	10%	20%	20%	-	-	-	50%
AT2 IAEEEE	METODOLOGIE DI AUDIT,CTRL E MAPP.RISCHI	H00A1101D	IAPP - Metodologie audit,ctrl mapp.rischi	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
SVB	SPONS. E VALOR.BENI	H0001401	direz. e staff spons.e valoriz. dei beni	-	-	10%	20%	20%	-	-	-	50%
ODA SVB	PRESIDIO SPONSORIZZAZIONE DEI BENI	H0001401A	IDG - Pres.sponsor.e valorizzazioni beni	-	-	10%	20%	20%	-	-	-	50%
AT1 SVB	SPONSORIZZAZIONI	H00A1401A	SVB - Sponsorizzazioni	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT2 SVB	VALORIZZAZIONE DEI BENI	H00B1401A	SVB - Valorizzazione dei beni	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
DEC	Prog.Dec.,sc.acqu.dati tra P.A.	H0001501	Dir.e staff prog. dec. acq. dati tra pa.	-	25%	-	15%	20%	-	-	-	40%
ODA DEC	DECERT.SCAMB.ACQUIS.DATI P.A.-INPS	H0001501A	Dec.sc.acqu.dati pa - Inps proc.cert.	-	25%	-	15%	20%	-	-	-	40%
AT1 DEC	PROCESSO DECERTIF.INPS AMM.PROCEDENTE	H00A1501A	Dec - Proc.decertif.inps amm.procedente	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 DEC	PROCESSO DECERTIF.INPS AMM.CERTIFICANTE	H00B1501A	Dec - Proc.decertif.inps amm.certificante	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
IAMRM	Inc.coord.proc.integ.area met.ex INP, RM	H0001601	Dir.e staff coord. proc.int.area met.ex inp /rm	-	-	-	20%	30%	-	-	-	50%

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBBIETTIVO INNOVAZIONE	OBBIETTIVO MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTRUMENTALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	AZZIONABILITA' IN COSTI	VALORE DELLA PRODUZIONE
ODA IAMRM	INT. LOG. ORG. AREA METR. RM. CON. B.O. PA. LAZ	H0001601A	Integ. log. area metrop. rm	-	-	-	20%	30%	-	-	-	50%
AT1 IAMRM	COORD. INTEGR. FNZ. STRUTT. MET. AREA NORD	H00A1601A	IAMRM - Coord. int. funz. ex inpdap area nord	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 IAMRM	COORD. INTEGR. FNZ. STRUTT. MET. AREA SUD	H00B1601A	IAMRM - Coord. int. funz. ex inpdap area sud	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
VASS	Pr. unific. coord. gest. e valor. str. soc.	H0001801	Dir. staff coord. gest. valor. str. soc.	-	-	30%	20%	10%	-	-	-	40%
AT1 VASS	VALORIZZAZIONE STRUTTURE SOCIALI	H00A1801	VASS - Valorizzazione strutture sociali	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
ODA VASS	COORDINAMENTO STRUTTURE SOCIALI	H0001801A	Coordinamento strutture sociali	-	-	30%	20%	10%	-	-	-	40%
AT2 VASS	OMOGENEIZZ. GEST. STRUT. SOC. E CONC. SERVIZI	H00A1801A	VASS - Omogen. gest. strut. soc. conc. servizi	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
VAPR	Pr. unif. gest. e valoriz. patrimon. reddito	H0001901	Dir. e staff prg. gest. val. patrimon. red.	10%	10%	10%	10%	10%	20%	15%	-	15%
AT1 IS VAPR	SEGRETERIA AMMINISTRATIVA-COMUNICAZIONE	H00A1901	GVPIR - Segret. ammin. va e comunicazione	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT2 IS VAPR	SEGRETERIA TECNICA-PROGRAMMAZIONE	H00B1901	GVPIR - Segret. tecnica e programmazione	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODA IS VAPR	GEST. PATRIMONIO IMMOBILIARE E DISMISSIONI.	H0001901A	Gestione patrimon. immob. e dismissioni	-	10%	10%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT3 IS VAPR	SUPPORTO VALORIZZ. IMMOBILI E DISMISSIONI	H00A1901A	VAPR - Supp. valor. imm. e dismissioni	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT4 IS VAPR	GEST. ESTERN. PATR. IMM. VERIF. E CONTROLLO	H00B1901A	VAPR - Gest. est. patrimon. ver. e contr.	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
ODB IS VAPR	GEST. ATTIVO PATR. COORD. ATT. PETR. GEST. DIR	H0001901B	Gest. coord. att. patrimon. gest. dir. acq. s.i	-	10%	10%	15%	15%	25%	-	-	25%
AT5 IS VAPR	ATTIVO PATR. MUTUO AGLI ENTI E COOP. EDIL.	H00A1901B	VAPR - Att. patrimon. mutuo agli enti e coop. ed	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
AT6 IS VAPR	PATR. GEST. DIRETTA GARE E PROGRAM. LAVORI	H00B1901B	VAPR - Patrimon. gest. dir. gare e progr. lavori	-	30%	30%	40%	-	-	-	-	-
PR2F DC ORG	PROGETTO GEST. SURROGAZIONE VERSO TERZI	H0002017P	DCO - Prog. gest. surrog. conto terzi	-	-	-	25%	25%	-	-	-	50%
AT1 PR2F SUR	CONSULENZA E ASSISTENZA NORMATIVA	H00A2017P	PGST - Cons. za e assist. za normativa	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 PR2F SUR	CONSULENZA E ASSISTENZA CONVENZIONI	H00B2017P	PGST - Cons. za e assist. za convenzioni	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
IS DE	PROGETTO DEMATERIALIZZAZIONE	H0002101	Direttore e staff inc. dem. e acq. dati pa	-	25%	-	15%	20%	-	-	-	40%
ODA DEM	DEMATER. ATTI, GEST. FLUSSI DOC. RAZIONI, ARCH	H0002101A	IDG - Dem. att. gest. flussi doc. raz. archivi	-	25%	-	15%	20%	-	-	-	40%
AT1 DEM	DEMATERIALIZZ. ATTI GESTIONE FLUSSI DOCUM.	H00A2101A	DEM - Demater. atti gestione flussi	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-

Sigla UO	Testo U	ID CIC	Descrizione CIC	PROGRAMMA INNOVAZIONE	OBBIETTIVO INNOVAZIONE	MIGLIORAMENTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALI	EFFICIENZA	COSTI	GESTIONE DELLA SPESA	RAZIONALIZZAZIONE LOGISTICA	VALORE DELLA PRODUZIONE
			docum.									
