

Allegato 1

Obiettivi di performance organizzativa per l'anno 2023								
REG. EMILIA - Direttore Regionale								
PROSPETTIVA	PESI	SOTTO PESI	INDICATORE	RIFERIMENTI	VALORE OBIETTIVO			
STRATEGIA - Indice Sintetico del Valore Pubblico	15%		Indice sintetico del valore pubblico	PIAO - pag. 21				
		25%	Valore Istituzionale		100			
		20%	Stato di Salute delle Risorse		100			
		25%	Valore Aziendale - Performance Gestionale di Ente		100			
		30%	Valore Aziendale - Performance Strategica di Ente		100			
FINANZA	25%	30%	Indice Economico della Gestione	Obiettivi Gestionali - slide 36 e Allegato 1 Tabelle integrative pag. 27				
			50%		Indicatori economici			
			50%		Redditività	1,79		
			50%		Indicatore costi totali per punto omogenizzato	119,1		
			50%		Indicatore Fabbisogni Standard			
		100%	Indice Sintetico	87,3				
		30%	Controllo della Spesa	Obiettivi Gestionali - slide 38	Allegato 1 Tabelle integrative pagg. 28 - 31			
			50%			Scostamento 5% fabbisogni		
			50%			Indicatore corretta gestione CdC 1005		
		40%	IIEP	Obiettivi Gestionali - slide 34 e Allegato 1 Tabelle integrative pagg. 22 - 25	277.100.000 € 570.100.000 €			
			50%			Accertato		
			50%			Incassi e Pagamenti		
		PROCESSI	45%	25%	Indice di Giacenza	Allegato 1 Tabelle integrative pagg. 8 -12		
					20%		Indice Giacenza Nucleo Base di Servizi Standard	30
					20%		Indice Giacenza Prestazioni	46
20%	Indice Giacenza Gestione del conto Assicurativo Individuale				124			
20%	Indice Giacenza Flussi Contributivi, Vigilanza Documentale				101			
20%	Indice Giacenza Presidio Conformità di sede e Customer Care			27				
20%	Produttività			Obiettivi Gestionali - slide 15	124			
	100%					Produttività		
25%	Indice Qualità Aree di Produzione			Allegato 1 Tabelle integrative pagg. 5 - 6	Scostamento 0 su budget del Cruscotto Qualità 2023			
	100%					Indice Sintetico di Qualità delle Aree di Produzione		
	15%					Indice Controlli	Obiettivi Gestionali - slide 23, 24, 25 e 26	30
15%	Obiettivi di Produzione Specifici			Obiettivi Gestionali - slide 28	30			
	100%	Riduzione giacenza ricorsi						
UTENZA	15%	50%	Indice Customer Care cruscotto qualità	Obiettivi Gestionali - slide 46	Scostamento 0 su budget del Cruscotto Qualità 2023			
		50%	Customer Experience	Obiettivi Gestionali - slide 47	3,7			

PIAO: Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n° 14 del 30 Gennaio 2023

Obiettivi gestionali: Determinazione del Direttore Generale n° 35 del 14 Febbraio 2023

Allegato 2

Indicatore di Efficacia Economico-finanziaria della Produzione (I.E.E.P)	Totale
OBIETTIVI 2023	847.200.000 €
Accertato	277.100.000 €
Entrate Contributive - Accertamenti	128.100.000 €
Accertamenti contribuiti in fase di Gestione Flussi	21.000.000 €
Accertamento contribuiti	78.500.000 €
<i>Accertamenti da vigilanza ispettiva</i>	36.000.000 €
<i>Accertamenti da vigilanza documentale</i>	25.000.000 €
<i>Accertamenti da DMV</i>	17.500.000 €
Minori prestazioni da vigilanza	27.600.000 €
<i>Minori prestazioni da vigilanza ispettiva</i>	7.600.000 €
<i>Minori prestazioni da vigilanza documentale</i>	20.000.000 €
Accertamento ECA	1.000.000 €
Prestazioni - Accertamenti	149.000.000 €
Accertamento prestazioni indebite	149.000.000 €
<i>Accertamento prestazioni previdenziali indebite</i>	51.000.000 €
<i>Accertamento prestazioni indebite per non autosufficienza e invalidità civile</i>	13.500.000 €
<i>Accertamento prestazioni indebite INPDAP</i>	1.500.000 €
<i>Accertamento prestazioni indebite per ammortizzatori sociali</i>	83.000.000 €

