



OSSERVATORIO STATISTICO

Enti dipendenti pubblici



I dati riportati nel presente Report Statistico si riferiscono agli enti che impiegano dipendenti pubblici

Statistiche in breve

A cura del Coordinamento Generale
Statistico Attuariale

Dicembre 2025

Osservatorio Enti dipendenti pubblici

Il numero di enti che impiegano dipendenti pubblici¹ e il monte retribuzioni² dal 2020 al 2024 sono riportati nel Prospetto 1.

Prospetto 1. Numero degli Enti con dipendenti pubblici, monti retributivi e monte giornate retribuite – Valori assoluti e percentuali - Anni 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024

Anno di competenza	Numero enti nell'anno	Monte retribuzioni nell'anno (euro)	Monte giornate retribuite
2020	12.659	118.537.125.609	1.023.497.269
2021	12.767	119.698.403.380	1.031.410.944
2022	12.671	126.541.889.251	1.030.360.622
2023	12.472	129.453.137.637	1.044.420.107
2024	12.536	132.136.865.320	1.056.402.164

Il Prospetto 2 prende in considerazione anche la tipologia dell'Ente. Si può notare come gli enti di diritto pubblico siano più del quadruplo di quelli di diritto privato e come il monte retributivo dei lavoratori degli enti di diritto pubblico nei 5 anni rappresenti il 97,7% del totale.

¹ Nell'Osservatorio con la dizione «dipendenti pubblici» s'intendono i soggetti iscritti ai fini del trattamento pensionistico a una delle seguenti gestioni: Cassa Trattamenti Pensionistici dei dipendenti dello Stato (CTPS); Cassa Pensioni Dipendenti Enti Locali (CPDEL); Cassa Pensioni Insegnanti (CPI); Cassa Pensioni Sanitari (CPS); Cassa Ufficiali Giudiziari (CPUG). Sono inoltre inclusi i lavoratori dell'INPS (anche se iscritti al FPLD). L'ente è l'ente di appartenenza dei dipendenti pubblici, rappresenta la posizione contributiva (codice fiscale) del soggetto contribuente.

² I dati (elaborazione a dicembre 2025) sono pubblicati nel portale Inps all'interno della banca dati Osservatorio sugli Enti dipendenti pubblici, alla cui Nota Metodologica si rimanda per informazioni sulle fonti, definizione del fenomeno, dettagli sulle variabili. Successive elaborazioni potranno aggiornare i dati, soprattutto per il periodo più recente. È da tenere presente che le serie storiche mensili e annuali degli enti possono riflettere variazioni di tipo occupazionale (ampliamento o diminuzione degli organici) ovvero di tipo amministrativo (apertura o chiusura di singole posizioni contributive del soggetto contribuente) mentre le serie delle retribuzioni risentono dei rinnovi contrattuali.

Prospetto 2. Numero degli Enti con dipendenti pubblici, monti retributivi classificati per tipologia dell'ente – Valori assoluti - Anni 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024

Anno di competenza	Tipo Ente			
	Ente di Diritto Pubblico		Ente di Diritto Privato	
	Numero enti nell'anno	Monte retribuzioni nell'anno	Numero enti nell'anno	Monte retribuzioni nell'anno
2020	10.218	115.554.479.438	2.441	2.982.646.171
2021	10.239	116.783.231.668	2.528	2.915.171.712
2022	10.199	123.700.249.284	2.472	2.841.639.968
2023	10.156	126.648.468.009	2.316	2.804.669.629
2024	10.184	129.344.954.343	2.352	2.791.910.977

Nel prospetto 3, dove viene riportata anche la natura giuridica degli enti, si evince che la grande maggioranza degli enti pubblici è rappresentata da "Regione e autonomia locale" che, in media nei cinque anni, rappresenta circa i due terzi del totale degli enti di diritto pubblico; tuttavia i rispettivi monti retributivi dei lavoratori che ricadono in tale tipologia costituisce, sempre nel quinquennio considerato, appena il 11,9% del totale delle retribuzioni.

Prospetto 3. Numero degli Enti con dipendenti pubblici classificati per tipologia e forma giuridica dell'ente – Valori assoluti - Anni 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024

Forma giuridica	Anno di competenza				
	2020	2021	2022	2023	2024
Ente di Diritto Pubblico	10.218	10.239	10.199	10.156	10.184
Autorità indipendente, organo costituzionale	15	14	15	17	16
Amministrazione dello Stato	46	44	48	47	46
Regione e autonomia locale	8.326	8.344	8.314	8.322	8.347
Azienda o ente del servizio sanitario nazionale	236	237	246	250	253
Accademia, conservatorio, università	85	101	97	72	85
Ente pubblico non economico	1.510	1.499	1.479	1.448	1.437
Ente di Diritto Privato	2.441	2.528	2.472	2.316	2.352

Discorso diametralmente opposto, invece, si può fare per la forma giuridica "Amministrazioni dello Stato" che nel quinquennio rappresentano in media appena lo 0,4% del totale degli enti di diritto pubblico ma in cui ricadono poco più della metà dei monti retributivi.

