



OSSERVATORIO STATISTICO

Lavoratori parasubordinati

Soggetti contribuenti



I dati riportati nel presente report statistico si riferiscono ai lavoratori contribuenti alla Gestione Separata di cui all'art. 2, comma 26, della legge n.335/1995 (c.d. lavoratori parasubordinati), con l'esclusione dei prestatori di lavoro accessorio e occasionale.



Statistiche in breve

A cura del Coordinamento Generale
Statistico Attuariale

Ottobre 2026

Osservatorio sui lavoratori parasubordinati¹

Nell'Osservatorio sono riportate informazioni sui lavoratori contribuenti alla Gestione Separata di cui all'art. 2, comma 26, della legge n.335/1995 (c.d. lavoratori parasubordinati), con l'esclusione dei prestatori di lavoro accessorio e occasionale. Si è sottolineato contribuenti in quanto, in generale ma soprattutto in una gestione caratterizzata da un significativo turn-over, è opportuno distinguere gli iscritti che non lavorano più dagli iscritti attivi: quest'ultimi sono i soggetti che versano la contribuzione di competenza dell'anno e rappresentano l'unità di analisi dell'Osservatorio.

Il numero di **lavoratori parasubordinati contribuenti**² nel 2025 è pari a 1.779.498

PROSPETTO 1. Numero di contribuenti per tipologia, sesso e anno

Anno	Collaboratori			Professionisti			Totale		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
2016	338.842	579.046	917.888	142.611	191.408	334.019	481.453	770.454	1.251.907
2017	339.459	579.506	918.965	151.742	196.707	348.449	491.201	776.213	1.267.414
2018	349.722	591.307	941.029	163.809	205.051	368.860	513.531	796.358	1.309.889
2019	352.007	596.177	948.184	180.128	221.886	402.014	513.531	796.358	1.350.198
2020	343.123	589.187	932.310	189.745	229.026	418.771	532.868	818.213	1.351.081
2021	371.859	624.119	995.978	206.325	244.153	450.478	578.184	868.272	1.446.456
2022	396.706	653.551	1.050.257	228.375	263.114	491.489	625.081	916.665	1.541.746
2023	408.966	674.143	1.083.109	247.644	280.498	528.142	625.081	916.665	1.611.251
2024	448.221	726.182	1.174.403	263.202	294.143	557.345	711.423	1.020.325	1.731.748
2025	460.690	746.991	1.207.681	272.421	299.396	571.817	733.111	1.046.387	1.779.498

¹ Per "lavoratori parasubordinati" si intendono in questo contesto tutti i lavoratori che fanno riferimento alla Gestione Separata (non quindi solo i collaboratori coordinati e continuativi o a progetto).

² Tutti i prospetti e le figure del documento si riferiscono ai contribuenti alla Gestione Separata, esclusi prestatori di lavoro accessorio e occasionale. I dati relativi al periodo 2016-2025 sono pubblicati nel portale Inps all'interno della banca dati [Osservatorio sui Lavoratori Parasubordinati](#). Si rimanda alla Nota metodologica per ulteriori dettagli sulle variabili utilizzate, inclusi gli aggiornamenti rispetto agli anni precedenti.

I lavoratori parasubordinati sono classificati in due tipologie:

- **Professionisti**, se esercitano per professione abituale, anche se in modo non esclusivo, un'attività di lavoro autonomo, e il versamento dei contributi è effettuato dal lavoratore stesso;
- **Collaboratori**, se l'attività è di collaborazione coordinata e continuativa e comunque il versamento dei contributi è effettuato dal committente (persona fisica o soggetto giuridico), entro il mese successivo a quello di corresponsione del compenso.

All'interno dei professionisti si distinguono: i professionisti senza cassa di previdenza (consulente di marketing, consulente aziendale, igienista dentale, ecc.); i professionisti che hanno forme obbligatorie di previdenza gestite dalle rispettive casse professionali e che sono tenuti a versare contributi alla Gestione Separata solo per i redditi derivanti da attività professionali diverse da quelle inerenti la propria cassa. I collaboratori rappresentano un aggregato molto più eterogeneo: oltre alle collaborazioni coordinate e continuative, con o senza progetto, troviamo anche le attività di amministratore, sindaco, revisore di società ed enti con o senza personalità giuridica, collaborazione a giornali, riviste, enciclopedie e simili, dottorati di ricerca, attività di vendita a domicilio, altro.

