

## DETERMINAZIONE N. 228 del 26 settembre 2024

OGGETTO: Direzione centrale Risorse strumentali e Centrale Unica Acquisti. Modifica determinazione n. 77 del 12 marzo 2024.

### IL DIRETTORE GENERALE

**Visto** il D.P.R. 30 aprile 1970, n. 639;

**Vista** la Legge 9 marzo 1989, n. 88;

**Visto** il D. Lgs. 30 giugno 1994, n. 479;

**Visto** il D.P.R. 24 settembre 1997, n. 366;

**Visto** il D.P.R. del 9 febbraio 2024 di nomina del Presidente dell'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale;

**Visto** il D.P.C.M. del 13 marzo 2024 di nomina del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale;

**Visto** il D.M. del 29 aprile 2024 di nomina del Direttore generale dell'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale;

**Visto** il Regolamento di Organizzazione dell'Istituto, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 6 maggio 2020, da ultimo modificato con determinazione commissariale n. 49 del 14 settembre 2023;

**Visto** l'Ordinamento delle funzioni centrali e territoriali dell'INPS, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 137 del 7 settembre 2022, da ultimo modificato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 21 del 30 maggio 2024;

**Visto** il D. Lgs. 27 ottobre 2009 n. 150, "*Attuazione della legge 4 marzo 2009 n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni*";

**Vista** la Legge 6 novembre 2012, n. 190, "*Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione*";

**Vista** la "*Relazione programmatica per gli anni 2024-2026*", approvata dal Consiglio di Indirizzo e Vigilanza con deliberazione n. 33 del 17 luglio 2023;

**Viste** le "*Linee guida gestionali dell'INPS per l'anno 2024*", individuate con determinazione del Commissario straordinario n. 57 del 4 ottobre 2023;

**Visto** il "*Bilancio preventivo finanziario generale di competenza e cassa ed economico-patrimoniale generale dell'INPS per l'esercizio 2024*", predisposto con determinazione del Commissario straordinario n. 79 dell'8 novembre 2023 e successivamente approvato con deliberazione del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza n. 40 del 19 dicembre 2023;

**Vista** la circolare n. 103 del 13 dicembre 2023, con la quale è stato dato avvio al processo di programmazione e budget per l'anno 2024;

**Visto** il "*Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance 2024*" adottato con determinazione del Commissario straordinario n. 110 del 21 dicembre 2023;

**Vista** la determinazione direttoriale n. 4 del 10 gennaio 2024 con la quale sono stati approvati i progetti del Piano di evoluzione dei servizi 2024 e attribuiti i ruoli di Project manager, Process owner e Technical owner;

**Visto** il "*Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2024 - 2026*", adottato con determinazione del Commissario straordinario n. 5 del 31 gennaio 2024, la cui sezione 3.3 "*Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2024 - 2026*" è stata aggiornata con determinazione del Commissario straordinario n. 19 del 23 febbraio 2024;

**Vista** la determinazione direttoriale n. 28 del 28 febbraio 2024 con la quale sono stati individuati per l'anno 2024 gli obiettivi delle strutture centrali e territoriali dell'Istituto;

**Vista** la determinazione direttoriale n. 36 del 12 marzo 2024 con la quale sono stati aggiornati i progetti del Piano di Evoluzione dei Servizi 2024 e i relativi ruoli di Project manager, Process owner e Technical owner nonché approvate nuove attività progettuali di evoluzione dei servizi;

**Tenuto conto** della necessità di procedere ad una ripianificazione dei progetti per sopraggiunte disposizioni normative o intervenute cause esogene che non consentono di garantire il raggiungimento degli obiettivi nei tempi previsti;

**Considerate** altresì le modifiche all'Ordinamento delle funzioni centrali e territoriali dell'INPS adottate con la suindicata deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 21 del 30 maggio

2024, con la quale sono state istituite nuove Direzioni centrali con la conseguente esigenza di riattribuire responsabilità e corresponsabilità degli obiettivi in relazione alle competenze di ciascuna struttura;

**Vista** la determinazione del Direttore generale n. 77 del 12 marzo 2024 *"Assegnazione obiettivi per l'anno 2024"* con la quale sono stati assegnati gli obiettivi alla Direzione centrale Risorse strumentali e Centrale Unica Acquisti;

**Vista** la determinazione del Direttore generale n. 190 del 21 agosto 2024 *"Aggiornamento dei progetti del Piano di evoluzione dei servizi e degli obiettivi di performance 2024. Modifica delle determinazioni n. 4 del 10 gennaio 2024, n. 28 del 28 febbraio 2024 e n. 36 del 12 marzo 2024"*;