Analisi territoriale

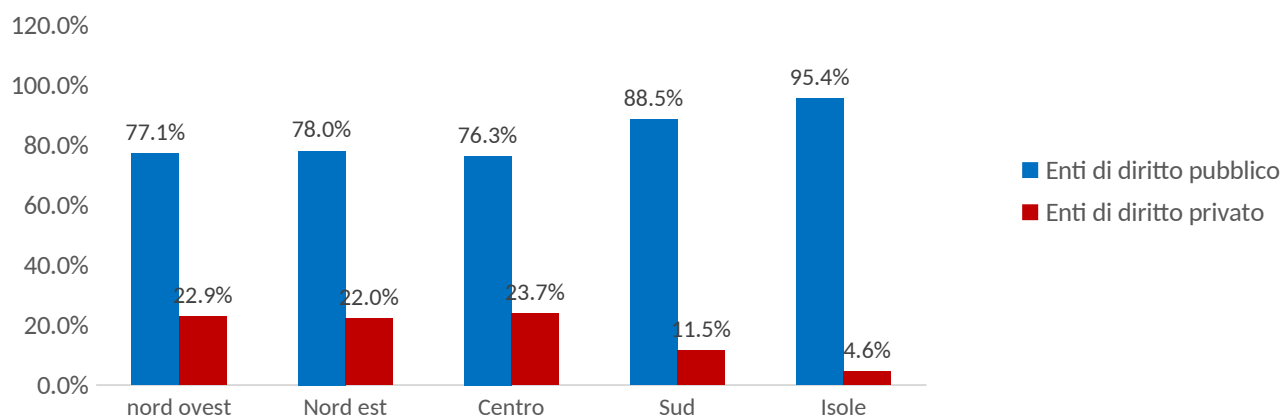
L'analisi territoriale evidenzia come la maggior parte degli enti sia collocata al Nord ed in particolare nel quadrante ovest (circa il 37%).

Prospetto 4. Numero degli Enti con dipendenti pubblici classificati per tipologia e macro area – Valori assoluti - Anni 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024

Tipo ente	Area geografica	Anno di competenza				
		2020	2021	2022	2023	2024
Enti di diritto pubblico	Nord ovest	3.578	3.592	3.567	3.558	3.554
	Nord est	2.065	2.056	2.057	2.050	2.046
	Centro	1.470	1.472	1.480	1.467	1.468
	Sud	2.115	2.122	2.102	2.088	2.114
	Isole	990	997	993	993	1.002
	Totale Italia	10.218	10.239	10.199	10.156	10.184
Enti di diritto privato	Nord ovest	1.045	1.120	1.095	1.016	1.026
	Nord est	582	605	590	554	572
	Centro	476	468	463	437	445
	Sud	284	285	277	265	262
	Isole	54	50	47	44	47
	Totale Italia	2.441	2.528	2.472	2.316	2.352

Un altro aspetto che risulta dall'analisi è ben evidenziato nel grafico sottostante. Al centro e al nord il numero di enti di diritto pubblico risulta mediamente 3,4 volte il numero di enti di diritto privato.

Grafico 1. Numero degli Enti di diritto pubblico e diritto privato classificati per macro area – Valori percentuali medi – quinquennio 2020-2024



Questa proporzione, però, diventa 7,7 volte al sud e nelle isole si arriva ad avere per ogni ente di diritto privato circa 20 enti di diritto pubblico.

A livello regionale si rileva che il 33% degli enti pubblici è concentrato nella Lombardia e nel Piemonte. Ciascuna tra Valle d'Aosta, Umbria, Basilicata e Molise non supera il 2% e insieme arrivano a "pesare" appena il 4,7%.

Nel Lazio a fronte di un numero di enti pari al 6,2% del totale vi è una forte concentrazione dei monti retributivi e delle giornate retribuite che sono rispettivamente del 55,2% e del 57,8%.

La Lombardia insieme alla Toscana ed al Trentino-Alto Adige presenta il rapporto più piccolo (meno del 3%) tra enti di diritto pubblico ed enti di diritto privato. I rapporti più alti, invece, si registrano per la Sardegna (42,1%), Calabria (25,9%) e Basilicata (18,8%).

Analisi dimensionale

I grafici seguenti mostrano, per il quinquennio, la composizione percentuale per classe dimensionale degli enti che impiegano dipendenti pubblici; si nota che circa l'81% ha meno di 50 dipendenti e che gli enti con oltre 250 dipendenti pari al 5% del totale comprendono circa il 92% dei monti retributivi totali.