Tra i collaboratori si può notare un dato sostanzialmente stabile tra il 2016 e il 2017 (+0,1%), un incremento tra il 2017 e il 2018 (+2,4%), una lieve crescita tra il 2018 e il 2019 (+0,8%) una riduzione tra il 2019 e il 2020 (-1,7%), un aumento del 6,8% tra il 2020 e il 2021 un ulteriore aumento tra il 2021 e il 2022 (+5,4%), tra il 2022 e il 2023 (+3,1%), tra il 2023 e il 2024 (+8,4%) e tra il 2024 e il 2025 (+2,8%). I professionisti, al contrario registrano una crescita continua dal 2016 al 2025 pari al 71,2%. Queste variazioni sono da legare, oltre che a dinamiche del mercato del lavoro, anche a interventi del legislatore: già la riforma Fornero (L. 92/2012) era intervenuta in senso restrittivo sulle collaborazioni coordinate e continuative, successivamente il *Jobs Act* (decreto legislativo n. 81 del 2015) ha ulteriormente limitato le collaborazioni consentendole nel settore privato solo "a progetto" e lasciandole sopravvivere nella forma di collaborazioni coordinate e continuative praticamente solo in ambito pubblico (Università in primis). Va sottolineato, inoltre, che sugli andamenti del numero di collaboratori e professionisti hanno inciso anche le continue variazioni dell'aliquota di contribuzione, che ha raggiunto per i collaboratori un livello analogo a quello del lavoro dipendente e perciò maggiore rispetto ai professionisti. Infine gli effetti della pandemia si sono fatti sentire soprattutto sui collaboratori diminuiti infatti di circa 16 mila unità nel 2020 rispetto al 2019, mentre i professionisti nel 2020 hanno continuato a crescere, sia pure a un ritmo meno sostenuto rispetto agli anni precedenti.

Dopo anni di significativa riduzione nel tempo, la numerosità complessiva dei lavoratori parasubordinati contribuenti ha assunto un trend in continua crescita. Dal 2016 al 2025 infatti i parasubordinati sono il 42,1% in più.

La quota di donne è aumentata sia nella tipologia dei collaboratori che in quella dei professionisti: le donne erano infatti nel 2016 il 36,9% tra i collaboratori e il 42,7% tra i professionisti mentre tali valori sono rispettivamente pari a 38,1% e 47,6% nel 2025.

È invalso l'uso di definire "esclusivi" i lavoratori parasubordinati – siano essi professionisti o collaboratori – iscritti in via esclusiva alla gestione e perciò impegnati unicamente (nell'anno osservato) in attività di lavoro parasubordinato, mentre sono chiamati "concorrenti" tutti gli altri, per i quali l'attività di collaborazione concorre alla formazione del reddito personale complessivo, insieme a un'altra fonte di reddito (da lavoro o da pensione). I "concorrenti" versano solo la contribuzione per invalidità, vecchiaia e superstiti (IVS), mentre gli "esclusivi" sono tenuti anche al pagamento di apposite aliquote aggiuntive per la copertura delle prestazioni a sostegno della famiglia e del reddito. Inoltre le aliquote IVS dei concorrenti e degli esclusivi, collaboratori e professionisti, sono differenti³.

Nel tempo la quota dei concorrenti, tra i collaboratori, è cresciuta, passando dal 47,1% nel 2016 al 48,8% nel 2025. Tra i professionisti invece, la percentuale dei concorrenti è diminuita: dal 26,3% nel 2016 al 19,5% nel 2025.