**Vista** la relazione del Direttore centrale Pianificazione e controllo di gestione,

### **DETERMINA**

di assegnare al Direttore centrale Risorse strumentali e Centrale Unica Acquisti, in base all'Ordinamento delle funzioni centrali e territoriali dell'Istituto:

- gli obiettivi di *performance organizzativa* per l'anno 2024, individuati negli Allegati 1, 2 e 3, che costituiscono parte integrante della presente determinazione;
- l'obiettivo di fornire ogni supporto e collaborazione richiesti dal Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza ai fini della realizzazione delle attività previste, per l'anno corrente, nella sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2024-2026, adottato con determinazione del Commissario straordinario n. 5 del 31 gennaio 2024, e di espletare tutte le attività funzionali alla loro realizzazione che verranno richieste da detto Responsabile;
- l'obiettivo di garantire, in relazione al proprio ambito di competenze, il tempestivo e regolare flusso di dati, documenti e informazioni, ai fini dell'adempimento, da parte dell'Istituto, degli obblighi di pubblicazione e di quelli previsti in materia di accesso civico.

Il Direttore centrale formalizzerà ai dirigenti della struttura i rispettivi obiettivi assegnati, in coerenza con quelli definiti nella determinazione del Direttore generale n.190 del 21 agosto 2024 *"Aggiornamento dei progetti del Piano di evoluzione dei servizi e degli obiettivi di performance 2024."*

*Modifica delle determinazioni n. 4 del 10 gennaio 2024, n. 28 del 28 febbraio 2024 e n. 36 del 12 marzo 2024".*

Il contributo fornito da ciascun dirigente al conseguimento della performance complessiva dell'organizzazione sarà valutato nell'ambito della *performance individuale*, secondo la metodologia descritta nel paragrafo 11 del "*Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance*", adottato con determinazione del Commissario straordinario n. 110 del 21 dicembre 2023, al quale si fa esplicito rinvio.

Valeria Vittimberga

Documento firmato in originale

Allegato 1

Obiettivi di performance organizzativa per l'anno 2024					
DC Risorse Strumentali e Centrale Unica Acquisti					
AMBITO DI PERFORMANCE	CONTRIBUTO AL VALORE PUBBLICO	SOTTO AMBITI	KPI	RIFERIMENTI	VALORE OBIETTIVO
Valore Sociale	10%	100%	Impatto Ambientale Progetti	Obiettivi 2024 - Allegato 2 Anagrafica Progetti 2024	100
Valore Istituzionale	30%	50%	Massimizzazione degli outcome di Ente e focalizzazione alla customer satisfaction - produttività ed efficacia dei servizi		
			Indice di Deflusso	Obiettivi 2024 - Pag. 26	1,013
			Indicatore di Produttività	Obiettivi 2024 - Pag. 29	48,85
			Cruscotto qualità e impatto - Sezione Indice Sintetico del Valore Pubblico	Obiettivi 2024 - Pag. 34	Scostamento 0 su budget del Cruscotto Qualità 2024
			Indagine Customer Experience	Obiettivi 2024 - Pag. 36	3,50
		Indagine reputazionale	Obiettivi 2024 - Pag. 37	3,50	
		50%	Compliance alle norme, rispetto dei principi di trasparenza e di legalità Progetti	Obiettivi 2024 - Allegato 2 Anagrafica Progetti 2024	100
Valore Economico	30%	50%	Capacità di gestione economica e contabile		
			Indicatore di ritardo annuale pagamento fatture	Obiettivi 2024 - Pag. 51	0
			I.E.E.P. - Accertamenti	Obiettivi 2024 - Pag. 52	4.249.834.748 €
		I.E.E.P. - Incassi e Pagamenti		7.930.574.518 €	
		Capacità di pianificazione e controllo			
		Indicatore di gestione della spesa	Obiettivi 2024 - Pag. 56	SMVP - Par 6.2.11	
		50%	Progetti	Obiettivi 2024 - Allegato 2 Anagrafica Progetti 2024	100
			Obiettivi Specifici	Obiettivi 2024 - Pagg. 75-79	100
Valore di Ecosistema	10%	100%	Consolidamento ed evoluzione della rete di rapporto con il Cittadino, gli Stakeholders e i Partner istituzionali		
			Progetti	Obiettivi 2024 - Allegato 2 Anagrafica Progetti 2024	100
Valore organizzativo	20%	50%	Produttività e benessere delle risorse impiegate Progetti	Obiettivi 2024 - Allegato 2 Anagrafica Progetti 2024	100
			Razionalizzazione e semplificazione dei processi interni		
		Percentuale definito/Carico di lavoro Revisioni L.114/2014			
		Percentuale definito/carico di lavoro primi accertamenti ed aggravamenti (attività in CIC)			
		Attività di verifica ordinaria: percentuale definito/carico di lavoro esame verbali ASL			
		Indice pareri e attività peritali prestazioni assistenziali			
		Percentuale domande INVCI in prima istanza/totale accolte			
		Percentuale costituzioni in giudizio entro 5 giorni sulle prime udienze (AI)	PIAO - Pag. 40 e segg.; Obiettivi 2024 - Pag. 63	Scostamento 0 su budget del Cruscotto Qualità 2024	
		Indice conto gestione privata (Conto assicurativo gestioni private: altri prodotti)			
		Indice conto gestione pubblica - Percentuale definito gestione pubblica attività propedeutiche sistemazione conto			
		Indice conto gestione pubblica - Valore produzione sistemazione posizione assicurativa			
Indice dilazioni amministrative (Percentuale dilazioni senza versamento negli ultimi 3 mesi/totale dilazioni in corso: aziende DM)					
			Progetti	Obiettivi 2024 - Allegato 2 Anagrafica Progetti 2024	100