Grafico 2. Numero degli Enti con dipendenti pubblici classificati per classi dimensionali valori percentuali quinquennio 2020-2024

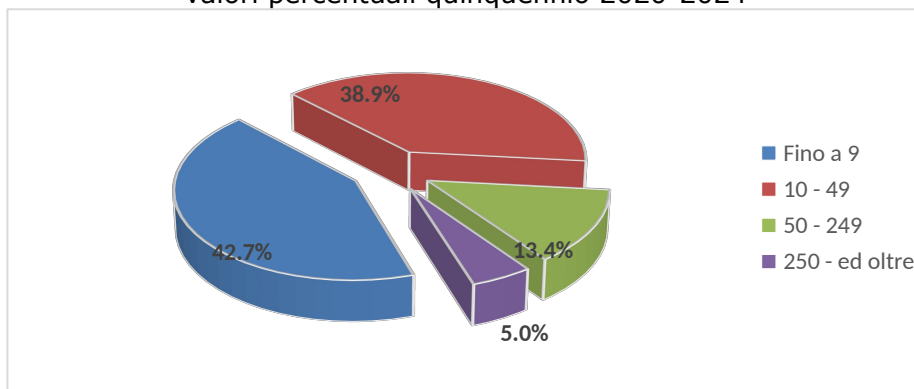
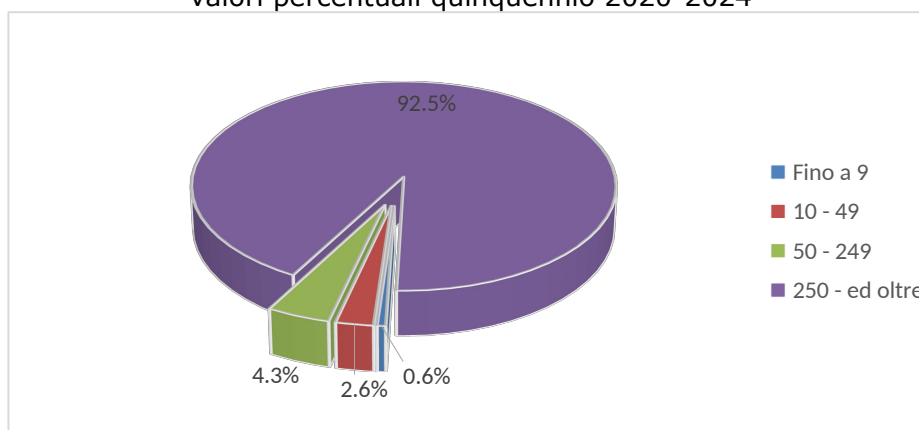
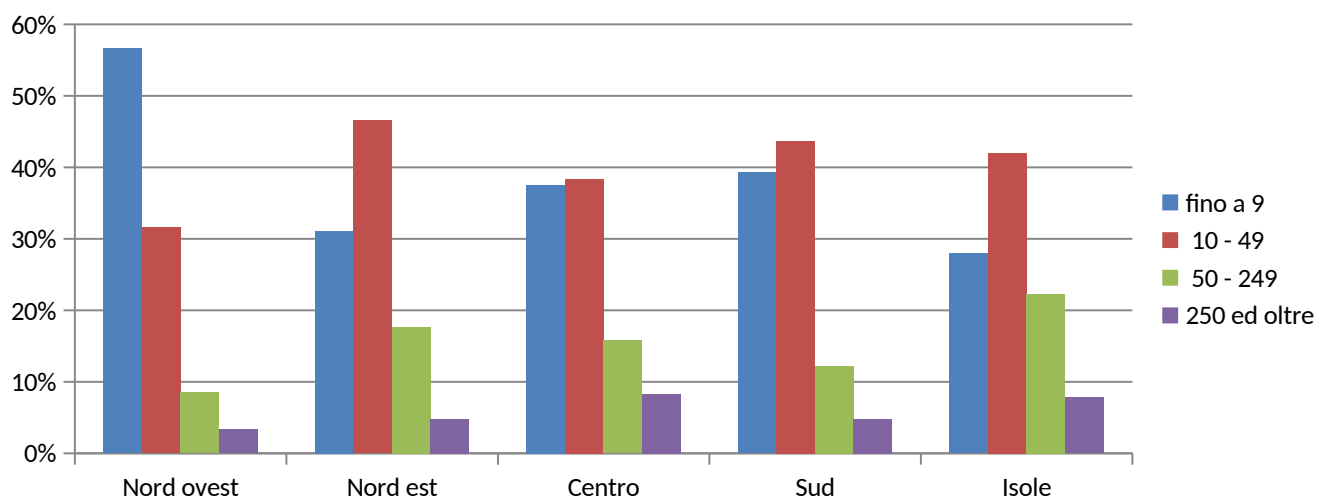