PROSPETTO 2. Numero di contribuenti per tipologia, modalità di svolgimento dell'attività e anno

Anno	Collaboratori		Professionisti		Totale		
	Concorrenti	Esclusivi	Concorrenti	Esclusivi	Concorrenti	Esclusivi	Totale
2016	432.768	485.120	87.864	246.155	520.632	731.275	1.251.907
2017	432.341	486.624	88.179	260.270	520.520	746.894	1.267.414
2018	447.091	493.938	90.116	278.744	537.207	772.682	1.309.889
2019	454.114	494.070	95.566	306.448	549.680	800.518	1.350.198
2020	448.470	483.840	94.550	324.221	543.020	808.061	1.351.081
2021	487.114	508.864	97.365	353.113	584.479	861.977	1.446.456
2022	517.523	532.734	103.754	387.735	621.277	920.469	1.541.746
2023	536.295	546.814	107.465	420.677	643.760	967.491	1.611.251
2024	568.507	605.896	110.784	446.561	679.291	1.052.457	1.731.748
2025	589.195	618.486	111.420	460.397	700.615	1.078.883	1.779.498

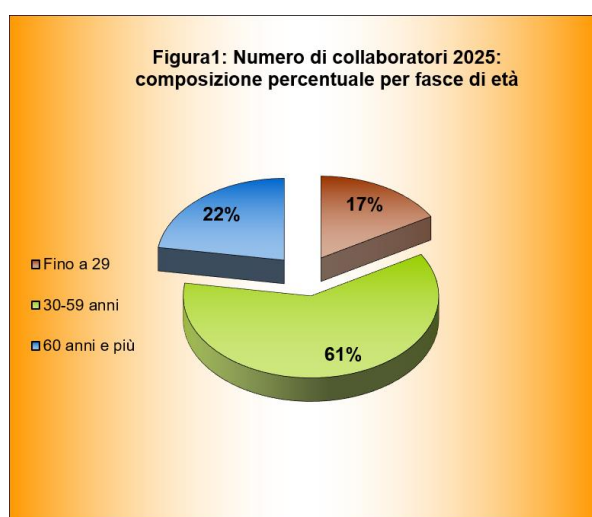
Rispetto al 2016 si riscontra una crescita differente a seconda della classe di età: per gli under 30 c'è stato infatti un aumento consistente del 64,5%, per gli adulti (da 30 a 59 anni) una crescita del 32,1%, anche per i senior (da 60 anni in su) si registra un considerevole aumento pari al 64%.

³ La serie storica delle aliquote per il periodo 2016-2025 è riportata, in sintesi, nella Nota Metodologica.

PROSPETTO 3. Numero di contribuenti per tipologia, classi di età e anno

Anno	COLLABORATORI				PROFESSIONISTI				COMPLESSO			
	Fino a 29	30-59 anni	60 anni e più	Totale	Fino a 29	30-59 anni	60 anni e più	Totale	Fino a 29	30-59 anni	60 anni e più	Totale
2016	129.395	617.401	171.092	917.888	47.357	243.232	43.430	334.019	176.752	860.633	214.522	1.251.907
2017	130.530	615.250	173.185	918.965	49.711	253.182	45.556	348.449	180.241	868.432	218.741	1.267.414
2018	138.955	623.201	178.873	941.029	53.012	267.699	48.149	368.860	191.967	890.900	227.022	1.309.889
2019	137.474	626.912	183.798	948.184	59.249	290.009	52.756	402.014	196.723	916.921	236.554	1.350.198
2020	130.111	614.914	187.285	932.310	61.769	303.587	53.415	418.771	191.880	918.501	240.700	1.351.081
2021	159.692	638.918	197.368	995.978	69.278	324.480	56.720	450.478	228.970	963.398	254.088	1.446.456
2022	167.012	669.734	213.511	1.050.257	78.407	350.739	62.343	491.489	245.419	1.020.473	275.854	1.541.746
2023	172.211	681.709	229.189	1.083.109	84.398	374.662	69.082	528.142	256.609	1.056.371	298.271	1.611.251
2024	195.187	725.813	253.403	1.174.403	88.725	393.171	75.449	557.345	283.912	1.118.984	328.852	1.731.748
2025	199.657	736.368	271.656	1.207.681	91.097	400.507	80.213	571.817	290.754	1.136.875	351.869	1.779.498

Nell'ultimo anno di analisi, la composizione percentuale dei contribuenti per tipologia e classi di età è riportata nelle figure seguenti:

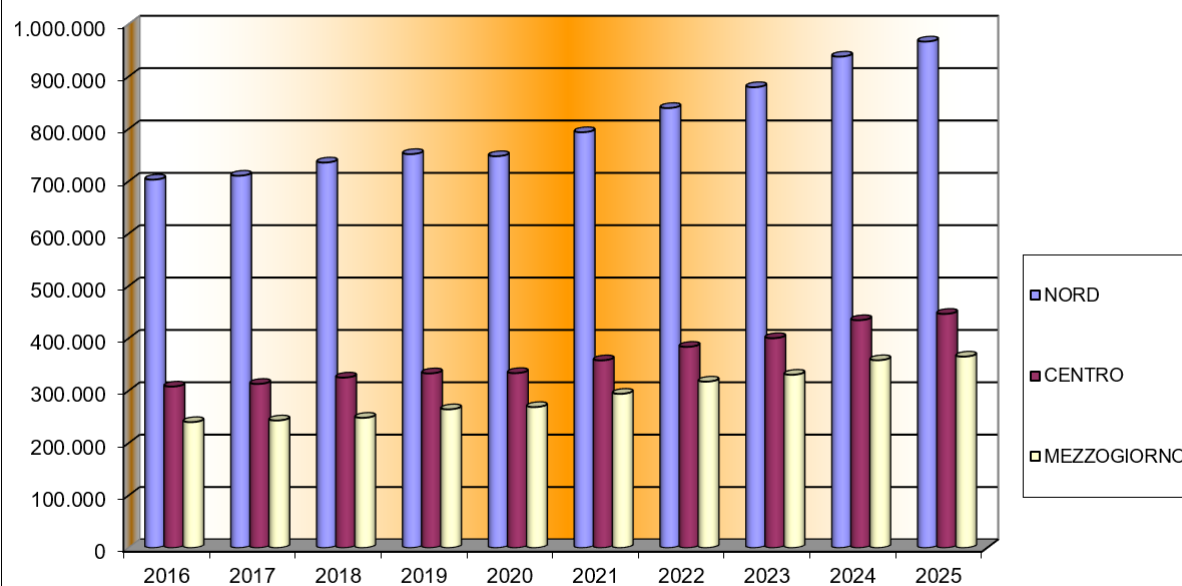


A livello territoriale nel 2025 la variazione del numero di lavoratori parasubordinati contribuenti rispetto al 2016 vede una crescita importante al Sud, con un incremento del +52,1%, mentre al Nord la crescita è del +37,5% e al Centro del +45,0%.

PROSPETTO 4. Numero di contribuenti per tipologia, area geografica e anno

ANNI	COLLABORATORI				PROFESSIONISTI				COMPLESSO			
	NORD	CENTRO	MEZZOGIORNO	ITALIA	NORD	CENTRO	MEZZOGIORNO	ITALIA	NORD	CENTRO	MEZZOGIORNO	ITALIA
2016	512.652	225.311	179.925	917.888	190.766	82.881	60.372	334.019	703.418	308.192	240.297	1.251.907
2017	511.935	227.123	179.907	918.965	198.863	86.093	63.493	348.449	710.798	313.216	243.400	1.267.414
2018	525.882	234.783	180.364	941.029	210.164	90.573	68.123	368.860	736.046	325.356	248.487	1.309.889
2019	524.320	234.721	189.143	948.184	227.828	98.617	75.569	402.014	752.148	333.338	264.712	1.350.198
2020	513.019	230.621	188.670	932.310	235.136	103.264	80.371	418.771	748.155	333.885	269.041	1.351.081
2021	544.026	245.218	206.734	995.978	249.899	112.997	87.582	450.478	793.925	358.215	294.316	1.446.456
2022	571.425	256.999	221.833	1.050.257	268.647	127.028	95.814	491.489	840.072	384.027	317.647	1.541.746
2023	593.228	262.739	227.142	1.083.109	286.693	137.886	103.563	528.142	879.921	400.625	330.705	1.611.251
2024	636.755	288.631	249.017	1.174.403	301.592	146.303	109.450	557.345	938.347	434.934	358.467	1.731.748
2025	656.034	297.801	253.846	1.207.681	311.069	149.178	111.570	571.817	967.103	446.979	365.416	1.779.498