SMVP: Determinazione commissariale N. 110 del 21 dicembre 2023

PIAO: Determinazione commissariale N. 5 del 31 gennaio 2024

Obiettivi 2024: Determinazione del Direttore Generale N. 28 del 28 febbraio 2024 e successiva modifica

I progetti assegnati sono riportati nell'allegato 3

Indicatore di Efficacia Economico-finanziaria della Produzione (I.E.E.P)		Totale
OBIETTIVI 2024		12.180.409.266 €
<b>Accertato</b>		<b>4.249.834.748 €</b>
<b>Entrate Contributive - Accertamenti</b>		<b>1.798.338.634 €</b>
<b>Accertamenti contribuiti in fase di Gestione Flussi</b>		<b>526.111.450 €</b>
<b>Accertamento contribuiti</b>		<b>956.532.529 €</b>
<i>Accertamenti da vigilanza ispettiva</i>		435.507.812 €
<i>Accertamenti da vigilanza documentale</i>		260.170.213 €
<i>Accertamenti da DMV</i>		260.854.504 €
<b>Minori prestazioni da vigilanza</b>		<b>202.187.890 €</b>
<i>Minori prestazioni da vigilanza ispettiva</i>		143.548.459 €
<i>Minori prestazioni da vigilanza documentale</i>		58.639.431 €
<b>Accertamento ECA</b>		<b>113.506.765 €</b>
<b>Prestazioni - Accertamenti</b>		<b>2.451.496.114 €</b>
<b>Accertamento prestazioni indebite</b>		<b>2.451.496.114 €</b>
<i>Accertamento prestazioni previdenziali indebite</i>		901.565.809 €
<i>Accertamento prestazioni indebite per non autosufficienza e invalidità civile</i>		318.603.322 €
<i>Accertamento prestazioni indebite INPDAP</i>		27.157.265 €
<i>Accertamento prestazioni indebite per ammortizzatori sociali</i>		1.204.169.718 €
<b>Incassi e Pagamenti</b>		<b>7.930.574.518 €</b>
<b>Entrate Contributive - Incassi e Pagamenti</b>		<b>5.263.473.366 €</b>
<b>Incassi da Vigilanza Ispettiva</b>		<b>50.311.141 €</b>
<b>Incassi da Vigilanza Documentale</b>		<b>185.794.732 €</b>
<b>Incassi da regolarizzazioni contributive</b>		<b>5.013.217.493 €</b>
<b>Incassi da accertamento ECA</b>		<b>14.150.000 €</b>
<b>Prestazioni - Incassi e Pagamenti</b>		<b>2.667.101.152 €</b>
<b>Interessi legali (-)</b>		<b>25.428.553 €</b>
<i>Pagamenti per Interessi legali da prestazioni previdenziali</i>		2.742.835 €
<i>Pagamenti per Interessi legali da prestazioni per ammortizzatori sociali</i>		21.563.278 €
<i>Pagamenti per Interessi legali da prestazioni per non autosufficienza, invalidità civile e altre</i>		1.122.440 €
<b>Incassi da Prestazioni indebite</b>		<b>2.044.414.764 €</b>
<i>Incassi da Prestazioni Previdenziali e assistenziali indebite</i>		853.354.862 €
<i>Incassi da Prestazioni indebite per ammortizzatori sociali</i>		1.191.059.902 €
<b>Azioni Surrogatorie</b>		<b>34.159.637 €</b>
<i>Incassi da Azioni surrogatorie da prestazioni previdenziali</i>		4.648.369 €
<i>Incassi da Azioni surrogatorie da prestazioni per ammortizzatori sociali</i>		17.863.752 €
<i>Incassi da Azioni surrogatorie da prestazioni per non autosufficienza, invalidità civile e altre</i>		11.647.516 €
<b>Incassi da Riscatti e Ricongiunzioni</b>		<b>462.137.847 €</b>
<b>Incassi da Versamenti Volontari</b>		<b>143.550.113 €</b>
<b>Incassi da Visite Mediche di Controllo richieste dal datore di lavoro</b>		<b>8.267.344 €</b>