Incassi e Pagamenti	570.100.000 €
Entrate Contributive - Incassi e Pagamenti	356.500.000 €
Incassi da Vigilanza Ispettiva	7.000.000 €
Incassi da Vigilanza Documentale	19.000.000 €
Incassi da regolarizzazioni contributive	330.000.000 €
Incassi da accertamento ECA	500.000 €
Prestazioni - Incassi e Pagamenti	213.600.000 €
Interessi legali (-)	100.000 €
<i>Pagamenti per Interessi legali da prestazioni previdenziali</i>	40.000 €
<i>Pagamenti per Interessi legali da prestazioni per ammortizzatori sociali</i>	50.000 €
<i>Pagamenti per Interessi legali da prestazioni per non autosufficienza, invalidità civile e altre</i>	10.000 €
Incassi da Prestazioni indebite	147.000.000 €
<i>Incassi da Prestazioni Previdenziali indebite</i>	71.000.000 €
<i>Incassi da Prestazioni indebite per ammortizzatori sociali</i>	76.000.000 €
Azioni Surrogatorie	6.000.000 €
<i>Incassi da Azioni surrogatorie da prestazioni previdenziali</i>	400.000 €
<i>Incassi da Azioni surrogatorie da prestazioni per ammortizzatori sociali</i>	3.200.000 €
<i>Incassi da Azioni surrogatorie da prestazioni per non autosufficienza, invalidità civile e altre</i>	2.400.000 €
Incassi da Riscatti e Ricongiunzioni	42.000.000 €
Incassi da Versamenti Volontari	18.000.000 €
Incassi da Visite Mediche di Controllo richieste dal datore di lavoro	700.000 €

Indicatore di Controllo della Spesa	Fabbisogni Economici	I-II-III Forecast	Scostamento massimo del +5% tra budget economico (forecast) e utilizzato (costi effettivi da SAP COAN/CO) da parte delle Direzioni regionali/di coordinamento metropolitano a livello di capitolo di spesa. La corretta gestione della spesa impone, in corso d'anno, il necessario riallineamento del forecast alle reali esigenze. Pertanto, un utilizzato che superi il +5% della previsione comporterà una valutazione negativa in termini di performance.
		IV Forecast	Scostamento massimo del +/-5% tra budget economico (forecast) e l'utilizzato (costi effettivi da SAP COAN/CO) da parte delle Direzioni regionali / di coordinamento metropolitano a livello di capitolo di spesa. Quindi uno scostamento del 5% (in più o in meno) denota un'erronea previsione con effetti negativi sui risultati di performance.
	Indicatore corretta gestione 1005	in occasione del I, II e III Forecast è tollerabile un valore giacente sul conto transitorio 1005 non superiore al 3% del totale delle spese di funzionamento. Al IV Forecast il saldo sul conto 1005 dovrà essere invece pari a 0. Entro le scadenze previste dal calendario sulla rendicontazione, si dovrà procedere alla corretta attribuzione delle risorse economiche utilizzate e giacenti sul conto transitorio 1005 sulle strutture territoriali di competenza. Sarà quindi oggetto di valutazione l'incidenza del 1005 sul totale delle spese di funzionamento. In occasione del I, II e III Forecast è tollerabile un valore giacente sul CIC 1005 non superiore al 3% del totale delle spese di funzionamento. Per quanto ovvio, al IV Forecast il saldo sul 1005 deve essere pari a zero. Nell'allegato 1 del documento Obiettivi Gestionali sono elencati i capitoli per i quali sarà effettuata la valutazione della corretta allocazione dei costi.	