Figura 3: Numero di collaboratori e professionisti per zona geografica



Se si confrontano i collaboratori e i professionisti per reddito, si può notare che per i collaboratori si registra per quasi tutti gli anni di analisi una continua crescita del reddito medio annuo (segnale che i provvedimenti sopra ricordati hanno disincentivato soprattutto le collaborazioni a basso reddito), fa eccezione il biennio 2024-2025, in cui il reddito medio si è attestato poco oltre i 25.600 euro (-1,6% rispetto al 2024), il motivo risiede nel consistente numero dei lavoratori dello sport⁴ (cresciuti soprattutto

⁴ Decreto Legislativo n. 36/2021, Riforma del lavoro sportivo.

nell'ultimo anno del 16,6%), che percepiscono un reddito medio particolarmente basso (6.047 euro nel 2025) meno di un quarto rispetto al reddito medio complessivo. Per i professionisti, al contrario, si registra una lieve riduzione del reddito medio tra il 2016 e il 2017, una lieve ripresa nel 2018 e nel 2019, una consistente diminuzione nel 2020 (ascrivibile agli effetti della pandemia), un lieve recupero del reddito medio nel 2021 (recuperando poco in più della quota del 2019), un sostanziale aumento del reddito nel 2022, 2023 e 2024 e di nuovo un calo nel 2025 (ma questo dato per i professionisti non è ancora definitivo per via dei ritardi nei versamenti dei contributi).

PROSPETTO 5. Numero e reddito medio dei contribuenti per tipologia e anno

Anno	Collaboratori		Professionisti		Totale	
	Numero	Reddito medio annuo	Numero	Reddito medio annuo	Numero	Reddito medio annuo
2016	917.888	22.849	334.019	16.490	1.251.907	21.152
2017	918.965	23.092	348.449	16.400	1.267.414	21.252
2018	941.029	23.246	368.860	16.477	1.309.889	21.340
2019	948.184	23.690	402.014	16.703	1.350.198	21.610
2020	932.310	23.720	418.771	15.537	1.351.081	21.184
2021	995.978	24.507	450.478	16.820	1.446.456	22.113
2022	1.050.257	25.090	491.489	18.179	1.541.746	22.886
2023	1.083.109	26.064	528.142	19.261	1.611.251	23.834
2024	1.174.403	25.636	557.345	19.615	1.731.748	23.698
2025	1.207.681	25.613	571.817	17.975	1.779.498	23.159

Per la sola tipologia dei collaboratori, sono disponibili ulteriori variabili di dettaglio, come per esempio il numero di committenti.

PROSPETTO 6. Numero e reddito medio dei collaboratori contribuenti, per modalità di svolgimento dell'attività e numero di committenti. Anno 2025

Numero di committenti	Concorrenti		Esclusivi		Totale	
	Numero	Reddito medio annuo	Numero	Reddito medio annuo	Numero	Reddito medio annuo
Un committente	538.258	26.850	557.419	21.219	1.095.677	23.985
Due committenti	38.439	45.306	50.377	31.900	88.816	37.702
Tre o più committenti	12.498	63.920	10.690	47.259	23.188	56.239
Totale	589.195	28.840	618.486	22.539	1.207.681	25.613

Nel 2025 il 46,2% dei collaboratori risulta essere esclusivo e mono-committente, con un reddito medio annuo pari a 21.219 euro. Il reddito medio, comunque, è funzione non solo del numero di committenti ma anche delle altre variabili di classificazione, come in particolare il tipo di rapporto di lavoro.

PROSPETTO 7. Numero e reddito medio annuo dei collaboratori contribuenti per sesso e tipo di rapporto di lavoro. Anno 2025

Tipo di rapporto di lavoro	Numero			Reddito medio annuo		
	Donne	Uomini	Totale	Donne	Uomini	Totale
Amministratore, sindaco di società, ecc.	155.399	471.731	627.130	31.507	40.995	38.644
Collaboratore di giornali, riviste, ecc.	743	639	1.382	6.121	12.323	8.988
Partecipante a collegi e commissioni	3.991	7.426	11.417	8.712	11.977	10.836
Enti locali (D.M. 25.05.2001)	100	331	431	9.550	17.954	16.004
Dottorato di ricerca, assegno, ecc.	42.542	41.479	84.021	15.060	16.039	15.543
Collaboratore a progetto	65.712	52.901	118.613	8.168	17.368	12.271
Venditore porta a porta	8.558	6.595	15.153	12.589	21.348	16.401
Autonomo occasionale	7.675	9.521	17.196	5.471	8.631	7.221
Collaboratore presso la P.A.	11.446	11.821	23.267	7.664	9.880	8.790
Altre collaborazioni	1.236	934	2.170	17.640	20.053	18.679
Associato in partecipazione	408	560	968	14.224	17.286	15.995
Medici in formazione specialistica	36.620	25.827	62.447	16.477	16.439	16.462
Collaborazioni D. Lgs. 81/2015	89.109	63.266	152.375	7.394	14.580	10.378
Lavoratori dello Sport	37.151	53.960	91.111	5.354	6.524	6.047
Totale	460.690	746.991	1.207.681	17.018	30.914	25.613