Indicatore Gestione della Spesa	Fabbisogni Economici	I-II-III Forecast	Scostamento massimo del +5% tra budget economico (forecast) e utilizzato (costi effettivi da SAP COAN/CO) da parte delle Direzioni regionali/di coordinamento metropolitano a livello di capitolo di spesa. La corretta gestione della spesa impone, in corso d'anno, il necessario riallineamento del forecast alle reali esigenze. Pertanto, un utilizzato che superi il +5% della previsione comporterà una valutazione negativa in termini di performance.
		IV Forecast	Scostamento massimo del +/-5% tra budget economico (forecast) e l'utilizzato (costi effettivi da SAP COAN/CO) da parte delle Direzioni regionali / di coordinamento metropolitano a livello di capitolo di spesa. Quindi uno scostamento del 5% (in più o in meno) denota un'erronea previsione con effetti negativi sui risultati di performance.

Allegato 3: Elenco Progetti

AMBITO VALORIALE	SOTTOAMBITO	ID PROGETTO	TITOLO PROGETTO
Valore Sociale	Impatto Ambientale	NOPE24_DCBOL_16.1	Rendiconto di Sostenibilità 2023
		NOPE24_DCPI_15.1	Efficientamento delle funzioni di acquisizione delle sedi strumentali e degli archivi attraverso l'utilizzo delle risorse a Bilancio
		NOPE24_DCPI_15.10	Rilascio della Direzione provinciale di Bolzano in piazza della Vittoria n.39 con trasferimento delle unità lavorative presso lo stabile sito in piazza Domenicani n.30, di proprietà dell'Istituto.
		NOPE24_DCPI_15.11	Rilascio della Direzione provinciale di Trento in via Brennero n.3 con trasferimento delle unità lavorative presso lo stabile sito in via delle Orfane n.8, di proprietà dell'Istituto.
		NOPE24_DCPI_15.4	Rilascio dell'immobile in locazione, sede della Direzione Provinciale di Teramo, sito in via Oberdan con contestuale trasferimento di tutti gli uffici della Direzione provinciale presso l'immobile di proprietà in via Noè Lucidi/Porta Carrese, ad eccezione del CML e degli ambulatori medici che saranno trasferiti presso l'immobile di proprietà in C.so San Giorgio.
		NOPE24_DCPI_15.6	Rilascio dell'immobile FIP, sede della Filiale metropolitana di Roma, sito in Via dell'Ambaradam con trasferimento delle unità lavorative, ubicate in detto immobile, in parte nella Filiale metropolitana di Roma Flaminio (Via Giulio Romano) e in parte tra le due nuove Agenzie di San Giovanni e Garbatella.
		NOPE24_DCPI_15.9	Rilascio dello stabile, sede della Direzione provinciale di Cremona, sito in Piazza Cadorna con trasferimento delle unità lavorative presso lo stabile di proprietà di via Massarotti, approvato con determinazione presidenziale n. 9/2018.
		NOPE24_DCBOL_16.2	Completamento internalizzazione degli archivi INPS
Valore Istituzionale	Compliance alle norme, rispetto dei principi di trasparenza e legalità	PES2024_DCBOSL_MI.06_249	Redazione del Capitolato Tecnico, Acquisizione di una Piattaforma Software per la Gestione degli Iter Afferenti al D.L. 81/2008
Valore Economico	Capacità di pianificazione e controllo	PES2023_DCPI_MI.02_218	PICA (Piattaforma Controllo Analogico)
		PES2023_DCPI_MI.04_219	Realizzazione piattaforma GIMMI
Valore Ecosistema	Consolidamento ed evoluzione della rete di rapporto con il Cittadino, gli Stakeholders e i Partner istituzionali	NOPE24_DCFAL_13.3	Percorso formativo in tema di miglioramento delle competenze digitali del personale INPS, dei Patronati e degli intermediari istituzionali
Valore Organizzativo	Produttività e benessere delle risorse impiegate	NOPE24_DCFAL_13.2	Percorso formativo in tema di Carta dei Servizi
	Razionalizzazione e semplificazione dei processi interni	PES2023_DCRSCUA_MI.02_2_228	Centrale Unica Acquisti
		PES2023_DCO_MI.10_177	Studio di fattibilità realizzazione PEC per tutti
		PES2023_DCO_MI.10_178	Definizione Processo Amministrativo per PEC per tutti