

DETERMINAZIONE n. 225 del 3 luglio 2026

OGGETTO: nuovo modello di Data Governance dell'Istituto.

IL DIRETTORE GENERALE

Visto il D.P.R. 30 aprile 1970, n. 639;

Vista la Legge 9 marzo 1989, n. 88;

Visto il D. lgs. 30 giugno 1994, n. 479 e ss.mm.ii;

Visto il D.P.R. 24 settembre 1997, n.366;

Visto il Decreto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali del 29 aprile 2024, con il quale la dott.ssa Valeria Vittimberga è stata nominata Direttore generale dell'Istituto Nazionale della Previdenza Sociale;

Visto il Regolamento di Organizzazione dell'Istituto, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 6 maggio 2020, da ultimo modificato con determinazione del Commissario Straordinario n. 49 del 14 settembre 2023;

Visto l'Ordinamento delle funzioni centrali e territoriali dell'INPS, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 137 del 7 settembre 2022, da ultimo modificato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 182 del 12 novembre 2025;

Visto il Codice dell'Amministrazione Digitale di cui al decreto legislativo 7 marzo 2005, n. 82 e s.m.i.;

Visto il Piano triennale per l'informatica nella pubblica amministrazione 2024-2026 approvato con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 12 gennaio 2024 e aggiornato, per l'anno 2026, con decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 4 settembre 2025;

Visto il “*Piano ICT 2025–2027*”, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 45 del 26 marzo 2025 e approvato con deliberazione del Consiglio di Indirizzo e Vigilanza n. 7 del 13 maggio 2025;

Considerato che il suddetto Piano Strategico ICT 2025-2027, attribuendo alla valorizzazione del patrimonio informativo dell’Istituto un ruolo centrale per la realizzazione di servizi più efficienti, processi più razionali e decisioni realmente basate su evidenze, prevede un rafforzamento della governance del dato, concepita come un insieme coordinato di regole, ruoli, strumenti e standard volti a garantirne qualità, coerenza, sicurezza e piena valorizzazione;

Vista la determinazione dell’Organo munito dei poteri del Consiglio di Amministrazione n. 30 del 4 marzo 2020 con la quale è stata individuata, quale Ufficio dirigenziale di livello generale preposto alla transizione digitale ai sensi dell’art. 17, comma 1, del Codice dell’amministrazione digitale (CAD), la Direzione centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione e, conseguentemente, nominato il titolare *pro-tempore* della medesima Direzione centrale “*Responsabile per la transizione digitale*” (RTD);

Ravvisata l’esigenza di introdurre un nuovo modello di Data Governance orientato a favorire un coordinamento strategico tra i diversi domini informativi, valorizzando e integrando le responsabilità delle diverse Direzioni centrali coinvolte, definire standard, processi e responsabilità condivise, con particolare attenzione alla qualità del dato, e promuovere l’integrazione e la fruibilità dei dati, abilitando l’adozione di modelli analitici avanzati e soluzioni di intelligenza artificiale;

Vista l’informativa resa al Consiglio di Amministrazione dell’Istituto nella seduta del 18 febbraio 2026 avente ad oggetto: “*Proposta di un nuovo modello di Data Governance dell’Istituto*”

Sentiti i direttori delle strutture interessate

DETERMINA

la costituzione del nuovo modello di Data Governance dell'Istituto composto dal Responsabile per la Transizione al Digitale (RTD) e dal Comitato di Coordinamento per il governo dei dati.

Il Responsabile per la Transizione al Digitale (RTD), sulla base delle direttive ricevute dal Direttore generale, ha la responsabilità di delineare la strategia dati dell'Istituto, identificando priorità di investimento, opportunità di valorizzazione del patrimonio informativo, partnership strategiche.

Delinea le iniziative finalizzate all'attuazione degli indirizzi stabiliti in materia dagli Organi dell'Istituto, in coerenza con il PIAO e il Piano strategico ICT e le propone al Direttore generale per l'adozione dei relativi programmi.

Il RTD dell'INPS svolge le attività afferenti ai compiti innanzi delineati, avvalendosi delle strutture dell'Istituto coinvolte e relazionandosi con i soggetti pubblici di riferimento.

Svolge le attività di controllo e di monitoraggio sulla qualità del patrimonio dati e coordina le iniziative di miglioramento. Riferisce periodicamente al Direttore generale sull'andamento delle attività svolte e produce evidenze e report sullo stato della Data Governance per gli Organi dell'Istituto.

Il Comitato di Coordinamento per il governo dei dati ha il compito di governare strategicamente l'ecosistema di gestione dei dati in INPS.

È presieduto dal Direttore centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione *pro-tempore*, in qualità di Responsabile per la Transizione al Digitale (RTD) dell'INPS, ed è composto dai titolari *pro-tempore* delle funzioni di seguito riportate, con le competenze indicate.

Comitato di coordinamento per il governo dei dati	
Tecnologia, Informatica e Innovazione	Definizione standard di processo e tecnologici di livello enterprise, gestione budget, monitoraggio spesa IT
Internal Audit, Risk Management, Compliance e Antiforde	Gestione del rischio legato ai dati
Studi e ricerche	Attuazione delle linee guida operative per lo scambio dati a fini statistici, pianificazione strategie di raccolta, definizione e illustrazione del loro significato
Organizzazione	Definizione e sviluppo dei processi di sinergia con gli stakeholder di riferimento, identificazione dei processi organizzativi
Pianificazione e controllo di gestione	Garantisce il controllo dell'efficacia, efficienza e impatto dell'azione amministrativa in tema di gestione dei dati
Comunicazione	Definizione delle strategie di comunicazione interna ed esterna in tema di dati
Risorse Umane	Mapping delle competenze e analisi delle esigenze per eventuali nuove figure professionali
Formazione e accademia INPS	Definizione e gestione percorsi formativi
Risorse strumentali e Centrale Unica Acquisti	Supporto per le procedure di acquisizione di servizi

Ufficio DPO	Verifica dell'applicazione delle norme in materia di privacy, in particolare della compliance al GDPR, e valutazione dell'impatto sulla Privacy (DPIA)
--------------------	--

Il Comitato di Coordinamento per il governo dei dati definisce la strategia complessiva sui dati, proponendo il piano annuale delle iniziative strategiche e adottando standard vincolanti nella gestione dei dati. Assicura la coerenza e la risoluzione dei conflitti tra Strutture, monitora l'avanzamento delle iniziative più rilevanti gestendo rischi e criticità. Valuta opportunità, rischi e conformità normativa nelle aperture significative di dati verso l'esterno.

Il Comitato di Coordinamento per il governo dei dati è integrato con la partecipazione dei titolari pro-tempore delle Strutture centrali responsabili dei dati di interesse.

Il Direttore centrale Tecnologia, Informatica e Innovazione assicurerà la piena attuazione della presente determinazione proponendo la definizione dei ruoli e competenze delle ulteriori funzioni del nuovo modello di Data Governance già individuate dall'informativa resa al Consiglio di Amministrazione nella seduta del 18 febbraio 2026.

Valeria Vittimberga

Documento firmato in originale