Nell'ambito di una grande variabilità, si possono identificare alcune ricorrenze salienti: il reddito medio degli uomini è quasi il doppio di quello delle donne; amministratori e sindaci costituiscono un gruppo con redditi decisamente più elevati rispetto a tutti gli altri. I lavoratori dello sport, al contrario, registrano redditi di gran lunga inferiori alla media. Ciò conferma l'estrema eterogeneità dell'aggregato dei contribuenti alla gestione separata e l'utilità quindi di analisi specifiche e distinte per ciascun gruppo.

GLOSSARIO

Gestione Separata: gestione per la tutela previdenziale dei soggetti che esercitano per professione abituale, ancorché non esclusiva, attività di lavoro autonomo ex art. 49, comma 1, del TUIR, approvato con D.P.R. n. 917/1986 e altre attività di cui all'art. 2, comma 26, della legge 8.8.1995, n. 335.

Lavoro accessorio: prestazione lavorativa di "natura" accessoria, definita da un limite economico sul compenso del lavoratore, che nell'anno solare non può superare un determinato tetto, e dalla forma di corresponsione dello stesso, tramite voucher. Previsto dal decreto legislativo n. 276 del 2003, il sistema dei buoni lavoro diviene operativo nel 2008 con decreto del 12 marzo del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, e viene abolito a marzo 2017 con le disposizioni del decreto-legge n. 25. **Il lavoro accessorio è analizzato nell'Osservatorio sul lavoro accessorio⁵, che riporta i dati fino al 2017, anno della abolizione dei voucher.**

Lavoro occasionale: l'articolo 54 bis del decreto legge 24 aprile 2017, n. 50, introdotto in sede di conversione dalla Legge n. 96 del 21 giugno 2017, ha disciplinato compiutamente le prestazioni di lavoro occasionale, che possono concretizzarsi nei contratti di prestazione occasionale ovvero nei titoli del libretto famiglia. **Il lavoro occasionale è analizzato nell'Osservatorio sul Mercato del lavoro.**

Modalità di svolgimento dell'attività: è invalso l'uso di definire "esclusivi" i lavoratori parasubordinati – siano essi professionisti o collaboratori – che sono iscritti in via esclusiva alla gestione e svolgono quindi unicamente attività di lavoro parasubordinato, mentre sono chiamati "concorrenti" tutti gli altri, per i quali l'attività di collaborazione concorre alla formazione del reddito, avendo un altro reddito (da lavoro o da pensione). I "concorrenti" versano solo la contribuzione IVS, mentre gli "esclusivi" sono tenuti anche al pagamento di apposite aliquote aggiuntive per la copertura delle prestazioni a sostegno della famiglia e del reddito. Le aliquote IVS dei concorrenti e degli esclusivi, collaboratori e professionisti, sono differenti.

Tipologia: i lavoratori parasubordinati sono classificati in due tipologie, professionisti (con partita Iva) e collaboratori: professionisti, se esercitano per professione abituale anche se in modo non esclusivo, un'attività di lavoro autonomo non riferibile a un Ordine professionale con propria Cassa previdenziale, e il versamento dei contributi è effettuato dal lavoratore stesso; collaboratori, se l'attività è di collaborazione coordinata e continuativa o se comunque il versamento dei contributi è effettuato dal committente (persona fisica o soggetto giuridico), entro il mese successivo a quello di corresponsione del compenso.

⁵ L'ultima pubblicazione dell'Osservatorio sul Lavoro Accessorio risale ad aprile 2018.