AT2 DEM	RAZIONALIZZ.ARCHIVIO CARTACEO DIGITALE	H00B2101A	DEM - Razional. archivio cartaceo digitale	-	50%	-	50%	-	-	-	-	-
SODUT	MONIT.SODD.UTENZA RID. RISCHIO REP.	H0002201	Dir.staff mon.sod.ute.rid.risc. rep.	-	10%	15%	20%	15%	-	-	-	40%
ODA SODUT	ANALISI MON. SODDISF.UT.RID.RISCHIO REP.	H0002201A	IDG - Coord.int.anal.monit.sodd.ut.rid.ris	-	-	15%	25%	20%	-	-	-	40%
AT1 SODUT	EL.MOD.VAL.LAVORATORI SINDACATI RAPPR.CT	H00A2201A	SODUT - El.mod.val.lav.ri.sind.ri.rappr.ct	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
AT2 SODUT	EL.MOD.VAL.DATORI LAVORO ASS.DATORI LAVO	H00B2201A	SODUT - El.mod.val.dat.lav.ass.datori.lav.	-	-	50%	50%	-	-	-	-	-
MONCT	Coord.integ.manit.e ottim.centro ter.	H0002301	Dir.staff mon. ott.rap. centro ter.	-	-	-	20%	30%	-	-	-	50%
ODA MONCT	MONIT. OTTIMIZZ. RAPPORTI CENTRO-TERRIT.	H0002301A	IDG - Monit.ottimiz.rapporti centro - Ter.	-	-	-	20%	30%	-	-	-	50%
AT1 MONCT	SVIL.PROCED.PROC.RILEVAZ.MON.CENTRO-TER.	H00A2301A	MONCT - Svil.proc.proc.rilev.mon.cENT - Ter.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 MONCT	MONIT.VERIF.TRASFERIMENTO COMPETENZE	H00B2301A	MONCT - Monit.verif.trasfer.to competenze	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
IS EVELC	PIANO AZ.LOTTA EVASIONE/ELUSIONE CONTR.	H0002401	LEEC - Direttore e staff	-	-	-	20%	30%	-	-	-	50%
ODA EVELC	ORGANIZ E SVIL.AZIONI SIN.EVAS./ELUS.C	H0002401A	LEEC - Org.svil.sin.az.evas.elus.contr.va	-	-	-	20%	30%	-	-	-	50%
AT1 EVELC	ANAL.NORM.E DI CONT.SVIL.MANUT.PIA.PROG.	H00A2401A	LEEC - Anal.norm.cont.svil.man.p.progett.	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 EVELC	ATTIV.AZ.SINERG.E IMPL.M.FLUSSI INTER IS	H00B2401A	LEEC - Att.az.sin.impl.fluss inter istit	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
IS SALSIC	PRESIDIO SALUTE E SICUREZZA LUOGHI LAV.	H0002501	Direct.pres.sale sic. luoghi lavoro	-	-	-	20%	30%	-	-	-	50%
ODA SALSIC	SALUTE,SICUREZZA E CONNESSE FNZ. VICARIE	H0002501A	IDG-Salute Sic.e connesse Fun.Vicarie	-	-	-	30%	20%	-	-	-	50%
AT1 SALSIC	BENESSERE ORGANIZZATIVO	H00A2501A	SALSIC-Benessere Organizzativo	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT2 SALSIC	SICUREZZA E FORMAZIONE	H00B2501A	SALSIC-Sicurezza e Formazione	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
AT3 SALSIC	SORVEGLIANZA SANITARIA	H00C2501A	SALSIC-Sorveglianza Sanitaria e infortun	-	-	-	100%	-	-	-	-	-
IS VCPP	VERIF.APPLICAZIONE CTRL.PROC.PRODUTTIVO	H0002501	Direct.Verif.appl.contr.proc. prod.	-	-	-	-	-	-	-	-	100 %
UIFS	U.INCARICHI E FUNZIONI SPECIFICHE 180481	H0009010	Uff. incarichi e funz. specifiche 180481	-	-	-	-	50%	-	-	-	50%