Grafico 3. Monti retributivi degli Enti con dipendenti pubblici classificati per classi dimensionali - valori percentuali quinquennio 2020-2024



Il grafico 4 mostra come si distribuiscono le classi dimensionali all'interno delle macroaree geografiche. Nel Nord-ovest del paese gli enti con "fino a 9 dipendenti" sono il 56,6% mentre quelli della classe "250 ed oltre" sono il 3,3%. Nel resto d'Italia la percentuale più elevata è costituita dalla classe di dimensione "10 - 49" con percentuali che variano dal 38,4% al 46,6%. La prima classe dimensionale è quella in cui c'è maggiore sperequazione tra Nord, Centro e Sud (rispettivamente 63,8%, 13,4% e 22,8%).

Grafico 4. Numero degli Enti con dipendenti pubblici classificati per area geografica e classi dimensionali - valori percentuali quinquennio 2020-2024



Il prospetto 5 riassume, infine, per i vari anni la numerosità degli enti che impiegano dipendenti pubblici classificando gli enti stessi per classe dimensionale e tipologia dell'ente. Circa il 90% degli enti di diritto privato impiega meno di 50 dipendenti.

Prospetto 5 Numero degli Enti con dipendenti pubblici classificati per classe dimensionale e tipo ente - Anni 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024

Classe dimensionale / tipo ente	Anno di competenza				
	2020	2021	2022	2023	2024
Fino a 9	3.985	4.095	4.053	3.986	4.005
10 - 49	4.155	4.084	4.087	4.099	4.120
50 - 249	1.497	1.477	1.474	1.469	1.460
250 - ed oltre	581	583	585	602	599
Ente di Diritto Pubblico	10.218	10.239	10.199	10.156	10.184
Fino a 9	1.321	1.438	1.421	1.295	1.360
10 - 49	840	828	800	774	756
50 - 249	234	216	208	202	192
250 - ed oltre	46	46	43	45	44
Ente di Diritto Privato	2.441	2.528	2.472	2.316	2.352
Totale	12.659	12.767	12.671	12.472	12.536

Anche tra gli enti di diritto pubblico la percentuale di enti che impiega meno di 50 dipendenti è molto elevata e pari al 79,7%. Si nota che aumentando la classe



dimensionale aumenta anche la percentuale degli enti di diritto pubblico. Così se per la prima classe dimensionale "fino a 9 dipendenti" gli enti di diritto pubblico risultano in media essere circa il triplo degli enti di diritto privato nelle due classi centrali essi diventano tra cinque e sette volte superiori fino ad arrivare all'ultima classe "250 e oltre" in cui il rapporto è circa 13 a 1.

GLOSSARIO

Classe dimensionale: indica il numero di lavoratori dipendenti pubblici dell'ente. Assume quattro modalità: Fino a 9; 10-49; 50-249; 250 e oltre. La classe dimensionale è determinata sulla media annua del numero di dipendenti (somma dei dipendenti mensili da gennaio a dicembre diviso 12).

Ente: ente di appartenenza dei lavoratori dipendenti pubblici, rappresenta la posizione contributiva (codice fiscale) del soggetto contribuente.

Lavoratori dipendenti pubblici: con la dizione «dipendenti pubblici» s'intendono i soggetti iscritti ai fini del trattamento pensionistico a una delle seguenti gestioni: Cassa Trattamenti Pensionistici dei dipendenti dello Stato (CTPS); Cassa Pensioni Dipendenti Enti Locali (CPDEL); Cassa Pensioni Insegnanti (CPI); Cassa Pensioni Sanitari (CPS); Cassa Ufficiali Giudiziari (CPUG). Sono inoltre inclusi i lavoratori dell'INPS (anche se iscritti al FPLD).

Ripartizione geografica: suddivisione geografica del territorio. Per l'Italia può articolarsi in: Nord-ovest (Piemonte, Valle d'Aosta, Lombardia, Liguria); Nord-est (Trentino-Alto Adige, Veneto, Friuli-Venezia Giulia, Emilia-Romagna); Centro (Toscana, Umbria, Marche, Lazio); Sud (Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria); Isole (Sicilia, Sardegna). In alternativa possono essere considerate le seguenti aree: Nord: Piemonte, Valle d'Aosta/Vallée d'Aoste, Lombardia, Liguria, Trentino-Alto Adige, Veneto, Friuli-Venezia Giulia, Emilia-Romagna; Centro: Toscana, Umbria, Marche, Lazio; Mezzogiorno: Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria, Sicilia, Sardegna.

Tipo ente: assume due modalità: Ente di Diritto Pubblico, Ente di Diritto Privato. Quest'ultima modalità individua gli enti di diritto privato con almeno un dipendente iscritto a una delle gestioni sopra elencate.